Aineen taidemuseon johtokunta
Talousarviotavoitteet

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaupunki	1. Kestävä ja viihtyisä kaupunki	Aineen taidemuseo toteuttaa lakisääteistä tehtäväänsä vaalimalla ja kehittämällä kansallista ja alueellista kulttuuriperintöä taidekokoelmiaan kartuttamalla, tallentamalla, tutkimalla, ylläpitämällä, käyttämällä ja kehittämällä. Taidemuseon tehtävä on suomalaisen taiteen, visuaalisen kulttuuriperinnön ja sen ilmiöiden tallentaminen, säilyttäminen ja edistäminen, tutkimuksen, aineistojen ja tiedon saavutettavuuden edistäminen, taiteen esittäminen ja elämysten tarjoaminen sekä yleisötyön, opetuksen ja vuorovaikutuksen vahvistaminen. Aineen taidemuseo on torniolaisten oma museo. Se on elinvoiman, sivistyksen, hyvinvoinnin ja elämysten lähde. Taidemuseon merkitys kestävän ja hyvän tulevaisuuden voimavarana tunnistetaan ja otetaan käyttöön kaupungin kehittämisessä.	Ylläpidetään, kartutetaan, tallennetaan ja tutkitaan museon taidekokoelmia ja kehitetään niiden käyttöä pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti. Kehitetään Rantakadun Kulttuurisataman aluetta vahvistaen sen viihtyisyyttä ja yhteisöllisyyttä. Kartutetaan alueen julkisen taiteen kokoelmaa taidehankinnoilla. Toimitaan taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön asiantuntijana sisältöjen ja toiminnan kautta. 40 vuotta taidemuseotoimintaa Torniossa. Juhlavuoden näyttelyt ja tapahtumat tuovat esiin taidemuseotoiminnan historian ja nykyisyyden museotiloissa ja niiden ulkopuolella. Tuodaan tietoa ja ymmärrystä elävän taiteen ja kulttuurin merkityksestä ja mahdollisuuksista alueella ja luodaan niitä. Kaikkien syntymäpäivät-tapahtumasarja tuottaa näyttelyitä ja tapahtumia eri puolille kaupunkia. Haetaan alueellista taidemuseotehtävää 2027-2030.	**1.1.-31.3.2026** Kokoelmaan hankittu uusi teos. 1 teoslainapyyntö (3 teosta) Kokoelmanhallintaohjelman päivitys (Finna-hakupalveluyhteensopivuus). Näyttelyt 15.4.2025-4.1.2026 *Talo taiteelle, tilaa kaikelle* 15.4.2025- 15.4.2026 *Taide tilassa, tila meissä Tornion kaupungintalo.* 28.11.2025-22.2.2026 *Saappaat täynnä vettä* Edith Hammar, 1 583 kävijää Näyttelyt, uudet 2 kpl 7.3.- *Helmiä nauhassa kokoelmanäyttely* 7.3. *Aineen taidemuseo 40-vuotta-juhla* 86 osall. 8.3.-30.8. *Ja minusta tuli ihminen,* Jaakko Heikkilä, avajaiset 479 osallistujaa. Kaikkien syntymäpäivät (Oulu2026) näyttelyt ja tapahtumat 16.-17.1. *Aine Pop-up Oulu2026*, 500 osall. 10.-25.1. *TIPATON TAMMIKUU*-näyttely Teija ja Pekka Isorättyä, avajaiset 280, näyttely 2 273 kävijää näyttelyssä, taiteilijatapaamisissa ja taidetyöpajoissa. Tapahtumia yht. 9 krt, mm. 20.-21.2. Anna-Stina Svakko, luennot ja työpajat 62 osallistujaa. 14.3. YKON Playhouse Tellervo & Oliver Kalleinen 65 osallistujaa. 18. ja 24.3 Jaakko Heikkilä taiteilijatapaaminen 106 osallistujaa. Kävijämäärä 2 533 Kävijämäärä museon ulkopuolella 3 609	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				Lapset ja nuoret 1 261 Matkailijoita 117 Haettu alueellisen taidemuseon tehtävää. **1.4.-30.6.2026** Kokoelmatyössä toteutettiin säilytystilojen vuosihuolto sekä parannettiin teosturvallisuutta näyttelykäytössä. Kokoelmaturvallisuutta kehitettiin lisäksi henkilökunnan koulutuksella ja asiantuntijavierailulla 1 teoslainapyyntö (2 teosta) Näyttelyt 7.3.- *Helmiä nauhassa* kokoelmanäyttely 8.3.