

Takamäki, Heli

Loppuraportin oheismateriaali

Tornion kaupungin talouden tasapainottamistyön oheismateriaalina esitetään keinoluettelo vuosille kohdennettuna, mahdollisten kouluverkkoratkaisujen euromääräiset arviot ja valmistelun ulkopuolelle jääneet keinoaihiot.

- 1: Keinoluettelo vuosille
2. Keinot vuosille yhteensä
3. Mahdolliset kouluverkkoratkaisut vuosille
4. Valmistelun ulkopuolelle jätetyt keinoaihiot

Takamäki, Heli

1 Keinoluettelo vuosille

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	Säästö 2025-2030 Säästötavoite /							yhteensä kokonaiskustannukset	
			2025	2026	2027	2028	2029	2030			
Hallinto + yleiset keinot											
Toimielinrakenteen uudistaminen, demokratia, valmistelutyön vähentäminen	Tarkastellaan toimielinrakennetta (jaostot ja johtokunnat yms.) tämän valtuustokauden aikana. Selvitys tehdään vuoden 2024 loppuun mennessä.	Luottamushenkilöpalkkiot 312 971 €, ansionmenetykskorvaukset 18 422 €, viranhaltijoiden/työntekijöiden kok. palkkiot 44 392 €, matkustus- ja kuljetuspalvelut 308 660 €. Yhteensä 684 445 €	5 000	5 000						10 000	1,5 %
Kaupunkitasolla keskitetyt asiantuntijapalvelut ja toimialarakenne. Johtoryhmätöskentelyn kehittäminen	Talouden sopeutustyön osana esitetään muutoksia kaupungin toimielinrakenteeseen sekä hallinnon palvelujen yhdistämiseen. Samassa yhteydessä on tarpeen tarkastella kaupunkitasoisesti erilaisten asiantuntijapalvelujen kuten talouden, henkilöstöhallinnon, elinvoiman ja kehittämisen asiantuntijaresurssija sekä toimialarakennetta että johtamista. Osana talouden sopeutusohjelmaa käynnistetään organisaatiouudistus, jonka tavoitteena on suoraviivaistaa organisaation johtoa ja tiivistää kaupunkitasoinen asiantuntijaresurssi vastaamaan tulevaisuuden Tornion tarpeita. Tavoitteena 2-4 htv	toimialajohtajat 4 hlöä + asiantuntijajäsenet 6 hlöä, Palkat sivukuluineen 945 856 €.		-45 000	45 000	90 000				180 000	19,0 %
Avustavan hallintoressurssin keskittäminen, uusien sähköisten-/digitaalisten työkalujen käyttöönotto yhdessä toimielinrakenteen uudistamisen kanssa	Kaupungin palveluksessa työskentelee erilaisissa avustavissa hallinnon tehtävissä 35 henkilöä ja erilaisia talouden ja hallinnon tehtäviä on jaettuna laajasti toimialoilla. Osana hallinnon (toimielinrakennemuudistus, digitalisaation lisääminen) tarkastellaan avustavan hallinnollisen resurssin tarvetta, jos/kun hallinnollinen resurssi voidaan keskittää kaupunkitasolla mahdollisimman täysimääräisesti. Htv vaikutus 5-7 htv	Toimialojen sihteeripalkat yhteensä 1300 243 + sivukulut 23 % = 1 599 299 €.		20 000	67 500	67 500	90 000			245 000	15,3 %
Digitalisaation lisääminen, prosessien sähköistäminen, automatiikan ja robotiikan hyödyntäminen	Keskeisimmät hallinnollista työtä vähentävää digitalisaatiohanketta, joihin kaupunki panostaa: ostolaskuautomatiikan lisääminen (hankinnasta kirjanpitoon), työajan seurantajärjestelmä, rakennusvalvonnan katselmustoimintojen sähköistäminen yms. sekä henkilöstöjärjestelmän tietojen integrointi. Panostukset ovat edellytys avustavan hallintotyön tehostamiselle. Kertaluonteinen investointi, joka jakautuu kahdelle vuodelle. Kertaluonteinen panostus 150.000 €	Järjestelmäkustannukset nyt 828 000 €	-75 000	-75 000	150 000					0	Panostus nykytasoon 16 %

