



**Tornion kaupunki**

**Käyttösuunnitelma 2025**

**Aineen taidemuseon johtokunta 18.2.2025 §67**

## Sisällysluettelo

<b>1 Tornion kaupungin strateginen ohjaus ja strategiat</b> .....	<b>1</b>
1.1 Strategisen ohjauksen periaatteet .....	1
1.2 Tornion kaupunkistrategia 2021–2025 ja strategian toimeenpano .....	2
1.3 Tornion kaupunkistrategian kärkihankkeet .....	4
<b>2 Aineen taidemuseon johtokunnan käyttötalousosa TA 2025</b> .....	<b>5</b>
2.1 Toimialan perustiedot ja tunnusluvut .....	5
2.2 Toimielimen perustiedot ja tunnusluvut .....	6
2.3 Toimintaympäristön muutos 2025–2027 .....	6
2.4 Toiminnan painopistealueet 2025 .....	6
2.5 Toiminnalliset tavoitteet.....	7
<b>3 Vastuhenkilöt</b> .....	<b>10</b>
<b>4 Palvelualueen käyttösuunnitelma 2025</b> .....	<b>11</b>
4.1 Lautakunnan ja palvelualueen käyttösuunnitelma 2025 .....	11
4.2 Toimialan taloudesta ja toiminnasta vastaavat henkilöt 2025 .....	11
<b>5 Laskujen hyväksyjät ja varahyväksyjät 2025</b> .....	<b>12</b>
<b>6 Investointiosa (päi vitetty/tj)</b> .....	<b>12</b>
6.1 Investointiosan laskujen hyväksyjät ja varahyväksyjät v. 2025 .....	12
<b>7 Hankintapäätösten tekijät ja hankintarajat vuonna 2025</b> .....	<b>13</b>
<b>8 Riskin toimenpidesuunnitelma</b> .....	<b>21</b>

## Kuviot

Kuvio 1. Tornion kaupungin talouden ja toimintojen suunnittelun vuosikello. ....	1
Kuvio 2. Tornion kaupunkistrategia 2021–2025.....	2
Kuvio 3. Tornion kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi.....	3

# 1 Tornion kaupungin strateginen ohjaus ja strategiat

## 1.1 Strategisen ohjauksen periaatteet

Tornion kaupungin ylin päättävä toimielin eli kaupunginvaltuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa (Kuntalaki 410/2015). Kaupunginvaltuuston tehtävänä on päättää mm. Tornion kaupungin strategisista tavoitteista (mm. kaupunkistrategia) ja hyväksyä vuosittain niitä toteuttava talousarvio.

Kaupunginhallituksen tehtävänä on mm. vastata kaupungin hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta (Kuntalaki § 39). Kaupunginhallitus ml. henkilöstö- ja konsernijaostot huolehtivat oman toimivaltansa puitteissa siitä, että kaupunkikonsernin päätöksenteko (lautakunnat, tytäryhteisöt) on linjassa kaupunginvaltuuston hyväksymien kaupungin strategisten tavoitteiden kanssa.

Kaupungin johtavien viranhaltijoiden ja esihenkilöiden tehtävänä on valmistella ja toteuttaa strategiassa määritellyt kaupunkitason tulostavoitteet ja johtaa ne toimialoille. Esimiehet toiminnallistavat strategian osaksi palveluysiköiden talousarviosuunnittelua ja seuraavat strategian toteutumista omilla vastuualueillaan. Esimiehet ovat avainasemassa strategian tavoitteiden toteuttamisessa ja strategiaviestinnässä henkilöstön suuntaan. Henkilöstö on keskeisessä asemassa strategian käytännön toimenpiteiden toteuttajana.

## Tornion kaupungin talouden ja toimintojen suunnittelun vuosikello



Kuvio 1. Tornion kaupungin talouden ja toimintojen suunnittelun vuosikello. (kuva päivitetty/tj)

## 1.2 Tornion kaupunkistrategia 2021–2025 ja strategian toimeenpano

Tornion kaupunkistrategia 2021–2025 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 25.4.2022 § 45.

Tornion kaupunkistrategia, Maailmanluokan rajakaupunki 2030, on kaupungin tärkein johtamista ja toimintaa ohjaava strategia -tason asiakirja (päästrategia), jossa valtuusto päättää kaupungin toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kaupungin toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kaupunkistrategian mukaisesti. Kaupungin talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kaupunkistrategiaa ja edellytykset kaupungin tehtävien hoitamiseen turvataan.

