

Takamäki, Heli

Loppuraportin oheismateriaali

Tornion kaupungin talouden tasapainottamistyön oheismateriaalina esitetään keinoluettelo vuosille kohdennettuna, mahdollisten kouluverkkoratkaisujen euromääräiset arviot ja valmistelun ulkopuolelle jääneet keinoaihiot.

- 1: Keinoluettelo vuosille
2. Keinot vuosille yhteensä
3. Mahdolliset kouluverkkoratkaisut vuosille
4. Valmistelun ulkopuolelle jätetyt keinoaihiot

Takamäki, Heli

1 Keinoluettelo vuosille

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö 2025-2030	
									yhhteensä	Säästötavoite / kokonaiskustannuk
Hallinto + yleiset keinot										
Toimielinrakenteen uudistaminen, demokratia, valmistelutyön vähentäminen	Tarkastellaan toimielinrakennetta (jaostot ja johtokunnat yms.) tämän valtuustokauden aikana. Selvitys tehdään vuoden 2024 loppuun mennessä.	Luottamushenkilöpalkkiot 312 971 €, ansionmenetykskorvaukset 18 422 €, viranhaltijoiden/työntekijöiden kok. palkkiot 44 392 €, matkustus- ja kuljetuspalvelut 308 660 €. Yhteensä 684 445 €	5 000	5 000					10 000	1,5 %
Kaupunkitasolla keskitetyt asiantuntijapalvelut ja toimialarakenne. Johtoryhmätyöskentelyn kehittäminen	Talouden sopeutustyön osana esitetään muutoksia kaupungin toimielinrakenteeseen sekä hallinnon palvelujen yhdistämiseen. Samassa yhteydessä on tarpeen tarkastella kaupunkitasoisesti erilaisten asiantuntijapalvelujen kuten talouden, henkilöstöhallinnon, elinvoiman ja kehittämisen asiantuntijaresursseja sekä toimialarakennetta että johtamista. Osana talouden sopeutusohjelmaa käynnistetään organisaatiouudistus, jonka tavoitteena on suoraviivaistaa organisaation johtoa ja tiivistää kaupunkitasoinen asiantuntijaresurssi vastaamaan tulevaisuuden Tornion tarpeita. Tavoitteena 2-4 htv	toimialajohtajat 4 hlöä + asiantuntijajäsenet 6 hlöä, Palkat sivukuluineen 945 856 €.		45 000	45 000	90 000			180 000	19,0 %
Avustavan hallintoresurssin keskittäminen, uusien sähköisten-/digitaalisten työkalujen käyttöönotto yhdessä toimielinrakenteen uudistamisen kanssa	Kapungin palveluksessa työskentelee erilaisissa avustavissa hallinnon tehtävissä 35 henkilöä ja erilaisia talouden ja hallinnon tehtäviä on jaettuna laajasti toimialoilla. Osana hallinnon (toimielinrakenneuudistus, digitalisaation lisääminen) tarkastellaan avustavan hallinnollisen resurssin tarvetta, jos/kun hallinnollinen resurssi voidaan keskittää kaupunkitasolla mahdollisimman täysimääräisesti. Htv vaikutus 5-7 htv	Toimialojen sihteeripalkat yhteensä 1300 243 + sivukulut 23 % = 1 599 299 €.		20 000	67 500	67 500	90 000		245 000	15,3 %
Digitalisaation lisääminen, prosessien sähköistäminen, automatiikan ja robotiikan hyödyntäminen	Keskeisimmät hallinnollista työtä vähentävää digitalisaatiohanketta, joihin kaupunki panostaa: ostolaskuautomatiikan lisääminen (hankinnasta kirjanpitoon), työajan seurantajärjestelmä, rakennusvalvonnan katselmustoimintojen sähköistäminen yms. sekä henkilöstöjärjestelmän tietojen integrointi. Panostukset ovat edellytys avustavan hallintotyön tehostamiselle. Kertaluonteinen investointi, joka jakautuu kahdelle vuodelle. Kertaluonteinen panostus 150.000 €	Järjestelmäkustannukset nyt 828 000 €	-75 000	-75 000	150 000					0 Panostus nykytaso on 16 %