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus I (TP 2023)	Säästö 2025-2030							Säästötavoite I 2030	Säästötavoite I kokonaiskustannu
			2025	2026	2027	2028	2029	2030			
Kaupungin hankintojen kehittäminen	<p>Tehdään markkinahintavertailu sidosyksikköhankinnoille ts. verrataan, että sidosyksiköiltä tehtävien hankintojen kustannukset ovat markkinahintaisia ja/tai edullisempia. Poikkeamissa päätetään erikseen uudelleenkilpailutuksesta.</p> <p>Samassa yhteydessä tarkastellaan kaupungin maksuajat.</p> <p>Muutetaan toimintatapaa, jossa isojen hankkeiden kilpailutus voidaan käynnistää vasta talousarvion hyväksymisen jälkeen. 2025 alkaen pilotoidaan malli, jossa mm. isojen investointihankkeiden kilpailutus käynnistyy jo taloussuunnittelukauden hyväksymisellä. Kilpailutusajan pidentämisellä on mahdollisuus saavuttaa jopa 20 % säästö investointikustannuksista.</p> <p>Taloudellinen vaikutus näkyy investointiohjelmassa - tuloslaskelmaan poisto- ja mahdollinen rahoituskuluvaikutus</p>	<p>Palvelujen ostot 14 341 083 I, aineet ja tarvikkeet 6 431 888 I, investoinnit 7 952 175 I (netto).</p> <p>Yhteensä ostot 28 725 146</p>		50 000	100 000					150 000	0,5 %
Investointiputki taloussuunnittelukaudelle, taloussuunnittelukauden jatkaminen kolmeen vuoteen	<p>Talousarviossa ja taloussuunnitelmassa investointien kokonaismääräksi on arvioitu noin 21 miljoonaa euroa (netto). Toteutuessaan investointien poistovaikutus tuloslaskelmaan on 700.000 euroa ja mikäli kaupungin tulo-rahoitus ei riitä, investointien rahoituskustannusvaikutus on 525.000 euroa (yht. 1,23 MI).</p> <p>Ehdotetaan, että Tornio asettaa talousarvio- ja taloussuunnittelukaudelle investointiputken, jonka kokonaismäärä on 17 MI, mikä alentaa tulevien vuosien poisto- ja rahoitusvaikutusta 246.000 euroa.</p> <p>Investointiputken asettaminen tarkoittaa investointien priorisointia, lykkäämistä ja tekemättä jättämistä. Palveluverkkoratkaisuilla pyritään pysyvään investointitason alentamiseen.</p>		50 000	50 000	50 000	50 000	46 000		246 000	1,2 %	
Painatusten ja ilmoitusten vähentäminen	<p>Kaupunki käytti painaotuksiin ja ilmoituksiin noin 83.000 euroa 2023, joista peruskunnan osuus 78.000 euroa. Siirrytään käyttämään nykyistä enemmän sähköisiä kanavia ja vähennetään lehdissä tapahtuvaa ilmoittelua. Vähennetään erilaisten painettujen materiaalien ja esitteiden tuottamista.</p>		40 000						40 000	48,2 %	
Avustusten vaikuttavuusperusteinen arviointi, yhtenäinen sähköinen avustusprosessi	<p>Kaupunki myöntää vuosittain erilaisia avustuksia 2,8 MI. Avustusten hakeminen tapahtuu nyt useasta eri kanavasta. Uudistetaan ja sähköistetään hakuprosessi, jonka kautta jaetaan jatkossa 80 % avustuksista. Asianomaiset toimielimet päättävät avustusten myöntämisperusteista, joiden perusteella varsinaiset avustuspäätökset tehdään. Maksatus hoituu yhdestä paikasta yhdellä kertaa. 20 % avustussummasta voidaan jakaa kaupunginhallituksen erityisellä harkinnalla yksittäisiin toimintavuoden aikana esille tuleviin tapahtumiin/tarpeisiin.</p>	Avustukset yhteensä 2 789 017 I.	80 000	200 000					280 000	10,0 %	