Tornion kaupunkistrategiassa on koottu yhteen kaupungin kehittämisen päälinjaukset ja painopisteet valtuustokaudeksi 2021–2025 sekä kaupungin visio vuoteen 2030.

Kaupunkistrategiassa linjattujen toimenpiteiden avulla:

- tuetaan torniolaisten hyvinvointia, terveyttä, turvallisuutta ja osallisuutta,
- edistetään kaupungin elinvoimaa,
- uudistetaan kaupungin palvelujen järjestämis- ja tuottamistapoja,
- sekä kehitetään kaupunkikonsernia.

Tornion kaupungilla on yksi kaupunkitason strategia ja siitä johdettavat asiakirjat (suunnitelmat, ohjelmat) ovat strategian toteuttamishoelmia. Osa ohjelmista on kaupungille lakisäätöisiä ja osa vapaaehtoisia. Uuden kaupunkistrategian myötä ohjelmia uudistetaan ja ajantasaisetaan vaiheittain siten, että ne toteuttavat voimassa olevaa kaupunkistrategiaa. Strategian toteuttamishoelmien uusimis- ja laatimistarve harkitaan ohjelma- ja suunnitelmakohtaisesti.

Tornion kaupunkistrategiaa tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.



Kuvio 2. Tornion kaupunkistrategia 2021–2025.

## Kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi



TORNION KAUPUNKISTRATEGIA 2021-2025

Kuvio 3. Tornion kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi.

## 1.3 Tornion kaupunkistrategian kärkihankkeet

Tornion kaupunkistrategian yhteydessä on määritetty seuraavat kärkihankkeet valtuustokaudeksi 2021–2025:

1. Liikenteen edunvalvontahankkeet	2. Ympärivuotinen Pohjan Stadion	3. Suurinvestointien houkuttelu Tornioon
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Haaparanta-Tornio-Helsinki uusi henkilöjuna-yhteys 2025-</li> <li>◆ Röyttä-Elijärvi rataosuuden perusparannus ja sähköistäminen</li> <li>◆ Tornio-Kolari radan sähköistämisen edistäminen</li> <li>◆ Kemi-Tornion lentoaseman lentoliikenteen turvaaminen</li> <li>◆ Tornion Röyttän sataman ja meriväylän kehittäminen (mm. sataman TEN-T status ja meriväylän geometria)</li> <li>◆ Vt. 21 Tornio-Kilpisjärvi yhteysvälin parantaminen</li> <li>◆ Vt. 29 / E4 Tornionjoen sillan peruskorjaus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Tavoitteena on nykyisellään vajaakäytöllä olevan Pohjan Stadionin käyttöasteen nosto. Tehdään käyttäjäselvitys sekä sen pohjalta esitys kehittämistarpeista ja mahdolliset investoinnit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Kehitetään ja luodaan valmiuksia (mm. markkinointi, maankäyttö, työvoiman saatavuus) elinkeinoelämän suurhankkeiden houkuttelemiseksi Tornioon. Potentiaalisia sijoittautumisalueita ovat Arctio, Kyläjoki ja Kromilaakso.</li> </ul>

4. Kukkolankosken alueen kestävä kehittäminen	5. Kulttuurikeskus Wanha Satama	6. UNICEF:n Lapsiystävällinen Kunta -mallin käynnistäminen
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Unescon aineeton kulttuuriperintöhaku</li> <li>◆ Tornionjoen riippusilta, uusi yhteys Ruotsiin</li> <li>◆ Kukkolankosken alueen asemakaavoitus</li> </ul>	<p>Aineen taidemuseo, Tornionlaakson museo, kulttuuritoimisto, Joului- ja lelumuseo Lekkermanni, Åströmin kartano, kirjasto, kesäteatteri, Tornion vanhin katu, jazzit, joulumarkkinat, Felixinpuisto, taidekamari, taiteilijaresidenssi Viippola, harrastajien käsityötuupa • Porthanin koulu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Kulttuurikartanon alueen konseptointi ja kehittäminen tiiviimmin yhdeksi kokonaisuudeksi.</li> <li>◆ Toiminnallinen yhteistyö ja sisältö, tapahtumat, markkinointi</li> <li>◆ Mahdollinen kehittämishanke</li> <li>◆ Mahdollinen investointihanke</li> <li>◆ Hanke sidotaan osaksi Ouluzo26 kulttuuripääkaupunkivuotta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -malli auttaa kuntia tekemään lasten hyvinvoinnin kannalta oikeita ratkaisuja lasten arjen palveluissa ja kunnan hallinnossa.</li> <li>◆ Malli on käytössä Suomessa 48 kunnassa ja se tavoittaa yli puolet Suomen lapsista (2022)</li> <li>◆ Tornion kaupungin tavoitteena on käynnistää UNICEF:n Lapsiystävällinen kunta -malli Torniossa kuluvan valtuustokauden aikana (2021-2025).</li> </ul>