-30.8. *Ja minusta tuli ihminen,* Jaakko Heikkilä Näyttelyt, uudet 1 kpl 1.4.2026- *Juhlat* Tornion kaupungintalo Kaikkien syntymäpäivät (Oulu2026) näyttelyt ja tapahtumat: 12.-16.5.2026 Ida Isak Westerberg, näyttely, kudontatapahtuma, taiteilijatapaaminen yht. 130 osall. Tapahtumia yht. 8 mm. 8.-29.4.2026 Romanikahvilat 4 krt., Hilja Grönfors konsertti yht. 144 osall. 10.-11.6. Miljoonan puun talkoot, Nina Backman & Pekka Juntti 73 osall. 12.6. Aine Arboretumissa, työpaja 20 osall. 30.6. Väyläfestivaali, luento, taiteilijatapaaminen, konsertti 77 osall. 5 taiteilijatapaamista, 203 osall. Kävijämäärä 3 335 Kävijämäärä museon ulkopuolella 1 287 Matkailijoita 111 4.5.2026 Alueellinen vastuumuseotehtävä-neuvottelu Museovirastossa **1.7.-30.9.2026** Kokoelmaturvallisuus- ja varautumistoimenpiteitä.	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				Taidekokoelma karttui 2 teoksella. Kaarina Kaikkosen Onnenlintu-teos julkistettiin 29.8.2026, teoslahjoitus vastaanotettiin. 1 teoslainapyyntö (5 teosta) Näyttelyt 7.3.- *Helmiä nauhassa* kokoelmanäyttely 8.3.-30.8. *Ja minusta tuli ihminen,* Jaakko Heikkilä näyttelyssä yht. 7 354 kävijää. 1.4.2026- *Juhlat* Tornion kaupungintalo 30.8.2026 Arvid Liljelund, Tornion kirkon interiööri Tornion kirkossa. Kaikkien syntymäpäivät (Oulu2026) näyttelyt ja tapahtumat: 7.–10.7.2026 Anna Sailamaa, työpajat, 27 osall. 22.-23.8.2026 Sanna Haimila, työpajat, 20 osall. 25.–26.8.2026 Jouko Alapartanen, maalauskurssi, 18 osall. 15.–28.8.2026 Kenneth Mikko, 108 kävijää, avajaiset ja taiteilijatapaaminen 23 osall. 14.-23.9.2026 Taina Mäki-Iso, klovneriaa, tapahtumia päiväkodilla, kouluilla ja taidemuseossa 6 taiteilijatapaamista, 301 osallistujaa. Kävijämäärä 3 860 Kävijämäärä museon ulkopuolella 704 Matkailijoita 323	
	3. Kansainvälisesti houkutteleva yritys- ja investointiympäristö	Suomalainen kulttuuriperintö on merkittävä kansainvälinen vetovoimatekijä. Taidemuseotoiminnan aluetaloudelliset vaikutukset tukevat elinkeinoelämän kasvua ja avaavat uusia mahdollisuuksia matkailulle, palveluille ja luoville aloille.	Tuotetaan kansainvälisesti kiinnostavia sisältöjä ja palveluita. Näyttelyohjelma tuo esiin alueelliset erityispiirteet, Oulu26-hanke lisäksi yhteispohjoismaisia produktioita. Nostetaan esiin taide ja kulttuuri luovan talouden ja innovaatioiden lähteenä. Kaikkien syntymäpäivät-tapahtumien sarja	**1.1.-31.3.2026** Kokoelmanäyttely paikallisesta taiteen kerääjästä ja tukijasta sekä kansainvälisestikin tunnetun taiteilijan elämäntyönäyttely vahvistavat alueen kulttuuri-identiteettiä ja sen kuvaa elinvoimaisena ja kehittyvänä paikkana. Kokoelmateoksia lainassa ja esillä näyttelyissä muualla: Trondheim Kunstmuseum, Ateneum,	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
		Taidemuseotoiminta tekee näkyväksi alueen elinvoiman ja sen ainutlaatuiset erityispiirteet vahvistaen alueen identiteettiä ja houkuttelevuutta.	tuo kuukausittain esille alueelta kumpuavaa elävää taidetta ja kulttuuria. Ollaan luova ja rohkea yhteistyökumppani yrityksille. Taidemuseotoiminta ja sen palvelut tukevat yritys- ja investointiympäristön kasvua ja kehittymistä vahvistamalla elämänlaatua ja elinvoimaa alueella.	