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	Saasto 2025- Saastötavoite /						2025	2026	2027	2028	2029	2030	2030 yhteensä	Saastötavoite / kokonaiskustannukset
			2025	2026	2027	2028	2029	2030								
Palveluliikenteen tason tarkastelu	Palveluliikenteen järjestäminen on vapaaehtoista toimintaa. Palveluliikenteen (kutsutaksitoiminnan) kustannukset ovat olleet 60.000 euroa. Nykyisissä sopimuksissa on menossa optiokausi, joka päättyy helmikuussa 2025. Ehdotetaan, että kaupunkialueella toimiva kutsuohjattu palveluliikenne lopetetaan. Palvelutarve ohjataan käyttämään kaupungin linjaliikennettä.		28 000	2 000										30 000	50,0 %	
Erillis- ja haittakorvausten vähentäminen	Tornion kaupunki on maksanut erilaisia työajan lisäkorvauksia kuten yli- ja lisätyö, hälytys- ja varallaolokorvauksia 377.000 euroa (ei sisällä opettajien ylitynteja) vuonna 2023. Puhtaasti työaikakorvauksia summasta on hieman alle puolet.		20 000	70 000										90 000	23,9 %	
Edellisiltä lomakausilta pitämättä jääneiden lomien (saastövapaiden) purkaminen	2023 taseessa on edelliseltä vuodelta kertyneitä lomina yhteensä 585.000 euron edestä. Esitetään, että ns. saastövapaista puretaan 80 % sopeutuskauden aikana. Edellyttää esimiesten aktiivista neuvottelua lomien ajoittamisesta ja huolellista suunnittelua.		70 000	200 000	100 000	100 000								470 000	80,3 %	
Työkykyisten työssäolopäivien lisääminen	Sairauspoissaolojen määrä Torniossa ei ole hälyyttävän korkea, mutta esimerkiksi joillakin palvelualueilla sijaisten saaminen on haasteellista tässäkin tilanteessa. Kaupunki jatkaa käynnissä olevaa kehittämisprojektia, jossa tavoitteellaan työkykyisten työssäolopäivien lisäämistä. Projektissa tarkastellaan sijaisjärjestelyt (erityisesti varhaiskasvatus, tukipalvelut). Projektissa selvitetään lisäksi työn joustavuuden mahdollisuudet työn joustavuuden lisäämiseen sekä korvaavan työn mallin käyttöönotto. Selvityksen osa-alueena voidaan tarkastella laajan työterveyshuollon vaikutusten arviointi nykyisen lakisääteisen lisäksi. Selvitys ja toimenpiteiden jalkauttaminen edellyttää panostusta mm. esimiesten kouluttamiseen (panostus 50.000 koko selvityskaudelle esim. 15.000 €/vuosi). Saasto syntyy mm. sijaiskustannusten alentumisesta. Tavoite on laskettu sairauspoissaolopäivien vähentymisenä (nyt 16,43 pv - tavoite alle 14)	Sairauslomansijaisten palkat 391 400 €, Perhevapaansijaisten palkat 202 026 €, Vuosilomansijaisten palkat 89 875 €, Sijaisten palkat yhteensä 683 301 € + sivukulut (23 %). Palkat sivukuluineen 840 460 €.	50 000	75 000	75 000	75 000	75 000							350 000	41,6 %	