## 2 Aineen taidemuseon johtokunnan käyttötalousosa TA 2025

### 2.1 Toimialan perustiedot ja tunnusluvut

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Palvelualueen htv:t kehitys	5,25	6,86	7,10	7,7
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-14	-18	-19	-18
Aineen taidemuseon kävijämäärä	10 144	20 390	20 000	20 000
Euroa / käynti	0	5	6,5	6,5
Näyttelyiden määrä	5	7	7	7

## 2.2 Toimielimen perustiedot ja tunnusluvut

### **Toimielin ja puheenjohtaja:**

Aineen taidemuseon johtokunta, puheenjohtaja Kristiina Aine

**Toimielimen tehtävä:** Huolehtii ja vastaa taidemuseotoiminnasta

**Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:** Aineen taidemuseo. Vastuuhenkilö museonjohtaja Virpi Kannainen

## 2.3 Toimintaympäristön muutos 2025–2027

Taide- ja kulttuurialaa uhkaavat leikkaukset vaikuttavat laajasti alan toimintaedellytyksiin heikentäen saavutettavuutta ja yhdenvertaisuutta sekä kasvattaen eriarvoisuutta.

Yhteisen kulttuuriperinnön merkitys epävarmassa maailmantilanteessa kasvaa vahvistaen kriisinkestävyyttä ja yhteenkuuluvuuden tunnetta.

Taidemuseo pitää huolta yhteisestä kulttuuriperinnöstä, joka on alueellisen elinvoiman lähde sekä sen erityispiirteiden ja kestävyiden vahvistaja.

Taidemuseotoiminta tuottaa kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä kannustaen avointa ajattelua, rohkaisten luovuutta ja inspiroiden tulevaisuuden innovaattoreita.

## 2.4 Toiminnan painopistealueet 2025

Aineen taidemuseo ja sen kokoelmat ovat yhteistä kulttuuriperintöämme ja voimavara, jonka kautta tuotetaan sivistystä, empatiaa ja luovuutta edistäviä palveluja kaikille kuntalaisille.

Vahvistetaan ja tehdään näkyväksi pohjoista taidetta ja kulttuuria rajat ylittävällä tavalla.

Rajakartano 40 vuotta. Kehitetään ympäristövastuullisuutta museon toiminnassa, näyttelyissä ja tapahtumissa.

Tuotetaan alueelle uusia asiantuntijapalveluja. Kehitetään innovatiivisuutta henkilöstön vahvuuksia hyödyntämällä ja kouluttautumalla.