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö 2025-2030	Säästötavoite /
									yhteensä	kokonaiskustannus
Hallinto + yleiset keinot										
Kaupungin hankintojen kehittäminen	<p>Tehdään markkinahintavertailu sidosyksikköhankeille ts. verrataan, että sidosyksiköiltä tehtävien hankintojen kustannukset ovat markkinahintaisia ja/tai edullisempia. Poikkeamissa päätetään erikseen uudelleenkilpailutuksesta.</p> <p>Samassa yhteydessä tarkastellaan kaupungin maksuajat.</p> <p>Muutetaan toimintatapa, jossa isojen hankkeiden kilpailutus voidaan käynnistää vasta talousarvion hyväksymisen jälkeen. 2025 alkaen pilotoidaan malli, jossa mm. isojen investointihankkeiden kilpailutus käynnistyy jo taloussuunnittelukauden hyväksymisellä. Kilpailutusajan pidentämisellä on mahdollisuus saavuttaa jopa 20 % säästö investointikustannuksista.</p> <p>Taloudellinen vaikutus näkyy investointiohjelmassa - tuloslaskelmaan poisto- ja mahdollinen rahoituskuluvaihtus</p>	<p>Palvelujen ostot 14 341 083 €, aineet ja tarvikkeet 6 431 888 €, investoinnit 7 952 175 € (netto).</p> <p>Yhteensä ostot 28 725 146</p>		50 000	100 000				150 000	0,5 %
Investointiputki taloussuunnittelukaudelle, taloussuunnittelukauden jatkaminen kolmeen vuoteen	<p>Talousarviossa ja taloussuunnitelmassa investointien kokonaismääräksi on arvioitu noin 21 miljoonaa euroa (netto). Toteutuessaan investointien poistovaikutus tuloslaskelmaan on 700.000 euroa ja mikäli kaupungin tulo-rahoitus ei riitä, investointien rahoituskustannusvaikutus on 525.000 euroa (yht. 1,23 M€). Ehdotetaan, että Tornio asettaa talousarvio- ja taloussuunnittelukaudelle investointiputken, jonka kokonaismäärä on 17 M€, mikä alentaa tulevien vuosien poisto ja rahoitusvaikutusta 246.000 euroa.</p> <p>Investointiputken asettaminen tarkoittaa investointien priorisointia, lykkäämistä ja tekemättä jättämistä. Palveluverkkoratkaisuilla pyritään pysyvään investointitaso alentamiseen.</p>		50 000	50 000	50 000	50 000	46 000		246 000	1,2 %
Painatusten ja ilmoitusten vähentäminen	<p>Kaupunki käytti painaotuksiin ja ilmoituksiin noin 83.000 euroa 2023, joista peruskunnan osuus 78.000 euroa. Siirrytään käyttämään nykyistä enemmän sähköisiä kanavia ja vähennetään lehdissä tapahtuvaa ilmoittelua. Vähennetään erilaisten painettujen materiaalien ja esitteiden tuottamista.</p>		40 000						40 000	48,2 %
Avustusten vaikuttavuusperusteinen arviointi, yhtenäinen sähköinen avustusprosessi	<p>Kaupunki myöntää vuosittain erilaisia avustuksia 2,8 M€. Avustusten tasoon tehdään kaupungin omaa tasapainottamista vastaava tarkaennus. Avustusten hakeminen tapahtuu nyt useasta eri kanavasta. Uudistetaan ja sähköistetään hakuprosessi, jonka kautta jaetaan jatkossa 80 % avustuksista. Asianomaiset toimitukset päättävät avustusten myöntämisperusteista, joiden perusteella varsinaiset avustuspäätökset tehdään. Maksatus hoituu yhdestä paikasta yhdellä kertaa. 20 % avustussummasta voidaan jakaa kaupunginhallituksen erityisellä harkinnalla yksittäisiin toimintavuoden aikana esille tuleviin tapahtumiin/tarpeisiin.</p>	<p>Avustukset yhteensä 2 789 017 €.</p> <p>Lasten kotihoidon tuki 693 555 €.</p> <p>Yksityisen hoidon kuntalisä 69 395 €.</p> <p>Avustukset yhteisöille 756 317 €.</p> <p>Avustukset kotitalauksille 49 723 € .</p> <p>Kaupunginhallituksen avustukset 24 110 €.</p> <p>Avustukset vammaisille 2 937 €.</p> <p>Työmarkkinatuen kuntaosuus Kela 1 117 424 €.</p> <p>Rah.osuudet Eu-projektit 75 556 €.</p> <p>Avustuksena annetut tilat, menetetyt vuokratulot 120 000 €.</p>	80 000	200 000					280 000	10,0 %

