

Omistajapolitiikan päivittäminen ja ohjausryhmän perustaminen

KONSJ 18.04.2023 § 19

Valmistelija Talousjohtaja Anne vuorjoki

Konsernijaosto käsittelee 18.4.2023 kokouksessa omistajapolitiikan hyväksymistä teknisten muutosten osalta. Omistajapolitiikan teknisten muutosten päivytyksen jälkeen on tarve päivittää omistajapoliittiset linjaukset, mikä on asetettu Tornion kaupunkistrategian 2021-2025 yhdeksi tavoitteeksi.

Omistajapolitiikan päivittäminen käynnistettiin Tornion kaupungin järjestämässä FCG:n koordinoimassa USO7 konsernityöpajassa 28.3.2023. Työpajassa käytiin perusteellinen keskustelu konsernirakenteesta sekä omistajapoliittisista linjauksista ja omistajaohjauksen tuloksellisuudesta.

Omistajapoliittisten linjausten valmistelua varten on tarkoituksenmukaista muodostaa ohjausryhmä ja virkamiestyöryhmä.

Ohjausryhmän tehtävänä on vastata omistajapolitiikan valmistelusta, sekä varmistaa prosessin eteneminen. Virkamiestyöryhmän tehtävänä on valmistella omistajapolitiikan linjaukset ohjausryhmälle.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Kujala Jukka

Päätösehdotus Konsernijaosto päättää muodostaa ohjausryhmän ja virkamiestyöryhmän valmistelemaan omistajapoliittisia linjauksia.

Ohjausryhmänä toimii konsernijaoston kokouspiiri ja virkamiestyöryhmänä toimii kaupunginjohtaja, tekninen johtaja, kaupunginlakimies ja talousjohtaja. Työn valmistumisen takarajaksi asetetaan 31.10.2023.

Päätös Hyväksyttiin.

KONSJ 13.06.2023 § 31

Valmistelija Talousjohtaja Anne Vuorjoki

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 29.5.2023 omistajapolitiikkaan tehdyt tekniset muutokset.

Virkamiestyöryhmä on kokoontunut kaksi kertaa edellisen konsernijaoston kokouksen jälkeen ja käynyt läpi omistajapolitiikan linjauksia.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Kujala Jukka

Päätösehdotus Konsernijaosto keskustelee omistajapolitiikan rakenteesta ja evästää virkamiestyöryhmän jatkovalmistelua.

Päätös: Konsernijaosto evästi virkamiestyöryhmää jatkovalmistelua varten kokouksessa esitetyn materiaalin pohjalta.

Tekninen johtaja Markus Kannala ja lakimies Hannu Markkula olivat läsnä kokouksessa.

KONSJ 29.08.2023 § 36
2973/00.01.01.02/2023

Valmistelija Talousjohtaja Anne Vuorjoki

Konsernijaoston kokouspiiri ja virkamiestyöryhmä on tehnyt arvion Tornion kaupungin omistuksien strategisesta merkityksestä.

Tornio-konsernin omaisuuseriä arvioitiin strategian merkityksen ja markkinapotentiaalin perusteella. Kukin omistuserä luokiteltiin numeerisesti asteikolla (1-5) sekä strategisen merkityksen osalta että markkinapotentiaalin osalta. Mitä suurempi strateginen merkitys ja markkinapotentiaali ovat, sitä enemmän tulee kiinnittää huomiota ohjaukseen (omistajaohjaus). Mikäli omaisuuserä ei puolestaan ole strategisen ohjauksen kannalta merkittävä ja siitä voidaan luopua taloudellisesti järkevästi, kaupunki luopuu omistuksesta. Näin saadaan vapautettua resursseja strategisesti tärkeisiin toimintoihin.

Tarkastelussa omaisuuserien strategista merkitystä haettiin vastausta seuraaviin kysymyksiin:

1. Onko omistus olennainen kaupungin strategian toteuttamisen kannalta
2. Onko omistus liiketaloudellisesti kannattava
3. Tarjoaako omistus mahdollisuuden kaupungin toiminnan kannalta tärkeiden palveluiden kustannustehokkaaseen ja/tai laadulliseen tuottamiseen (parempi kuin ei-omistukselliset vaihtoehdot)

Markkinapotentiaalilla tarkoitetaan omaisuuserien realisointimahdollisuuksia joko käteisvaroihin tai vaihdettavuutta toiseen omaisuuserään ja tarkastelussa haettiin vastauksia seuraaviin kysymyksiin.

1. Onko omistukselle aitoa kysyntää markkinoilla
2. Onko omistukselle saatavissa hyväksyttävä hinta
3. Voidaanko omistus mahdollisesti vaihtaa strategiaa tukevalla tavalla

Annetuista arvioinneista on laaditty yhteenveto.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Kujala Jukka

Päätösehdotus Konsernijaosto kuulee yhteenvedon ja käy keskustelun omistuksen strategisesta arvioinnista ja evästä virkamiestyöryhmän jatkovalmistelua.

Päätös Konsernijaosto kuuli yhteenvedon omistusten strategisesta arvioinnista ja evästi virkamiestyöryhmää ottamaan jatkovalmistelussa huomioon omistusten riskianalyysiarvion ja vaikutukset käyttötalouteen..