## 2.5 Toiminnalliset tavoitteet

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaupunki	1. Kestävä ja viihtyisä kaupunki	<p>Aineen taidemuseo vaalii kansallista kulttuuriperintöä, suomalaista taidetta, visuaalista kulttuuria ja historiaa kartuttamalla ja tallentamalla, tutkimalla, ylläpitämällä ja käyttämällä kokoelmiaan.</p> <p>Taide ja kulttuuri ovat osa hyvää elämää Torniossa.</p> <p>Taidemuseotoiminnan mahdollisuudet tunnistetaan ja hyödynnetään kaupungin kehittämisessä.</p>	<p>Ylläpidetään, kartutetaan ja kehitetään kokoelmia, niiden hoitoa ja käyttöä.</p> <p>Toimitaan taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön asiantuntijana sitä tutkimalla ja esille tuomalla.</p> <p>Edistetään tietoa ja ymmärrystä elävän taiteen ja kulttuurin merkityksestä ja mahdollisuuksista alueelle ja kaikille sen asukkaille nyt ja tulevaisuudessa.</p> <p>Kehitetään toimintaa kaupunki-strategian tavoitteiden mukaisesti.</p> <p>Aineen taidemuseo hakee alueellista taidemuseotehtävää 2027-2030.</p>
	2. Sujuvat liikenneyhteydet		
	3. Kansainvälisesti houkutteleva yritys- ja investointiympäristö	<p>Suomalainen kulttuuriperintö on kansainvälinen vetovoimatekijä.</p> <p>Taidemuseo tuo näkyväksi alueen elinvoimaa ja erityispiirteitä.</p> <p>Taidemuseotoiminnan aluetaloudelliset vaikutukset luovat mahdollisuuksia elinkeinoelämälle.</p>	<p>Tuotetaan kansainvälisesti kiinnostavia sisältöjä ja palveluita.</p> <p>Tuetaan yritys- ja investointiympäristön kasvua ja kehittymistä vahvistamalla elämänlaatua ja elinvoimaa alueella.</p> <p>Tuodaan esille taide ja kulttuuri luovan talouden ja innovaatioiden lähteenä.</p>
	4. Osaajien Tornio	<p>Taidemuseo ja sen kokoelmat luovat elinikäisen oppimisen ympäristön kaikille kuntalaisille.</p> <p>Taide ja taiteellinen toiminta osana kulttuuriperintöä edistävät ymmärrystä itsestämme, kulttuurista ja demokratiasta.</p>	<p>Museon kokoelmat ovat oppimisen perusta.</p> <p>Kokoelmia käytetään, esitetään, tutkitaan ja tulkitaan monista näkökulmista.</p> <p>Taidemuseo tuottaa sivistävää ja osallistavaa palvelua kaikille kuntalaisille.</p> <p>Palvelut mahdollistavat oppimista ja onnistumisen kokemuksia.</p>

	5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana	Aineen taidemuseon verkostot rakentuvat monipuolisista yhteyksistä yhteistyökumppaneihin sekä kunta- ja valtionraajat että toimialat ylittävästi.	Kehitetään ja edistetään toimialan yhteistyötä.  Alueellinen ja kansainvälinen yhteistyö on monipuolista ja luontevaa ja johtaa uusien kumppanuuksien syntymiseen.
Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen	6. Torniolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet	Museo on torniolaisille oma ja merkityksellinen. Sen toiminta vaikuttaa myönteisesti yksilön hyvinvointiin, terveyteen, osallisuuteen ja yhteisöllisyyden kokemukseen elämän eri vaiheissa.  Toiminnalla mahdollistetaan kulttuuriperinnön yhdenvertainen saatavuus, saavutettavuus ja monipuolinen käyttö.	Kehitetään museotilaa, sen ympäristöä ja tuotettuja sisältöjä ja palveluita vahvistamalla niiden saatavuutta ja saavutettavuutta.  Kehitetään sisältöjen ja palvelujen moninaisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallistavuutta sekä tilojen turvallisuutta, toimivuutta ja viihtyisyyttä.
	7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut	Aineen taidemuseo on turvallinen ja kaikille avoin taidemuseo.  Taidemuseotoiminta tuottaa palveluidensa ja sisältöjensä kautta ajankohtaista kulttuurista ja sivistyksellistä pääomaa.	Palveluita kehitetään vastaten asiakkaiden eriytyviin tarpeisiin ja odotuksiin.  Kehitetään moninaisuuden huomioivia, monipuolisia ja joustavia museopalveluita ja luodaan uusia asiakaslähtöisesti.  Viestinnällä tavoitetaan erilaisia ihmisiä heille saavutettavilla tavoilla.
	8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen	Taidemuseopalvelua tuotetaan kaikille kuntalaisille eri elämäntilanteissa osana elämänlaatupalveluita	Jaetaan osaamista, hyviä käytäntöjä ja ideoidaan uusia.  Toiminnassa keskeistä vuorovaikutteisuus sekä tiedon ja ajatusten jakaminen
	9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki	Yhteinen kulttuuriperintö vahvistaa demokratiaa ja yhteisöllisyyttä.  Monien mahdollisuuksien taidemuseo on avoin, vuorovaikutteinen ja osallistava kumppani kaikille. Toiminnallaan se edistää kaupunkilaisten keskinäistä yhteenkuuluvuuden tunnetta ja luottamusta sekä vahvistaa yhteisöllisyyttä.	Luodaan kulttuuriperinnön kautta osallistumisen mahdollisuuksia ja yhteenkuuluvuuden tunnetta vahvistavia kokemuksia kaikille saavutettavasti.  Annetaan ääni erilaisille tarinoille. Mahdollistetaan eri väestöryhmien, kuten vammaisten ja muiden vähemmistöjen, kuten maahanmuuttajien osallistumista.