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö 2025-2030	
									yhhteensä	Säästötavoite / kokonaiskustannus
Hallinto + yleiset keinot										
Palveluliikenteen tason tarkastelu	Palveluliikenteen järjestäminen on vapaaehtoista toimintaa. Palveluliikenteen (kutsutaksitoiminnan) kustannukset ovat olleet 60.000 euroa. Nykyisissä sopimuksissa on menossa optiokausi, joka päättyy helmikuussa 2025. Ehdotetaan, että kaupunkialueella toimiva kutsuohjattu palveluliikenne lopetetaan. Palvelutarve ohjataan käyttämään kaupungin linja-liikennettä.		28 000	2 000					30 000	50,0 %
Erillis- ja haittakorvausten vähentäminen	Tornion kaupunki on maksanut erilaisia työajan lisäkorvauksia kuten yli- ja lisätyö, hälytys- ja varallaolokorvauksia 377.000 euroa (ei sisällä opettajien ylitynteja) vuonna 2023. Puhtaasti työaikakorvauksia summasta on hieman alle puolet.		20 000	70 000					90 000	23,9 %
Edellisiltä lomakausilta pitämättä jääneiden lomien (säästövapaiden) purkaminen	2023 taseessa on edelliseltä vuodelta kertyneitä lomia yhteensä 585.000 euron edestä. Esitetään, että ns. säästövapista puretaan 60 % sopeutuskauden aikana. Edellyttää esimiesten aktiivista neuvottelua lomien ajoittamisesta ja huolellista suunnittelua.		50 000	150 000	75 000	75 000			350 000	59,8 %
Työkykyisten työssäolopäivien lisääminen	Sairauspoissaolojen määrä Torniossa ei ole hälyttävän korkea, mutta esimerkiksi joillakin palvelualueilla sijaisten saaminen on haasteellista tässäkin tilanteessa. Kaupunki jatkaa käynnissä olevaa kehittämisprojektia, jossa tavoitellaan työkykyisten työssäolopäivien lisäämistä. Projektissa tarkastellaan sijaisjärjestelyt (erityisesti varhaiskasvatus, tukipalvelut). Projektissa selvitetään lisäksi työn joustavuuden mahdollisuudet työn joustavuuden lisäämiseen sekä korvaavan työn mallin käyttöönotto. Selvityksen osa-alueena voidaan tarkastella laajan työterveyshuollon vaikutusten arviointi nykyisen lakisääteisen lisäksi. Selvitys ja toimenpiteiden jalkauttaminen edellyttää panostusta mm. esimiesten kouluttamiseen (panostus 50.000 koko selvityskaudelle esim. 15.000 €/vuosi). Säästö syntyy mm. sijaiskustannusten alentumisesta. Tavoite on laskettu sairauspoissaolopäivien vähentymisenä (nyt 16,43 pv - tavoite alle 14)	Sairauslomansijaisten palkat 391 400 €, Perhevapaansijaisten palkat 202 026 €, Vuosilomansijaisten palkat 89 875 €, Sijaisten palkat yhteensä 683 301 € + sivukulut (23 %). Palkat sivukuluineen 840 460 €.	50 000	75 000	75 000	75 000	75 000		350 000	41,6 %