Helsingin taidemuseo, Särestöniem-museo. Näkyvyys vahvistaa kokoelmien merkittävyyttä ja tunnettuutta. Kaikkien syntymäpäivät-tapahtumasarjassa (Oulu2026) kansainvälisiä taiteilijoita ja taideproduktioita. Tilojen ja palveluiden käyttö monipuolista. Alkuvuoden tapahtumiin osallistui 4 040 henkilöä. Omia tapahtumia 13, ulkopuolisten tapahtumia 7 kr (mm. 5 konserttia, 2 yleisö- ja tiedotustilaisuutta, 32 yhdistysten kokousta, 2 elokuvailtaa). Uutta markkinointimateriaalia mm. yleisesite, myös englanti ja ranska. Mediaosumat 10 krt, alueellisten kanavien lisäksi mm. valtakunnallinen järjestömedia, mediaa kiinnosti erityisesti juhlavuosi ja sen tapahtumat. Fb 2 926 seuraajaa, 100 julkaisua, 54 tarinaa Ig 3 137 seuraajaa, 68 julkaisua, 203 tarinaa 304 kuukausikirjeen tilaajaa. **1.4.-30.6.2026** Näyttelyohjelma herättänyt kiinnostusta mediassa ja vahvistanut Tornion tunnettuutta kulttuurikohteena (mm. SK 8.4.2026). Juhlanäyttely esittelee kansainvälisesti tunnustettuja suomalaisen taiteen klassikoita ja korostaa suomalaisen kuvataiteen ajankohtaisuutta. Kaikkien syntymäpäivät Oulu2026-ohjelmasssa kv. tapahtumia, taiteilijoita ja kävijöitä. Järjestettyjä ja tuotettuja tapahtumia 25 krt, 898 osall. (mm. 6 konserttia, elokuvaesitys).	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				Mediaosumia 12 krt., alueellisen näkyvyyden lisäksi valtakunnallista mm. SK ja YLE. Aiheina mm. juhlanäyttelyt ja Oulu2026-sisällöt sekä Finnaan liittyminen. Fb 2 967 seuraajaa, 112 julkaisua Ig 3 230 seuraajaa, 81 julkaisua, 262 tarinaa **1.7.-30.9.2026** Taidekokoelmien tunnettuus, saavutettavuus ja käyttö ovat vahvistuneet näyttelytoiminnan, teoslainojen, yleisötyön ja digitaalisten palvelujen kautta. Tornion museoiden Finna-palvelu tukee kokoelmien pitkäjänteistä avaamista yleisölle sekä niiden saavutettavuutta ja käyttöä. Oulu2026-yhteistyöhön kuuluva Kaikkien syntymäpäivät -toiminta on puolestaan vahvistanut Tornion näkyvyyttä, vetovoimaa ja myönteistä kulttuurikaupunkikuvaa. Järjestettyjä ja tuotettuja tapahtumia 25 krt., osallistujia 1 141.(mm. taiteilija- ja yleisötilaisuudet, yhteistyökumppaneiden tapahtumat). Mediaosumat 16 krt, alueellisessa ja valtakunnallisessa mediassa, mm. Kaikkien syntymäpäivät-näyttely, uusi julkinen taideteos ja uuden vuoropäiväkodin taideteoshankinta.	
	4. Osaajien Tornio	Taidemuseo ja sen kokoelmat tarjoavat kaikille avoimen elinikäisen oppimisen ympäristön. Taide ja taiteellinen toiminta ovat osa yhteistä suomalaista kulttuuriperintöämme. Niiden kautta syvennämme ymmärrystä itsestä, moninaisuudesta, kulttuurista ja demokratiasta. Museotyö liittyy keskeisesti opetukseen ja kasvatukseen. Lasten ja nuorten	Taidekokoelmat muodostavat oppimisen perustan. Tuotetaan kokoelmien kautta sivistävää ja osallistavaa palvelua kaikille kuntalaisille. Käytetään, esitetään, tutkitaan ja tulkitaan kokoelmia moninaisista näkökulmista. Tuotetut tapahtumat ja palvelut vahvistavat oppimista ja onnistumisen kokemuksia. Tuotetaan kaikille ikäluokille saavutettavia, monipuolisia oppimiskokemuksia näyttely-opastusten taidetyöpajojen, näyttelyiden,	**1.1.-31.3.2026** Juhlavuoden museopedagogian teema: Taide on juhlaa ja kaikki on kutsuttu! Taidekasvatusohjelma sytyttää oppimisen ilon, vahvistaa vuoropuhelua ja tekee yhteisestä kulttuuriperinnöstä elävää ja omakohtaista. Taidetyöpajojen teemana dioraama, lähtökohtana esillä olevat näyttelyt. Opastetut kierrokset 56 krt / 805 osall. Taidetyöpajat 93 kpl / 1 375 osall.	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