Toimiva kaupunkikonserni	10. Kestävä kunta- ja konsernitalous	Yhteinen kulttuuriperintö sekä taiteellinen ja kulttuurinen toiminta luovat mahdollisuuksia kaupungin kehitykselle ja uudistumiselle kestäväällä tavalla.	Tuodaan esille ja edistetään taiteen ja kulttuurin taloudellista merkitystä ja mahdollisuuksia alueella.
	11. Hyvä hankintapolitiikka vahvistaa paikallista elinvoimaa	Taidemuseotoiminta tukee ja edistää taiteen ja kulttuurin elinvoimaa ja taiteellisen työn toteutumista, kehittymistä ja tulevaisuutta alueella.	Huomioidaan alueen taiteilijat kokoelmatyössä. Tuodaan esille taiteilijoita ja tuotetaan työtilaisuuksia.
	12. Uudistuva kaupunkikonserni ja vaikuttava omistajapolitiikka		
	13. Henkilöstöstä huolehtiva työnantaja	Hyvinvoiva henkilöstö on sitoutunut, osaava, muutoskykyinen, innovatiivinen ja innostuva.  Oppiminen on osa työtä.  Taidemuseo on houkutteleva työpaikka ja jäseniään tukeva työyhteisö.	Kehitetään työyhteisön toimintaa yhteisesti laaditun <i>Aineen taidemuseon strategia, arvot ja visio 2030</i> mukaisesti. Tarjotaan mahdollisuuksia kouluttautumiseen. Huolehditaan työhyvinvoinnista.

### 3 Vastuuhenkilöt

<b>TOIMIALA:</b> Sivistyspalvelut	<b>TOIMIALAJOHTAJA:</b> Sivistystoimenjohtaja Tarja Konola-Jokinen
<b>LAUTAKUNTA:</b> Aineen taidemuseon johtokunta	<b>Esittelijä/-t:</b> Tarja Konola-Jokinen
<b>Palvelualue:</b> Aineen taidemuseo	<b>Palvelualueen päällikkö:</b> Virpi Kannainen

## 4 Palvelualueen käyttösuunnitelma 2025

<b>Palvelualue: Aineen taidemuseo</b>	<b>Palvelualueen toiminta-ajatus:</b> Sivistyspalvelut/Aineen taidemuseo tuottaa ja kehittää monipuolisia palveluja lähtökohtanaan kuntalaisten tarpeet koko eliniän ajaksi.
---------------------------------------	---

### 4.1 Lautakunnan ja palvelualueen käyttösuunnitelma 2025

LAUTAKUNTA Aineen taidemuseo	TA 2025 (ulk + sis)
Tuotot	142 950
Kulut	-739 520
Netto	-596 570

PALVELUALUE Aineen taidemuseo	TA 2025 (ulk + sis)
Tuotot	142 950
Kulut	-739 520
Netto	-596 570

### 4.2 Toimialan taloudesta ja toiminnasta vastaavat henkilöt 2025

Toimiala	Toimielin	Palvelualue	Palvelu-yksikkö	Kustannus-paikka	Vastuuhenkilö
40 Sivistys-palvelut	480 Aineen taidemuseon johtokunta	4810 Aineen taidemuseo	4810 Aineen taidemuseo		Sivistystoimenjohtaja Tarja Konola-Jokinen
					Sivistystoimenjohtaja Tarja Konola-Jokinen
					Museonjohtaja Virpi Kannainen
					Museonjohtaja Virpi Kannainen
				4810 Aineen taidemuseo	Museonjohtaja Virpi Kannainen

## 5 Laskujen hyväksyjät ja varahyväksyjät 2025

Toimialajohtaja hyväksyy asiataarkastajat:

KUSTANNUSPAIKKA	TOIMINTO	HYVÄKSYJÄ	VARAHYVÄKSYJÄ	ASIA-TARKASTAJAT
4810 Aineen taidemuseo	4810 Taidemuseopalvelut 4812 Kokoelmatyö 4815 Yleisötyö 4817 Näyttelyt 4820 Taidemuseokahvio 4830 Projektit	Virpi Kannainen	Tarja Konola-Jokinen	Anita Alamaunu