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö 2025-2030	
									2030 yhteensä	Säästötavoite / kokonaiskustannus
Hallinto + yleiset keinot										
Maksujen ja taksojen tarkastukset	Tarkastellaan kaupungin tasolla maksujen ja taksojen taso, yhtenäistetään laskenta- ja määrittelyperusteet tavoitteena läpinäkyvyyden lisääminen. Esim. tiettyjä taksoja on tarkistettu viimeksi 2019	Myyntituotot 5 024 247 €, maksutuotot 1 499 264 €, Yhteensä myynti- ja maksutuotot 6 523 511 €.	40 000						40 000	0,6 %
Meri-Lapin alueen palvelujen tuottaminen	Meri-Lapin alueelle tuotetuista palveluista peritään oikea, kustannuksia vastaava hinta ja/tai palvelujen tuotantovastuuta jaetaan. Tarkistetaan sisäisten kustanusten kohdistaminen.								0	
Hallinto + yleiset yhteensä			288 000	592 000	562 500	357 500	211 000	0	2 011 000	
Tekninen toimiala										
HUOM!										
	Teknisen toimialan säästöjä sisältyy kouluverkkoratkaisuihin	Perusopetuksen kiinteistökuukustannukset 690.000 €/vuosi				138 000	138 000	414 000	690 000	
Kiinteistöveroselvityksen loppuunsaattaminen	Aloitettiin 2023, tehdään projektityönä Kaavoituksen ja mittauksen alla, 1 työntekijä, rekrytoidaan oppisopimuksella toinen keväällä 2024.	Kiinteistövero yht. 7.202.000		60 000	60 000	60 000			180 000	2,5 %
Maanhankinta, yritystonttien kaavoittaminen jne.	Tornion tulee turvata kaupungin kasvun edellytykset mm. lisäämällä maaomistusta, jota voidaan hyödyntää yritysten ja elinkeinoelämän tarpeisiin. Edellyttää panostusta myös kaavoituksen resurssiin. Maanhankinnan varaus investointiputken sisällä, kaavoittajaresurssin lisäys käyttötalouteen.	Maanhankinta 0 € v. 2023. Maanhankinta 167 336 € vuonna 2022. Maanhankinta 137 482 € v. 2021.	-85 000						-85 000	
Käytöstäpoistetuista kiinteistöistä luopuminen, kiinteistökehittämisen prosessin nopeuttaminen	Kaupungilla on tällä hetkellä hallinnassaan käytöstä poistettuja kiinteistöjä yhteensä n. 3.900 m2, joiden ylläpidon vuosikustannus on 25.000 euroa.								0	

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö 2025- Säästötavoite /	
									2030 yhteensä	kokonaiskustannuk
Tekninen toimiala										
Tilatehokkuuden parantaminen	Kaupungin omassa käytössä on tiloja seuraavasti: Sivistys 67 800 m2, tekninen 3 800 m2, keskushallintopalvelut 2 800 m2. Kaupungintalolla toimistotilaa on käytössä 35 m2/ henkilö, mitä voidaan pitää verrattain korkeana (vrt. Turku 8,5 m2/henkilö) Esitetään, että kaupungin omassa toiminnassa olevien kiinteistöjen tilatehokkuutta parannetaan (käytössä olevat neliöt/käyttäjä, käyttöasteen nostaminen, maksullisen ajan lisääminen jne.), energiatehokkuutta lisäävien toimenpiteiden jatkaminen (vuosittainen panostus) ja ulkopuolelta vuokratuista kiinteistöistä luovutaan mahdollisuuksien mukaan.	Lämmitys 1 497 956 €, sähkö + sähkönsiirto 1 683 559 €, vesi 102 296 €. Yhteensä 3 181 515 €							0	
Ateriapalveluiden kehittäminen	Kaupunki tuottaa ateriapalvelut itse viidessä valmistuskeittiössä (16 jakelukeittiötä), joista yksi kaupungintalon henkilöstöruokala. Ateriapalvelujen kustannus vuositasolla 2,5 M€. Ateriapalvelujen kehittämisen lähtökohtana on mm. sivistyksen kouluverkkoratkaisut, jotka vaikuttavat toimipisteiden ja sitä kautta henkilöstön määrään. Tavoitteellinen kustannustason alentaminen kaupungin yleisen kustannustason alentamisen mukaisesti -10 %. (ateriapalvelujen kustannussäästöjä EI ole sisällytetty kouluverkkomuutosten arviointiin)	Koulujen ruokapalvelut 1 913 906 €. Päiväkotien ruokapalvelut 419 358 €. Henkilöstöruokala 70 467 €. Yhteensä 2 403 731 €.			125 000	125 000			250 000	10,4 %
Tekninen toimiala yhteensä			-85 000	60 000	185 000	323 000	138 000	414 000	1 035 000	