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	Säästö 2025- Säästötavoite /							2030 yhteensä	Säästötavoite / kokonaiskustannukset
			2025	2026	2027	2028	2029	2030			
Maksujen ja taksojen tarkastukset	Tarkastellaan kaupungin tasolla maksujen ja taksojen taso, yhtenäistetään laskenta- ja määrittelyperusteet tavoitteena läpinäkyvyyden lisääminen. Esim. tiettyjä taksoja on tarkistettu viimeksi 2019	Myyntituotot 5 024 247 €, maksutuotot 1 499 264 €, Yhteensä myynti- ja maksutuotot 6 523 511 €.	70 000	70 000						140 000	2,1 %
Meri-Lapin alueen palvelujen tuottaminen	Meri-Lapin alueelle tuotetuista palveluista peritään oikea, kustannuksia vastaava hinta ja/tai palvelujen tuotantovastuuta jaetaan. Tarkistetaan sisäisten kustanusten kohdistaminen.								0		
Hallinto + yleiset yhteensä			338 000	712 000	587 500	382 500	211 000	0	2 231 000		
Keino	Kuvaus										
Tekninen toimiala											
HUOM!	Teknisen toimialan säästöjä sisältyy kouluverkkoratkaisuihin	Kiinteistö kustannukset (Kaakamo, Seminaari, Raumo) 690.000 €. Jätetty vain Raumo.				0	138 000	414 000	552 000		
Kiinteistöveroselvityksen loppuunsaattaminen	Aloitettiin 2023, tehdään projektityönä Kaavoituksen ja mittauksen alla, 1 työntekijä, rekrytoidaan oppisopimuksella toinen keväällä 2024.	Kiinteistövero yht. 7.202.000		60 000	60 000	60 000			180 000	2,5 %	
Maanhankinta, yritystonttien kaavoittaminen jne.	Tornion tulee turvata kaupungin kasvun edellytykset mm. lisäämällä maaomistusta, jota voidaan hyödyntää yritysten ja elinkeinoelämän tarpeisiin. Edellyttää panostusta myös kaavoituksen resurssiin. Maanhankinnan varaus investointiputken sisällä, kaavoittajaresurssin lisäys käyttötalouteen.	Maanhankinta 0 € v. 2023. Maanhankinta 167 336 € vuonna 2022. Maanhankinta 137 482 € v. 2021.	-85 000						-85 000		
Käytöstä poistetuista kiinteistöistä luopuminen, kiinteistökehittämisen prosessin nopeuttaminen	Kaupungilla on tällä hetkellä hallinnassaan käytöstä poistettuja kiinteistöjä yhteensä n. 3.900 m2, joiden ylläpidon vuosikustannus on 25.000 euroa.								0		

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	Säästö 2025- Säästötavoite /							2030 yhteensä	kokonaiskustannukset
			2025	2026	2027	2028	2029	2030			
Tilalahokkuuden parantaminen	Kaupungin omassa käytössä on tiloja seuraavasti: Sivistys 67 800 m ² , tekninen 3 800 m ² , keskushallintopalvelut 2 800 m ² . Kaupungintalolla toimistotilaa on käytössä 35 m ² / henkilö, mitä voidaan pitää verrattain korkeana (vrt. Turku 8,5 m ² /henkilö) Esitetään, että kaupungin omassa toiminnassa olevien kiinteistöjen tilalahokkuutta parannetaan (käytössä olevat neliöt/käyttäjää, käyttöasteen nostaminen, maksullisen ajan lisääminen jne.), energiatehokkuutta lisäävien toimenpiteiden jatkaminen (vuosittainen panostus) ja ulkopuolelta vuokratuista kiinteistöistä luovutaan mahdollisuuksien mukaan.	Lämmitys 1 497 956 €, sähkö + sähkönsiirto 1 683 559 €, vesi 102 296 €. Yhteensä 3 181 515 €								0	
Ateriapalveluiden kehittäminen	Kaupunki tuottaa ateriapalvelut itse viidessä valmistuskeittiössä (16 jakelukeittiötä), joista yksi kaupungintalon henkilöstöruokala. Ateriapalvelujen kustannus vuositasona 2,5 M€. Ateriapalvelujen kehittämisen lähtökohtana on mm. sivistyksen kouluverkkoratkaisut, jotka vaikuttavat toimipisteiden ja sitä kautta henkilöstön määrään. Tavoitteellinen kustannustason alentaminen kaupungin yleisen kustannustason alentamisen mukaisesti -10 % (ateriapalvelujen kustannussäästöjä EI ole sisällytetty kouluverkkomuutosten arviointiin)	Koulujen ruokapalvelut 1 913 906 €, Päiväkotien ruokapalvelut 419 358 €, Henkilöstöruokala 70 467 €, Yhteensä 2 403 731 €.			125 000	125 000				250 000	10,4 %
Tekninen toimiala yhteensä			-85 000	60 000	185 000	185 000	138 000	414 000	897 000		