## 6 Investointiosa (päivitetty/tj)

AINEEN TAIDEMUSEON JOHTOKUNTA INVESTOINTIOSA				
	TA 2024 €	TA 2025 €	TS 2026 €	TS 2027 €
<b>Muu investointitoiminta</b>				
Tulot				
Menot	42 000	40 000	60 000	50 000
Netto	-42 000	-40 000	-60 000	-50 000
<b>Yhteensä</b>				
<b>Tulot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Menot</b>	<b>42 000</b>	<b>40 000</b>	<b>60 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Netto</b>	<b>-42 000</b>	<b>-40 000</b>	<b>-60 000</b>	<b>-50 000</b>

### Perustelut

Taideteoshankinta 30 t. eur. Kokoelmahallintaohjelman päivitys (Finna tietokantaan).

### 6.1 Investointiosan laskujen hyväksyjät ja varahyväksyjät v. 2025

Toimialajohtaja hyväksyy asiataarkastajat:

Palvelualue / Palveluyksikkö	Kustannuspaikka / Toiminto	Hyväksyjä	Varahyväksyjä	Asiataarkastaja
<b>Investoinnit / Hankeryhmä</b>				
<b>Irtain omaisuus</b>	4810 Aineen taidemuseon irtain omaisuus 9006	Virpi Kannainen	Tarja Konola-Jokinen	Anita Alamaunu

## 7 Hankintapäätösten tekijät ja hankintarajat vuonna 2025

### Hankintaohjeistus

Hankintojen, joiden ennakoitu arvo yksittäisenä hankintana tai sopimuskautena ylittää kansallisen kynnyksarvon 60 000 € tarjousten pyytämisestä, tilausten tekemisestä hankintasopimusten valmistelusta ja muista hankinnan prosesseista vastaa hankintapalvelut yhteistyössä toimialojen kanssa. Toimialan vastuulla on palvelukuvauksen määrittäminen tarjouspyyntövaiheessa.

### Tarjousten pyytäminen ja hankintojen kilpailuttaminen

Tarjousten pyytämisessä ja hankintojen kilpailuttamisessa noudatetaan voimassa olevaa lakia julkisista hankinnoista ja siihen liittyviä muita lakeja ja asetuksia ja säädöksiä sekä voimassa olevaa kaupunkikonsernin hankintaohjetta. Lisäksi hankinnoissa noudatetaan voimassa olevia uusimpia hankintojen yleisiä sopimusehtoja.

### Hankintarajat

Hankintarajat koskevat tavaran tai palvelun varsinaista hankintahintaa mahdolliset optiot mukaan lukien, mutta eivät hankinnan aiheuttamia käyttö-, ylläpito tai muita välillisiä kustannuksia silloinkaan, kun käyttö/ylläpitokustannukset tai muut välilliset kustannukset otetaan laskennallisesti huomioon hankinnan kokonaistaloudellisessa vertailussa.

Investointiohjelmaan talousarviovuodelle hyväksytyjen hankintojen toteutus on suunniteltava niin, että hyväksytyt hankinnat ehditään toteuttaa talousarviovuoden aikana. Kaupunginvaltuusto on vahvistanut investoinnit hankeryhmittäin ja hankkeittain. Talousarvion investointiosa on toimitelimitäin valtuustoon nähden sitova. Talousarviossa hyväksytyä toimialakohtaista investointiosan budjettia ei saa ylittää. Toimialakohtaisen investointiosan määrärahoja voidaan siirtää hankeryhmältä toiselle lautakunnan päätöksellä. Siirron edellytyksenä on, että hankeryhmän investoinnit toteutuvat ja määrärahaa jää joltakin hankeryhmältä käyttämättä. Lautakunnan määrärahojen siirtoa koskevat päätökset tulee tuoda kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle ja talouspalveluille tiedoksi.