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	Säästö 2025- Säästötavoite /							2030 yhteensä	Säästötavoite / kokonaiskustannus
			2025	2026	2027	2028	2029	2030			
Sivistys, elämänlaatu jne.											
Varhaiskasvatuksen käyttöasteen nostaminen	Vuoteen 2030 mennessä tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan varhaiskasvatukseen lasten määrän ennustetaan vähentyvän 122 lapsella, joka tarkoittaa noin 10 % vähennystä nykyiseen tasoon. Laskennallisesti lasten määrän vähentyminen antaa Tornion kaupungille 900.000 mahdollisuuden älykkääseen sopeutukseen ts. lasten määrän vähentymisestä johtuvaan resurssien supistamiseen. Älykäs sopeutuminen on mahdollista, kun olemassa olevia yksiköitä yhdistetään ja palvelusetelien myöntämistä vähennetään palvelutarpeen muutoksen mukaisesti.	Henkilöstökulut yhteensä 8 264 702 €		75 000	150 000	150 000	75 000			450 000	5,4 %
Perusopetuksen järjestäminen palvelutarpeen mukaisesti	Palveluverkkosuunnittelu lähtee Tornion kaupungin väestökehityksestä (perusopetusikäisten lasten määrän vähentymiseksi ennustetaan 500) ja väestörakenteen muutoksesta johtuvista palvelutarpeen muutoksista. Torniossa väestö näyttää keskittyvän keskustan alueelle ja sen lähiympäristöön maaseututaajamien hiljentyessä. Kehitys noudattaa pääpiirteittäin Suomen yleistä väestökehitystä: lasten määrä vähentyy ja ikääntyminen lisääntyy. Alueittain tapahtuvassa palveluverkkosuunnittelussa pystytään huomioimaan koko alueen väestökehitys – ei vain yhden yksittäisen yksikön tilanne ja palvelujen saavutettavuus. Alueittain tapahtuva suunnittelu mahdollistaa myös reagoinnin toiseen suuntaan, mikäli kaupungin väkiluku kääntyykin kasvuun. Palveluverkon suunnittelun kantava teema on älykäs sopeutuminen, mikä tarkoittaa palvelutarpeen vähenemisen huomioimista (lasten määrän vähentyminen) toiminnan järjestämisessä. Älykäs sopeutuminen tarkoittaa ensin henkilöstömäärän vähentymistä ja seuraavassa vaiheessa yksiköiden vähentymistä. Palvelun sisältöön ei älykkäässä sopeutumisessa vaikuteta.	Perusopetuksen kokonaiskustannukset 25.737.444 €	75 000	205 000	517 500	437 500	778 000	870 000		2 883 000	9,7 %
Koulukuljetusten järjestämisen yksinkertaistaminen	Luovutaan kaksoiskuljetuksesta (koulukuljetuksen järjestäminen kahdesta paikasta)	Kuljetuskustannukset yhteensä 1,8 M Kaksoiskuljetuksen kustannus 80.000	20 000	20 000						80 000	2,2 %
Kirjaston toiminnan tarkastelu	Kirjastoauto ajaa kahdessa vuorossa (3 kuskaa (+virkailija?)) Kirjaston työvuorosuunnittelu. Työn tekemisen tavan uudistaminen siten, että henkilöstön vaatimaa aukioloaikaa vähennetään ja omatoimiaikaa lisätään mahdollisuuksien mukaan.	Kirjaston henkilöstökulut 668 620 €. Palvelujen ostot 140 865 €. Aineet ja tarvikkeet 132 345 €. Muut toimintakulut 109 517 €. Toimintakulut yhteensä 1 051 347 €.		35 000						35 000	3,3 %
Sivistys, elämänlaatu jne. yhteensä			95 000	335 000	667 500	587 500	853 000	870 000		3 448 000	