Keino	Kuvaus	Alkuperäinen kustannus € (TP 2023)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö 2025- 2030 yhteensä	Säästötavoite / kokonaiskustannukset
Varhaiskasvatuksen käyttöasteen nostaminen	Vuoteen 2030 mennessä tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan varhaiskasvatustikäisten lasten määrän ennustetaan vähentyvän 122 lapsella, joka tarkoittaa noin 10 % vähennystä nykyiseen tasoon. Laskennallisesti lasten määrän vähentyminen antaa Tornion kaupungille 900.000 mahdollisuuden älykkääseen sopeutukseen ts. lasten määrän vähentymisestä johtuvaan resurssien supistamiseen. Älykäs sopeutuminen on mahdollista, kun olemassa olevia yksiköitä yhdistetään ja palvelusetelien myöntämistä vähennetään palvelutarpeen muutoksen mukaisesti.	Henkilöstökulut yhteensä 8 264 702 €		75 000	150 000	150 000	75 000		450 000	5,4 %
Perusopetuksen järjestäminen palvelutarpeen mukaisesti	Palveluverkkosuunnittelu lähtee Tornion kaupungin väestökehityksestä (perusopetusikäisten lasten määrän vähentymiseksi ennustetaan 500) ja väestörakenteen muutoksesta johtuvista palvelutarpeen muutoksista. Torniossa väestö näyttää keskittyvän keskustan alueelle ja sen lähiympäristöön maaseututaajamien hiljentyessä. Kehitys noudattaa pääpiirteittäin Suomen yleistä väestökehitystä: lasten määrä vähentyy ja ikääntyminen lisääntyy. Alueittain tapahtuvassa palveluverkkosuunnittelussa pystytään huomioimaan koko alueen väestökehitys – ei vain yhden yksittäisen yksikön tilanne ja palvelujen saavutettavuus. Alueittain tapahtuva suunnittelu mahdollistaa myös reagoinnin toiseen suuntaan, mikäli kaupungin väkiluku kääntyykin kasvuun. Palveluverkon suunnittelun kantava teema on älykäs sopeutuminen, mikä tarkoittaa palvelutarpeen vähenemisen huomioimista (lasten määrän vähentyminen) toiminnan järjestämisessä. Älykäs sopeutuminen tarkoittaa ensin henkilöstömäärän vähentymistä ja seuraavassa vaiheessa yksiköiden vähentymistä. Palvelun sisältöön ei älykkäässä sopeutumisessa vaikuteta.	Perusopetuksen kokonaiskustannukset 25.737.444 € Jätetty vain Kaakamon ja Karungin yhdysluokkaopetuksesta syntyneet säästöt sekä Raumon koulun opetuksen siirtymisen Putaan koululle aiheuttamat säästöt.	75 000	105 000	0	0	778 000	870 000	1 828 000	11,2 %
Koulukuljetusten järjestämisen yksinkertaistaminen	Luovutaan kaksoiskuljetuksesta (koulukuljetuksen järjestäminen kahdesta paikasta)	Kuljetuskustannukset yhteensä 1,8 M Kaksoiskuljetuksen kustannus 80.000	20 000	20 000	20 000	20 000			80 000	2,2 %
Kirjaston toiminnan tarkastelu	Kirjastoauto ajaa kahdessa vuorossa (3 kuskia (+virkailija?)) Kirjaston työvuorosuunnittelu. Työn tekemisen tavan uudistaminen siten, että henkilöstön vaativaa aukioloaikaa vähennetään ja omatoimiaikaa lisätään mahdollisuuksien mukaan.	Kirjaston henkilöstökulut 668 620 €. Palvelujen ostot 140 865 €. Aineet ja tarvikkeet 132 345 €. Muut toimintakulut 109 517 €. Toimintakulut yhteensä 1 051 347 €.		35 000					35 000	3,3 %
Sivistys, elämälaatu jne. yhteensä			95 000	235 000	170 000	170 000	853 000	870 000	2 393 000	