## Hankintojen päätösoikeudet

HANKINTARAJA (alv 0 %)	ESITTELIJÄ	PÄÄTTÄJÄ	PERUSTE/HUOM
<b>Hankinta alle 10 000 €</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yksikkö pyytää tarjoukset Clouidia pienhankintaportaalissa tai toimittaa tarjouspyynnön sähköpostilla hankintapalveluihin</li> <li>- Hankinta tehdään sopimus-toimittajalta, mikäli sellainen on kilpailutettu</li> <li>- Perusteet toimittajan valinnasta kirjataan pienhankintaportaaliiin</li> </ul>	<p>Palveluyksikön esihenkilö tai muu tehtävään määrätty viran-tai toimenhaltija</p>	<p><b>Keskushallintopalvelut</b> Hankintapäällikkö Kaupunginlakimies Viestintäpäällikkö</p> <p><b>Tekniset palvelut</b> Talous- ja hallintopääl- likkö Katupäällikkö Rakennuttajainsinööri Kunnossapitoinsinööri Siivoustyönohjaajat Ruokapalveluohjaaja Kiinteistöinsinööri</p> <p><b>Sivistyspalvelut</b> Rehtori ja koulunjohtajat Talous- ja hallintopäällikkö Kirjastotoimenjohtaja Museonjohtaja Nuorisotyön päällikkö Liikuntavastaava Kulttuurikehittäjä</p>	<p>Yksiköllä tulee olla hankintaan tar-vittava määräraha talousarviossa.</p> <p>Leasing-sopimuksista on eril-liset ohjeet hankintaohjeen kohdassa 9.6.</p> <p>Hankinnasta tehdään kirjallinen ti-laus sellaisen henkilön hyväksy-mänä, jolla on oikeus päättää ra-han käytöstä. Tilauksessa tuote tai palvelu on yksilöitävä niin tarkasti, että tilauksen tiedoilla voidaan saapuva lasku asiatarkestaa.</p> <p>Hankintapalvelut ohjeistavat tarvit-taessa hankintamenettelyssä ja hankintapaikan valinnassa.</p>



HANKINTARAJA	ESITTELIJÄ	PÄÄTTÄJÄ	PERUSTE/HUOM
<p><b>Hankinta 59 999 € saakka</b></p>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tarjoukset pyydetään Cloudia järjestelmällä</li> <li>- Hankinta tehdään sopimus-toimittajalta, mikäli sellainen on kilpailutettu</li> <li>- Hankinnasta tehdään kirjallinen hankintapäätös ja perusteet toimittajan valinnasta kirjataan hankintapäätökseen</li> </ul>	<p>Palveluyksikön esimies, valmisteleva asiantuntija tai muu tehtävään määrätty viran- tai toimenhaltija</p>	<p><b>Keskushallinto- palvelut</b>  Talous- ja rahoitusjohtaja  Hallintopäällikkö  Henkilöstöpäällikkö  Tietohallintopäällikkö  Työllisyysjohtaja</p> <p><b>Tekniset palvelut</b>  Kiinteistöpäällikkö  Kaupunginarkkitehti  Ympäristöpäällikkö</p> <p><b>Sivistyspalvelut</b>  Varhaiskasvatuspäällikkö</p>	<p>Yksiköllä tulee olla määräraha talousarviossa.</p> <p>Hankintapalvelut ohjeistaa tarvittaessa hankintamenetelyssä ja hankintapaikan valinnassa.</p>

HANKINTARAJA	ESITTELIJÄ	PÄÄTTÄJÄ	PERUSTE/HUOM
<b>Hankinta 60 000–220 999 €</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rakennusurakoissa kynnyсарво julkiselle kilpailutukselle on 150 000 (Hilma - hankintailmoitukselle)</li> <li>– Hankinnasta tehdään Hilma-hankintailmoitus ja hankinta kilpailutetaan julkisen hankintalain mukaisesti</li> <li>– Tarjoukset pyydetään Clouidia- hankintajärjestelmällä.</li> <li>– Hankinta tehdään sopimus-toimittajalta, mikäli sellainen on kilpailutettu.</li> <li>– Hankinnasta tehdään kirjallinen hankintapäätös</li> <li>– Perusteet toimittajan valinnasta kirjataan hankintapäätökseen</li> </ul>	<p>Valmisteleva asiantuntija tai muu tehtävään määrätty viran- tai toimenhaltija</p>	<p><b>Toimialajohtajat:</b> Kehitysjohtaja Tekninen johtaja Sivistystoimenjohtaja</p>	<p>Kaupungilla tulee olla määräraha talousarviossa.</p> <p>Ostotilauksen hyväksyy toimialajohtaja</p> <p>Tuodaan lautakunnalle, kaupunginhallitukselle tiedoksi</p>