		kanssa tehtävä työ ja museotoimintaan tehdyt panostukset tuottavat kunnalle laajaa hyötyä pitkäkestoisesti.	tapahtumien ja muiden oppimispolkujen kautta. Museopedagogiaa tuotetaan paikan päällä ja jalkautuvana. Kehitetään ja ollaan mukana kehittämässä museopedagogiaa valtakunnallisesti ja alueellisesti.	*Toiminta lapsiperheille mm.:* Yhteistyö Perheiden talon ja Tornion SRK kanssa, mm. tapahtumat ja säännöllinen kuukausiohjelma. *Toiminta varhaiskasvatus ja koulut mm.:* Kevään taidekasvatusohjelma tavoittanut varhaiskasvatuksen ja alakoulujen ikäryhmät laajasti. Erasmus-vaihto-oppilaita taidetyöpajoissa. Taidetestaajat-hakemus hyväksytty *Toiminta kaiken ikäiset mm:* 3 työpajaa maahanmuuttajat, 27 osall. 3 työpajaa erityisryhmät 38 osall. 19.2. Inspiraatiopäivä Rajalla -tapahtumassa Mm. Meän talo, Työvoimalasäätiö ja Pohjantähti-opisto vierailivat taidetyöpajoissa. 4 Tyhy ja Paint & Wine -tapahtumaa, 57 osall. Taiteilijatapaamiset tavoitti erityisesti opiskelijoita. Toiminta seniorit: 3 Iloa taiteesta-työpajaa 14 osall. *Oppilaitosyhteistyö mm:* Mm. Luovi, Lappia, PPO, SVEFI osallistuneet taide-opetukseen. 23.2.Tellervo ja Oliver Kalleinen, taiteilijatapaaminen Svefillä (Oulu2026) 44 osall. Lapin yliopisto, taidehistorian käytäntö-opinnot Taidemuseotyöhön tutustuivat: 4 harjoittelijaa ja työhön tutustujaa (Lappia, Svefi) 1 tutkintonäyttö (Lappia, turvallisuusala) **1.4.-30.6.2026** Taidekasvatusohjelma on lisännyt osallisuutta, vahvistanut kulttuuriperinnön omakohtaista kokemista sekä vahvistanut taidemuseon kulttuurikasvatuksellista tehtävää. Taidetyöpajat tukevat mm. luovaa	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				oppimista ja vuorovaikutusta. Opastetut kierrokset 91 krt./ 1 365 osall. Taidetyöpajat 139 krt / 3 266 osall (2 151 henkilöä museotiloissa, 1 115 museon ulkopuolella) *Toiminta lapsiperheille mm.:* Vakiintunut, kuukausittainen yhteistyö ja vuotuistapahtumia perhekerhojen ja yhdistysten kanssa, tuotettiin taidekasvatussisältöisiä tapahtumia ja kerhotoimintaa. Mm. 3 krt perhekahvila, 57 osall. 4 krt SRK kesäkerho Kesän maksuton taidekasvatuspiste avattiin. *Toiminta varhaiskasvatus ja koulut mm.:* Kevätkauden taidekasvatusohjelma saavutti kaikki ikäluokat ja kattoi kaikki Tornion kasvatus- ja koulutusorganisaatiot, myös kuntarajat ylittäen. Taidekasvatustyön jalkauttamisella saavutettiin laaja-alainen vaikuttavuus myös museotilojen ulkopuolella. Opastuksia 149 krt, 869 osall. 15.4. TYL vaihto-opiskelijat 24 osall. 21.4. Lapin AMK kv-opiskelijat 70 osall. 3.-5.6. Haaparannan 8lk., 45 osall. Oppilaitosvierailuja myös mm. Oulu-opisto, Lappia, Lapin yliopisto, PPO. *Toiminta kaiken ikäiset mm:* 6 krt Taidevartti Kaikille avoin Kesän taidepiste avattu. 3 taidepajaa ulkomaalaisryhmille, 99 osall. Säännöllisiä vierailuja mm. Hyvän mielen talo, Torniotupa, Kuvataideseura Opastuksissa ja taidetyöpajoissa Oulu2026-vierailijoita mm. TaideBussi-hanke, Oulu-opisto,	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				Haukiputaan martat, Oulun yo. Tyhy-palveluja Tornion kaupungin yksiköille. *Toiminta seniorit:* Iloa taiteesta-työpajat, erityisopastuksia ikäihmisille, mm. Koivukoti *Oppilaitosyhteistyö mm:* Mm. Luovi, Lapin AMK, Lappia, PPO, Haaparannan koulut osallistuneet taideopetukseen. Lapin yliopisto, taidehistorian käytäntö-opinnot jatkuvat Taidemuseotyöhön tutustuivat: 3 työharjoittelijaa Lappiasta 3 kesätyöntekijää 3 kk Suomea Suomessa-harjoittelija Liettuasta **1.7.