2 Keinot vuosille yhteensä

Keinot yhteensä	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö 2025- 2030 yhteensä
Hallinto + yleiset keinot	288 000	592 000	562 500	357 500	211 000	0	2 011 000
Tekninen toimiala	-85 000	60 000	185 000	323 000	138 000	414 000	1 035 000
Sivistys, elämänlaatu jne. yhteensä	95 000	335 000	667 500	587 500	853 000	870 000	3 448 000
Sopeutuskauden keinot yhteensä	298 000	987 000	1 415 000	1 268 000	1 202 000	1 284 000	6 494 000

Takamäki, Heli

3 Mahdolliset perusopetuksen palveluverkkomuutokset

Palveluverkkomuutosten arviointi on tehty 20.9.2023 oppilasennusteen mukaisilla oppilasmäärillä. Vaihtoehtojen aikatauluun ja järjestykseen vaikuttaa oppilasmäärän vuosittainen kehitys. Tavoitteena sovittaa olemassa olevien oppilaiden opetus olemassa oleviin kiinteistöihin.

Varsinaiset päätöksen kouluverkkoon ja opetuksen järjestämiseen **tehdään vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä**. Päätettäessä talouden tasapainottamisesta valtuusto päättää vain periaatteesta, jonka mukaan oppilaaksiottoa, opetusryhmien määrää, opetusta ja kiinteistöjen käyttöjä tarkastellaan säännöllisesti palvelutarvetta vastaavasti.

Tavoitteena hyödyntää lasten määrän vähentymisen antama mahdollisuus henkilöstö ja kiinteistövähennyksiin.

Älykkään sopeutumisen edellyttämä vuosittain tapahtuva palvelutarpeen arviointi antaa mahdollisuuden muuttaa järjestystä ja aikataulua (nopeuttaa tai muuttaa järjestystä), mikäli toimintaympäristössä tapahtuu muutoksia.

Tornion kouluverkkovaihtoehdot vuosille VE2							
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
Kaakamon ja Karungin koulun opetuksen siirtäminen yhdysluokkaopetuksiksi	75 000	105 000					180 000
Seminaarin koulun yleisopetus Hannulaan (3-5 htv)		100 000	140 000				240 000
Seminaarin pienluokat Hannulaan ja Putaalle (kiinteistökustannukset + säästö investoinnin (600k) rahoitus ja poistokustannuksesta)			76 250	141 750			218 000
Arpelan ja Karungin koulujen yhdistäminen			95 000	145 000			240 000
Kaakamon koulun opetuksen siirtäminen Kyläjoelle			206 250	288 750			495 000
Raumon koulun opetuksen siirtäminen Putaan kouluun					916 000	1 284 000	2 200 000
Yhteensä	75 000	205 000	517 500	575 500	916 000	1 284 000	3 573 000
Mahdolliset alaskirjaukset (esitetään painelaskelmassa), mikäli ehdotetut vaihtoehdot toteutuisivat suunniteltuina vuosina:							
Kaakamo	395 000	2029					
Seminaarin koulu	1 100 000	2030					

