

## Tornion kaupunkiorganisaation uudistaminen

KH 05.06.2023 § 182  
3552/00.01.02.00/2023

Valmistelija

Jukka Kujala, kaupunginjohtaja, 040 132 0403

Kuntien toimintaympäristö on muuttunut viimeisen vuoden aikana. Muutos on ollut suuri ja lisää muutoksia on edelleen tulossa. Suurimpina muutosajureina toimivat vuoden 2023 alusta toimintansa käynnistäneet hyvinvointialueet ja tuleva TE palvelu-uudistus. Lisäksi kuntien toimintaa haastaa uuden kunnan hyvinvoinnin ja elinvoiman johtaminen sekä organisointi. Muutosten vuodet edellyttävät kunnilta kykyä uudistua, poliittisen ja viranhaltijajohdon yhteistä strategista ja kestävää johtamista sekä onnistunutta muutosten ennakoitua ja hallintaa. Tavoitteena tulisi olla kaupunkistrategiaa mahdollistava ja kaupungin muuttuvaan rooliin kehittyvä organisaatio.

Tornion kaupunki oli mukana USO6 verkostossa (Uuden sukupolven organisaatiot). Sen tuella pidettiin 1.9.2022 kaupungin johtoryhmän työpaja kaupunkiorganisaation ja hallintosännön uudistamiseen liittyen ja tämän valmistelevalle työpajan jälkeen kaupunginhallituksen kokouspiirin ja johtoryhmän yhteinen työpaja samaan aiheeseen liittyen 23.9.2022.

Tornion kaupunki on mukana nyt myös USO7 verkostossa, missä kärkiteemana on uudistuvien kuntien johtaminen. Verkoston yhdeksi teemaksi on nostettu erityisesti uudistuvat kuntaorganisaatiot ja poikkihallinnollinen johtaminen. Kaupunginvaltuuston vuotta 2024 koskevassa talousarvioseminaarissa 25.5.2023 luotiin katsaus kuntien toimintaympäristöön USO7 asiantuntijoiden johdolla. Samassa tilaisuudessa esiteltiin myös syksyn 2022 työpajojen yhteenveto Tornion kaupunkiorganisaation uudistamiseen liittyvistä keskeisimmistä kysymyksistä.

Alustavien pohjatöiden jälkeen Tornion kaupungin organisaatiouudistuksen valmisteluun on syytä nimetä ohjausryhmä, mikä sisältää sekä poliittisen, että viranhaltijajohdon.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Kujala Jukka

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus nimeää Tornio kaupungin organisaatiouudistuksen ohjausryhmän ja käy lähetekeskustelun organisaatiouudistukseen liittyen.

Päätös

Päätettiin:

- 1) nimetä kehittämistyön ohjausryhmään kaupunginhallituksen kokouspiiri, ja viranhaltijatyöryhmään kaupunginjohtaja Jukka Kujala, kehitysjohtaja Sampo Kangastalo ja kaupunginlakimies Hannu Markkula
- 2) että, väliraportointi tuodaan kaupunginvaltuustolle tiedoksi informaatio- ja keskustelutilaisuuteen
- 3) että, vuoden 2023 aikana työstetään pohjaesitys -luonnos kaupunginvaltuuston käsittelyä varten
- 4) tavoitteeksi, että organisaatiouudistus saatetaan voimaan vuoden 2025 alussa.

\_\_\_\_\_