-30.9.2026** Taidekasvatusohjelma vahvistaa museon kasvatuksellista tehtävää. Toiminta perustuu osallistumiseen, kokeilemiseen ja yhdessä tekemiseen. Tavoitteiden saavuttamisessa korostuvat taidekasvatuspalvelujen saavutettavuuden ja eri-ikäisten kuntalaisten osallistumismahdollisuuksien vahvistuminen palveluja jalkauttamalla. Opastukset 44 krt./ 1 026 osall. Taidetyöpajat 118 krt / 1 293 osall (845 henkilöä museotiloissa, 448 museon ulkopuolella). *Toiminta lapsiperheille mm.:*. Vakiintunutta, kuukausittaista yhteistyötä perhekerhojen ja yhdistysten kanssa jatkettiin. Yhteistyössä tuotettiin taidekasvatuksellisia tapahtumia, kerhotoimintaa ja vuotuistapahtumia. 15.8. Perhepäivä Kukkolankoskella, 35 osall. 12.9. Ihan pihalla-tapahtuma, 55 osall. 26.9. Partio, Urbaani kaupunkiseikkailu 14 osall. Kesän maksuton taidekasvatuspiste 171 osall.	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				Toiminta varhaiskasvatus ja koulut mm: Syksyn taidekasvatusohjelma käynnistyi taidemuseon tiloissa ja jalkautuvana Kaikkien syntymäpäivät-teemalla. 7.9.-11.9.2026 Kläpit lipolla, 266 osall. . 11.-18.9.Taidetestaajat 405 osallistujaa *Oppilaitosyhteistyötä mm.* Lappia, PPO. Oppilaitosvierailuja perusopetuksesta toiselle asteelle. *Toiminta kaiken ikäiset mm:* Kesän taidepiste 171 osall. 4 Kaikkien syntymäpäivät taidetyöpajaa 38 osall. Kotiseutupäivien opastuksissa 96 osall. Meän juuret-kulttuuripäivä 30 osall. Taidemuseotyöhön tutustuivat: 2 kesätyöntekijää 3 TET-harjoittelijaa 1 työkokeilija 1 korkeakouluharjoittelija	
	5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana	Aineen taidemuseo on verkostoitunut alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti ollen tärkeä yhteistyökumppani monelle. Alueellinen ja kansainvälinen yhteistyö on monipuolista ja johtaa uusien verkostojen syntymiseen.	Kehitetään ja edistetään kokoelma,- näyttely- ja yleisötyössä monipuolisia verkostoja sekä kunta- ja valtionrajat että toimialat ylittävästi. Etsitään uusia kumppanuuksia ennakkoluulottomasti.	**1.1.-31.3.2026** Valtakunnalliset yleisötyöpäivät Torniossa, yhteistyössä Museoliitto. Kumppanimuseoiden välinen asiantuntijayhteistyö aktiivista, mm. 1 teoslainapyyntö, 3 teosta viestintäsuunnittelua. Kv taideinstituuttiverkosto jatkuu (Aine, Viron nykytaiteen keskus, Icelandic Art Center ja Mostly, Wales) Ammatilliset yhteistyöverkostot aktiivisia myös mm. viestintä, kokoelmatyö ja näyttelyt, taidekasvatus ja lastenkulttuuri osalta. Museonjohtaja Taideneuvostossa 3. kausi.	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				1.4.-30.6.2026 *Asiantuntijatyö-, kokoelma- ja näyttely-yhteistyö mm.* 17.-18.4. E.W. Ponkalan säätiö 28.4. Serlachius-museot 19.5. E75 TaideBussi 9.-11.6. Kv taideinstituuttiverkoston vierailu, osallistujia kaikista osallistujamaista. Henkilöstön asiantuntijapuheenvuoroja mm. Oulu2026-verkostot. Taideneuvosto, Valtakunnalliset Museopäivät, Arctic Art Summit, aluetyötä mm. Meän Periferia-seminaarissa ja Tervolan kotiseutumuseossa. Museonjohtaja Taideneuvoston jäsenenä kaudella 2022-2026. Valittiin Museoliiton hallituksen jäseneksi 21.5.2026 Museoliiton vuosikokouksessa. **1.7.-30.9.2026** Valtakunnalliset kotiseutupäivät Torniossa vahvistivat museon alueellisia ja valtakunnallisia yhteistyöverkostoja. Henkilöstöä osallistui valtakunnallisiin ja kansainvälisiin ammatillisiin verkostoihin mm. Museoliitto, Kv. taideinstituuttiverkosto, Oulu2026 ja rajanyliset taide- ja kulttuuriverkostot.	
Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen	6. Torniolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet	Museo on torniolaisille oma ja merkityksellinen. Sen toiminta tukee myönteisesti yksilön hyvinvointia, terveyttä ja yhteisöllisyyden kokemusta elämän eri vaiheissa. Taidekokoelmiensa kautta museo tuottaa monipuolisia sisältöjä, jotka mahdollistavat visuaalisen kulttuuriperinnön saatavuuden ja saavutettavuuden yhdenvertaisesti kaikkien käyttöön.	Kehitetään museotilaa, sen ympäristöä, tuotettuja sisältöjä ja palveluita vahvistamalla niiden saatavuutta ja saavutettavuutta toteuttamalla esimerkiksi digitaalisia palveluja, monikielisiä opasteita, opastuksia, osallistavia työpajoja, yhteistyöhankkeita koulujen ja yhteisöjen kanssa sekä parantamalla fyysistä esteettömyyttä tiloissa ja näyttelyissä. Edistetään moninaisuutta ja yhdenvertaisuutta huomioimalla eri kävijäryhmien tarpeet sekä lisäämällä osallistumisen ja	**1.1.-31.3.2026** Matalan kynnyksen osallistumista edistäviä toimia, mm. viikoittain maksuttomia, kaikille avoimia tilaisuuksia ja tapahtumia. Maksuttomat tapahtumat 774 osallistujaa. Happy Hour kävijät 132 8.3. Museon 40-vuotisjuhla, avoimet ovet 470 osall. 16.-23.3. Rasisminvastainen viikko: Kielikahvilat toteutettu laajassa yhteistyössä. Yhteistyöhankkeita vireillä mm. Lapin yliopiston kanssa. Näyttelysuunnittelussa saavutettavuus huomioitu	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
			vuorovaikutuksen mahdollisuuksia. Tilojen toimivuutta, turvallisuutta ja viihtyisyyttä kehitetään jatkuvan kehittämisen ja käyttäjälähtöisen suunnittelun avulla.	mm. esteetön ripustus, monikieliset tekstiopasteet. Näyttelyssä nostettu esille kokoelman helmiä; torniolaisille tuttuja ja tärkeitä teoksia. Palveluita, kuten opastuksia tuotetaan monikielisesti, myös erityisryhmille. **1.4.-30.6.2026** Saavutettavuutta ja kävijäkokemusta kehitetty monipuolistamalla palveluja, sisältöjä ja yhteistyötä eri kohderyhmien kanssa. Yhteisölliset matalan kynnyksen tapahtumat toteutuivat säännöllisesti, mm. eripituiset maksuttomat opastukset, avoimet työpajat ja museotyöntekijöiden paikan päälle viemät palvelut (mm. lapset ja nuoret, ikääntyneet). Toiminta vahvistaa yhdenvertaisuutta, osallisuutta ja eri kävijäryhmien huomioimista, mm. uusi video museovirailusta pyörätuolikäyttäjille. Maksuttomat tapahtumat 418 osallistujaa, Happy Hour kävijät 343. Huhtikuussa romanikahvilatoiminta juhlisti ja toi esiin romanikulttuuria; keskustelutilaisuuksia ja konsertti. Museossa kokoontuvat säännöllisesti useat vapaat yhteisöt ja ryhmät. Kokoustilaisuuksia 26 krt. **1.7.-30.9.2026** Museo edisti torniolaisten hyvinvointia, osallisuutta ja kulttuurista yhdenvertaisuutta tarjoamalla maksuttomia tapahtumia, opastuksia ja työpajoja eri kohderyhmille. Maksuttomat Happy Hour-tunnit joka keskiviikko 152 kävijää. Taidemuseo toteutti valtakunnallisilla kotiseutupäivillä monipuolisesti ohjelmaa: Kaarina Kaikkosen taideteoksen julkistus, taidetyöpajat,	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				näyttelyopastukset, veistosreittiopastus, Turvallisemman tilan kammari Tornion kansalaisopiston kanssa yhteistyössä sekä kaupungin vastaanotto yhteistyössä Tornionlaakson museon kanssa. Toimintoihin osallistui 1 189 kävijää. Taidemuseon tilat toimivat yhteisöjen kokoontumispaikka 15 krt, 91 osall.	
	7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut	Taidemuseotoiminta tuottaa palveluidensa ja sisältöjensä kautta ajankohtaista kulttuurista ja sivistyksellistä pääomaa, tarjoten kävijöilleen tietoa, elämyksiä ja osallistavia kokemuksia. Museoelämystä täydentävät palvelut yhdistävät oppimisen, kulttuurisen ymmärryksen ja yhteisöllisyyden toisiaan rikastuttavalla tavalla.	Palveluita kehitetään vastaamaan asiakkaiden eriytyviin tarpeisiin ja odotuksiin sekä luodaan uusia, moninaisuuden huomioivia, monipuolisia ja joustavia museopalveluita asiakaslähtöisesti. Kehitetään palveluita ohjaavaa kävijäpalautejärjestelmää. Kehitetään digitaalisia palveluita erityisesti saavutettavuuden ja kokoelma-aineistopalvelun kautta.	**1.1.-31.3.2026** Museopalveluiden saavutettavuus kasvaa: Digitaalisten aineistojen ja kokoelmien käytettävyyttä edistävän Finna.fi-hakupalvelun toimenpiteitä ja henkilöstön osaamisen kehittämistä tehtävään (ml. koulutus), julkistus huhtikuussa. Taidemuseon oman viestintäsuunnitelman käyttöönotto. **1.4.-30.6.2026** Digitaalisia palveluita ja kokoelma-aineistojen saavutettavuutta on merkittävästi parannettu viemällä noin 700 tietuetta sisältävä aineistokokonaisuus Finna-hakupalveluun. Toteutuksen myötä museon kokoelma-aineistot ovat aiempaa laajemmin yleisön, tutkijoiden ja opetuksen hyödynnettävissä ajasta ja paikasta riippumatta. Toiminta on tuottanut uusia ja ajankohtaisia digitaalisia kulttuurisisältöjä sekä lisännyt osallistumisen, oppimisen ja yhteisöllisen tiedonrakentamisen mahdollisuuksia. **1.7.-30.9.2026** Palvelujen saavutettavuutta vahvistettiin tarjoamalla monikielisiä sisältöjä, eri kohderyhmille suunnattuja opastuksia sekä joustavia osallistumismahdollisuuksia museossa ja sen ulkopuolella. Valmisteltiin yhteistyössä tietohallintopalvelujen kanssa taidemuseon digitaalisten palveluiden jatkokehittämistä ja haettiin ulkopuolista rahoitusta	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				kehittämishankkeeseen. Valmisteltiin yhteistyössä Haaparannan kanssa rahoitushakemus alueen julkisen taiteen tallentamiseksi.	