2 Keinot vuosille yhteensä

Keinot yhteensä	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Säästö yhteensä
							2025-2030
Hallinto + yleiset keinot	338 000	712 000	587 500	382 500	211 000	0	2 231 000
Tekninen toimiala	-85 000	60 000	185 000	185 000	138 000	414 000	897 000
Sivistys, elämänlaatu jne. yhteensä	95 000	235 000	170 000	170 000	853 000	870 000	2 393 000
Sopeutuskauden keinot yhteensä	348 000	1 007 000	942 500	737 500	1 202 000	1 284 000	5 521 000

Takamäki, Heli

3 Mahdolliset perusopetuksen palveluverkkomuutokset

Palveluverkkomuutosten arviointi on tehty 20.9.2023 oppilasennusteen mukaisilla oppilasmäärillä. Vaihtoehtojen aikatauluun ja järjestykseen vaikuttaa oppilasmäärän vuosittainen kehitys. Tavoitteena sovittaa olemassa olevien oppilaiden opetus olemassa oleviin kiinteistöihin.

Varsinaiset päätöksen kouluverkkoon ja opetuksen järjestämiseen **tehdään vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä**. Päätäessä talouden tasapainottamisesta valtuusto päättää vain periaatteesta, jonka mukaan oppilaaksiottoa, opetusryhmien määrää, opetusta ja kiinteistöjen käyttöjä tarkastellaan säännöllisesti palvelutarvetta vastaavasti.

Tavoitteena hyödyntää lasten määrän vähentymisen antama mahdollisuus henkilöstö ja kiinteistövähennyksiin.

Älykkään sopeutumisen edellyttämä vuosittain tapahtuva palvelutarpeen arviointi antaa mahdollisuuden muuttaa järjestystä ja aikataulua (nopeuttaa tai muuttaa järjestystä), mikäli toimintaympäristössä tapahtuu muutoksia.

Tornion kouluverkkovaihtoehdot vuosille	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
Kaakamon ja Karungin koulun opetuksen siirtäminen yhdysluokkaopetuksiksi	75 000	105 000					180 000
Seminaarin koulun yleisopetus Hannulaan (3-5htv)		-	-				-
Seminaarin pienluokat Hannulaan ja Putaalle (kiinteistökustannukset + säästö investoinnin (600k) rahoitus ja poistokustannuksesta)			-	-			-
Arpelan ja Karungin koulujen yhdistäminen			-	-			-
Kaakamon koulun opetuksen siirtäminen Kyläjoelle			-	-			-
Raumon koulun opetuksen siirtäminen Putaan kouluun					916 000	1 284 000	2 200 000
Yhteensä	75 000	105 000	-	-	916 000	1 284 000	2 380 000