4 Valmistelun ulkopuolelle jääneet keinoaihiot

TORNION KEINOT, joita ei valmistella eteenpäin	
Matkakustannukset, kilometrikorvaukset	Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden matkakorvausten vähentäminen
Tarjoilujen ja edustuskulujen vähentäminen	
Yritystonttien kaavoituksen lisääminen	Edellyttää maanhankintaa ja tehokasta prosessia, jotta investoinneille saadaan vastinetta (verotulot yms. Alkavat kertyä)
Maksuttomista palveluista luopuminen tai maksujen käyttöönotto	Museot, kirjaston tapahtumat jne.
Energiayhtiölle osinkotuottovelvoitteen asettaminen	
Sataman myynti	Vuokratulo 240.000 / vuosi, tavaraliikenteen tulo
Hevosurheilukeskuksesta luopuminen	
Levin majan ja Prännärin myynti	
Keilahallista luopuminen	
Talviliikuntapaikkojen vähentäminen / ylläpidon keskittäminen	Latujen kunnossapitoon käytetään vuosittain 100.000 euroa jääkentät 10-15.000 € Jäähallin sopimus 50.000 + yksi työntekijä kaupungilta yht. 82.000
Vapaaehtoisesta toiminnasta luopuminen	Taimitarha (58.000 €/vuosi), Liikennepuisto (14.000 €/vuosi), Leikkipuistot (41.000 €/vuosi)
Nuorten kesätyöllistämisen vähentäminen	Nyt työllistämiseen varattu 260.000
Työllistämisen kuntalisän pohtiminen osana TE uudistuksen kokonaisuutta	nyt 120.000
Myyntireskontra hajallaan organisaatiossa	
Toimielinrakenteen tarkastelu	Valtuuston koko, lautakuntien ja hallituksen koko, jaostot kokousmäärät, palkkiot jne.
Hallinon uusi organisoituminen	
Ohiotot, omatoimiset hankinnat	
Arpelan koulun täyttö	Arpelassa nyt n. 40 lasta. Oppilaaksiottoalueella 60 lasta. 20 oppilasta käy siis koulua muualla. Toissijaisen koulun määrittelyyn raja?

TORNION KEINOT, joita ei valmistella eteenpäin

Pienluokkaopetuksen uudistaminen / vähentäminen	Nyt 14 pienluokkaa kaupunkitasolla, mikä on poikkeuksellisen paljon	
Ammattilukiotoiminnasta luopuminen	Vapaaehtoinen palvelu yhteistyössä Lappian kanssa. Nettovaikutus nolla (menot n. 150.000 €)	
Aloittavien kielten tarjonnan vähentäminen	Nyt 4 aloittavaa kieltä tarjolla, vähennetään 1-2	
Lukio-opetuksen tuntikertoimen pienentäminen	Nyt tuntikerroin 1,12. Jos pienennetään 0,01 = 6.000 euroa.	
Oppimateriaalin lisenssien hinta	8 viikon kurssista joudutaan maksamaan vuoden lisenssi	
Yhtenäinen oppimateriaali	Nyt koulut voivat valita itsenäisesti oppimateriaalin???	
A2 kielen opetuksen vähentäminen	6-10.000 €/vuosi	
Opetuksen järjestäminen vain omille oppilaille	Tornio järjestää 12 Haaparannan koululaisen opetuksen. Maksulliseksi? Lopetetaan? Kotikuntakorvausmäärä olisi 88.800 euroa	
Musiikkiopiston opetuksen vähentäminen	Kustannus 300.000 vuodessa n. 300-500 €/oppilas	
KH:n projektitoiminnan vähentäminen / lopettaminen		147 810
Osallistuvasta budjetoinnista luopuminen		20 000
Mediaseurannasta luopuminen		3 700
Maaseudun kehittäminen, ostopalvelusopimuksesta luopuminen		9 600
Happy New Twice luopuminen		19 000
Seudullinen sunnuntailiikenne, vähentäminen		12 000
Konserniyhteisöjen avustukset, toim. 1326		225 000
Ystävyykskaupunkiyhteistyö, toim. 1303		10 000
Haahtela-ohjelmasta luopuminen		16 000
Jäsenmaksujen vähentäminen		130 000
Elinkeinojen kehittämissopimus, luopuminen		550 000
E-passista luopuminen		98 000
Vartiointipalvelujen tarjoaminen markkinoille, lopettaminen		1 700
Lehtitilauksista luopuminen		3 000
Perheiden talosta luopuminen		70 000
Musiikkiluokkatoiminnasta luopuminen		10 000