	8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen	Taidemuseopalvelut ovat kaikkien kuntalaisten käytettävissä elämän eri vaiheissa osana elämänlaatupalveluja.	Oulu26-hankkeen kautta viedään taide ja kulttuuri eri puolille kuntaa näkyen kuntalaisille entistä vahvemmin. Toiminnassa jaetaan osaamista ja hyviä käytäntöjä sekä ideoidaan uutta. Keskeistä on vuorovaikutteisuus, keskusteluyhteys sekä tiedon ja ajatusten jakaminen	**1.1.-31.3.2026** Yhteistyö Elämänlaatupalveluiden toimijoiden kanssa suunnitellun mukaisesti. Tilojen, palveluiden ja tapahtumien joustava ja kustannustehokas käyttö toteutuu mm. Oulu2026-tapahtumissa (konsertit, Speed Friendling-tapahtuma). Oulu2026 avajaisviikonloppuna pop-up-näyttely Pekurissa Yhteinen kulttuurikasvatussuunnitelma tekeillä. **1.4.-30.6.2026** Tornion museoiden Finna-hankkeen tulokset julkistettu. Yhteistyössä mm. kehittämistä, mm. alueen tapahtumia ja palveluita, lastenkulttuuria ja taidekasvatusta (mm.vaka-yhteistyö , Unicef-hanke, KUKAS). **1.7.-30.9.2026** Museo osallistui aktiivisesti elämänlaatupalveluiden yhteiseen kehittämiseen sekä kulttuurikasvatussuunnitelman ja muiden poikkihallinnollisten toimintamallien valmisteluun. Valtakunnalliset kotiseutupäivät tarjosivat alustan osaamisen jakamiselle, verkostoitumiselle ja uusien yhteistyöavausten valmistelulle.	
	9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki	Yhteinen suomalainen kulttuuriperintö vahvistaa demokratiaa ja yhteisöllisyyttä. Monien mahdollisuuksien taidemuseo on avoin, osallistava ja vuorovaikutteinen kumppani, joka edistää kaupunkilaisten yhteenkuuluvuutta, luottamusta ja yhteisöllisyyttä.	Luodaan taidemuseotoiminnan kautta osallistavia ja yhteenkuuluvuutta vahvistavia kokemuksia kaikille saavutettavasti edistämällä yhdenvertaisuutta ja moniäänisyyttä. Annetaan ääni erilaisille tarinoille ja mahdollistetaan eri väestöryhmien, kuten erilaisten vähemmistöjen osallistuminen.	**1.1.-31.3.2026** Näyttelyohjelmassa yhdistyy suomalaisen taiteen tarina paikallishistoriaan ja nykyhetkeen. Ryhmäkohtaisesti räätälöidyillä palveluilla edistetään kulttuuriosallistumista ja tutustutetaan suomalaiseen kulttuuriin, ryhmiä mm. Lappia, PPO Pohjantähtiopisto. Yhteinen hanke kehitysvammajärjestön kanssa,	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				mm. Toukopaja. Yhteisölliset tapahtumat edistävät hyvinvointia: 14.3. Ykon Playhouse-tapahtuma, Kochta-Kalleinen 65 osallistujaa. **1.4.-30.6.2026** Kaikkien syntymäpäivät -tapahtumat vahvistaneet yhteisöllisyyttä ja kulttuurista osallisuutta tarjoamalla saavutettavia ja osallistavia sisältöjä eri kohderyhmille. Tarkastelukauden aikana toteutettiin muun muassa romanikulttuuritapahtumia, mm. taiteilijatapaamisia, Ida Isak Westerbergin työpajoja sekä Nina Backmanin ja Pekka Juntin keskustelutilaisuus ja Väyläfestivaalin ohjelmaa, jotka tavoittivat yhteensä yli 500 osallistujaa. Oulu2026-ohjelmaam kuuluva Kaikkien syntymäpäivät- toiminta on edistänyt yhdenvertaisuutta ja moniäänisyyttä lisäämällä eri väestöryhmien näkyvyyttä, osallistumismahdollisuuksia ja vuorovaikutusta sekä tuomalla esiin vähemmistöjen näkökulmia, taiteen monimuotoisuutta ja kulttuuriperintöä. **1.7.-30.9.2026** Taidemuseoympäristö matalan kynnyksen kohtaamispaikkana edisti yhteisöllisyyttä, vuorovaikutusta ja kulttuurista osallisuutta. Toiminnassa tuotiin esiin Tornionlaakson kulttuuriperintöä ja moninaisia näkökulmia. Alueen taideopettajia koskeva muistitiedonkeruu edisti paikallisen kulttuuriperinnön tallentamista. Yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen romaniasiain neuvottelukunnan kanssa valmisteltiin romanikulttuurin osallisuutta ja näkyvyyttä vahvistavaa yhteishanketta.	