4 Valmistelun ulkopuolelle jääneet keinoaihiot

TORNION KEINOT, joita ei valmistella eteenpäin	
Matkakustannukset, kilometrikorvaukset	Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden matkakorvausten vähentäminen
Tarjoilujen ja edustuskulujen vähentäminen	
Yritystonttien kaavoituksen lisääminen	Edellyttää maanhankintaa ja tehokasta prosessia, jotta investoinneille saadaan vastinetta (verotulot yms. Alkavat kertyä)
Maksuttomista palveluista luopuminen tai maksujen käyttöönotto	Museot, kirjaston tapahtumat jne.
Energiayhtiölle osinkotuottovelvoitteen asettaminen	
Sataman myynti	Vuokratulo 240.000 / vuosi, tavaraliikenteen tulo
Hevosurheilukeskuksesta luopuminen	
Levin majan ja Prännärin myynti	
Keilahallista luopuminen	
Talviliikuntapaikkojen vähentäminen / ylläpidon keskittäminen	Latujen kunnossapitoon käytetään vuosittain 100.000 euroa jääkentät 10-15.000 € Jäähallin sopimus 50.000 + yksi työntekijä kaupungilta yht. 82.000
Vapaaehtoisesta toiminnasta luopuminen	Taimitarha (58.000 €/vuosi), Liikennepuisto (14.000 €/vuosi), Leikkipuistot (41.000 €/vuosi)
Nuorten kesätyöllistämisen vähentäminen	Nyt työllistämiseen varattu 260.000
Työllistämisen kuntalisän pohtiminen osana TE uudistuksen kokonaisuutta	nyt 120.000
Myyntireskontra hajallaan organisaatiossa	
Toimielinrakenteen tarkastelu	Valtuuston koko, lautakuntien ja hallituksen koko, jaostot kokousmäärät, palkkiot jne.
Hallinon uusi organisoituminen	
Ohiotot, omatoimiset hankinnat	
Arpelan koulun täyttö	Arpelassa nyt n. 40 lasta. Oppilaaksiottoalueella 60 lasta. 20 oppilasta käy siis koulua muualla. Toissijaisen koulun määrittelyyn raja?

TORNION KEINOT, joita ei valmistella eteenpäin

Pienluokkaopetuksen uudistaminen / vähentäminen	Nyt 14 pienluokkaa kaupunkitasolla, mikä on poikkeuksellisen paljon	
Ammattilukiotoiminnasta luopuminen	Vapaaehtoinen palvelu yhteistyössä Lappian kanssa. Nettovaikutus nolla (menot n. 150.000 €)	
Aloittavien kielten tarjonnan vähentäminen	Nyt 4 aloittavaa kieltä tarjolla, vähennetään 1-2	
Lukio-opetuksen tuntikertoimen pienentäminen	Nyt tuntikerroin 1,12. Jos pienennetään 0,01 = 6.000 euroa.	
Oppimateriaalin lisenssien hinta	8 viikon kurssista joudutaan maksamaan vuoden lisenssi	
Yhtenäinen oppimateriaali	Nyt koulut voivat valita itsenäisesti oppimateriaalin???	
A2 kielen opetuksen vähentäminen	6-10.000 €/vuosi	
Opetuksen järjestäminen vain omille oppilaille	Tornio järjestää 12 Haaparannan koululaisen opetuksen. Maksulliseksi? Lopetetaan? Kotikuntakorvausmäärä olisi 88.800 euroa	
Musiikkiopiston opetuksen vähentäminen	Kustannus 300.000 vuodessa n. 300-500 €/oppilas	
KH:n projektitoiminnan vähentäminen / lopettaminen		147 810
Osallistuvasta budjetoinnista luopuminen		20 000
Mediaseurannasta luopuminen		3 700
Maaseudun kehittäminen, ostopalvelusopimuksesta luopuminen		9 600
Happy New Twice luopuminen		19 000
Seudullinen sunnuntailiikenne, vähentäminen		12 000
Konserniyhteisöjen avustukset, toim. 1326		225 000
Ystävyysskaupunkiyhteistyö, toim. 1303		10 000
Haahtela-ohjelmasta luopuminen		16 000
Jäsenmaksujen vähentäminen		130 000
Elinkeinojen kehittämissopimus, luopuminen		550 000
E-passista luopuminen		98 000
Vartiointipalvelujen tarjoaminen markkinoille, lopettaminen		1 700
Lehtitilauksista luopuminen		3 000
Perheiden talosta luopuminen		70 000
Musiikkiluokkatoiminnasta luopuminen		10 000