Toimiva kaupunkikonserni	11. Hyvä hankintapolitiikka vahvistaa	Taidemuseotoiminta tukee ja edistää taiteen ja kulttuurin elinvoimaa ja taiteellisen työn mahdollisuuksia toteutua ja kehittyä nyt ja tulevaisuudessa.	Kokoelmien kartutetaan suunnitelmallisesti ja pitkäkestoisesti. Aineen taidemuseo on visuaalisen kulttuuriperinnön asiantuntija alueella.	**1.1.-31.3.2026** Kokoelmahankintana kokeilevan taidegrafiikan teos nuorelta taiteilijalta vahvistaa taidekokoelmia. 5 taiteilijatapaaminen-tapahtumaa tuo esiin	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
	paikallista elinvoimaa		Tuodaan esille taiteilijoita ja tuotetaan työtilaisuuksia.	taiteilijoita ja vahvistaa alan tunnettuutta. Noudatetaan OKM näyttelypalkkiojärjestelmän periaatteita. **1.4.-30.6.2026** Saatu avustus näyttelypalkkioihin 2026/2027 4 taiteilijatapaaminen Kaikkien syntymäpäivät-tapahtumien toteuttajat taiteen ja kulttuurin ammattilaisia. **1.7.-30.9.2026** Näyttelytoiminta, taiteilijatapaamiset ja taiteilijavetoiset työpajat tukivat taiteilijoiden työllistymistä ja näkyvyyttä. Oulu2026-ohjelmaan liittyvät näyttelyt ja tapahtumat työllistivät taiteen ja kulttuurin ammattilaisia sekä vahvistivat alueellisen taiteen saavutettavuutta. Museo noudattaa OKM:n näyttelypalkkiomallin periaatteita sekä jatkoi kokoelmien pitkäjänteistä hoitoa ja kehittämistä.	
	13. Henkilöstöstä huolehtiva työnantaja	Hyvinvoiva henkilöstö on sitoutunutta, osaavaa, muutoskykyistä, innovatiivista ja innostunutta. Oppiminen on osa työtä. Taidemuseo on houkutteleva työpaikka ja siellä toimii toisiaan tukeva ja kannustava työyhteisö.	Kehitetään työyhteisön toimintaa Aineen taidemuseon strategian, arvojen ja vision 2030 mukaisesti, tarjotaan kouluttautumismahdollisuuksia ja huolehditaan henkilöstön työhyvinvoinnista. Työpaikkapalaverit, kuten säännölliset viikkopalaverit ja tehtäväkohtaiset työryhmät edistävät keskustelukulttuuria, tiedonkulkua ja yhteishenkeä.	**1.1.-31.3.2026** Viikkopalaverit 8 kpl Tehtäväkohtaiset työryhmät aktivoituneet. Henkilöstön koulutusta sisältäen mm. kokoelmatyö ja asiakaspalvelu. Osana SPR Rasisminvastaisen viikon ohjelmaa taidemuseon Antirasistinen strategia päivitetty **1.4.-30.6.2026** 9 viikkopalaveria. Henkilöstön osaamista kehitettiin koulutuksilla mm. varautumiseen, liiketoiminnan erikoisammattitutkinto (oppisopimus) Kehityskeskustelut toteutettiin 6/7 henkilöstön jäsenen kanssa. Pelastus- ja turvallisuussuunnitelmat päivitettiin ajantasaisiksi. Työhyvinvointia tuettiin työyhteisön	

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
				virkistystapahtumilla ja retkiäll lähialueelle. Lisäksi toteutettiin Taidetta työhuoneisiin -toiminta tarjoamalla museon kokoelmateoksia työyksiköiden tiloihin. Toiminnalla tuettiin henkilöstön hyvinvointia, työympäristön viihtyisyyttä ja yhteisöllisyyttä. **1.7.-30.9.2026** 9 viikkopalaveria. Koulutusta liittyen varautuminen ja Ea 4h. Toteutettiin Rajakartanon turvallisuuskävely osana työympäristön turvallisuuden ja riskienhallinnan kehittämistä.	