<b>Hankinta</b> <b>221 000 – 1 000 000 €</b>	<b>ESITTELIJÄ</b>	<b>PÄÄTTÄJÄ</b>	<b>PERUSTE/HUOM</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rakennusurakoissa kynnysarvo EU kilpailutukselle on 5 538 000 (EU/TED - hankintailmoitukselle)</li> <li>– Hankinnasta tehdään Hilma-hankintailmoitus ja hankinta kilpailutetaan, tarjoukset pyydetään Cludia- hankintajärjestelmällä.</li> <li>– Hankinta tehdään sopimus-toimittajalta, mikäli sellainen on kilpailutettu.</li> <li>– Hankinnasta tehdään kirjallinen hankintapäätös.</li> <li>– Perusteet toimittajan valinnasta kirjataan hankintapäätökseen</li> </ul>	<p>Toimialajohtaja tai muu tehtävään määrätty viran- tai toimenhaltija</p>	<p>Kaupunginjohtaja, Lautakunta</p>	<p>Kaupungilla tulee olla määräraha talousarviossa.</p> <p>Ostotilauksen hyväksyy kaupunginjohtaja tai toimialajohtaja.</p> <p>Tuodaan toimielimelle tiedoksi.</p>

HANKINTARAJA	ESITTELIJÄ	PÄÄTTÄJÄ	PERUSTE/HUOM
<b>Hankinta yli 1 000 000 €</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hankinnasta tehdään Hilma-hankintailmoitus ja hankinta kilpailutetaan, tarjoukset pyydetään Cloudia- hankintajärjestelmällä.</li> <li>- Hankinta tehdään sopimus-toimittajalta, mikäli sellainen on kilpailutettu.</li> <li>- Hankinnasta tehdään kirjallinen hankintapäätös.</li> <li>- Perusteet toimittajan valinnasta kirjataan hankintapäätökseen</li> </ul>	Kaupunginjohtaja, toimialajohtaja	Kaupunginhallitus / lautakunta	<p>Kaupungilla tulee olla määräraha talousarviossa.</p> <p>Kaupunginhallitus tai lautakunta voi tarvittaessa valtuuttaa kaupunginjohtajan tai toimialajohtajan tekemään hankintapäätöksen yksittäisessä hankinnassa.</p> <p>Ostotilauksen hyväksyy kaupunginjohtaja tai toimialajohtaja</p>

Hankinta yli 5 000 000 €	ESITTELIJÄ	PÄÄTTÄJÄ	PERUSTE / HUOM
<ul style="list-style-type: none"> <li>- hankinnasta tehdään TED / Hilma-hankintailmoitus ja hankinta kilpailutetaan, tarjoukset pyydetään Cloudia-hankintajärjestelmällä.</li> <li>- hankinta tehdään sopimus-toimittajalta, mikäli sellainen on kilpailutettu.</li> <li>- hankinnasta tehdään kirjallinen hankintapäätös.</li> <li>- perusteet toimittajan valinnasta kirjataan hankintapäätökseen</li> </ul>	Kaupunginjohtaja	Kaupunginhallitus	<p>Kaupungilla tulee olla määräraha talousarviossa.</p> <p>Kaupunginhallitus voi tarvittaessa valtuuttaa kaupunginjohtajan tekemään hankintapäätöksen yksittäisessä hankinnassa.</p>

**Tarjouspyynnön hyväksyminen, tarjouspyyntöä vastaamattoman tarjouksen hylkääminen, hankintamenettelyn keskeyttäminen, hankintaoikaisuvaatimuksesta ja markkinaoikeusvastineesta päättäminen**

<b>PÄÄTETTÄVÄ ASIA</b>	<b>ESITTELIJÄ</b>	<b>PÄÄTTÄJÄ</b>	<b>PERUSTE/HUOM</b>
Tarjouspyynnön hyväksyminen	Hankinnan valmistelijä	Hankinta-asiantuntija tai hankintapäällikkö	
Tarjouspyyntöä vastaamattoman tarjouksen hylkääminen, hankinta- menettelyn keskeyttäminen	Hankinnan valmistelijä tai hankinta-asiantuntija	Hankintapäällikkö	
Hankintaoikaisuvaatimus ja markkinaoikeusvastine	Hankintapäällikkö tai hankinta-asiantuntija	Kaupunginjohtaja tai hänen määräämänsä viran-/toimenhaltija	

#### **Leasingsopimusten tekeminen**

<b>HANKINTARAJA</b>	<b>ESITTELIJÄ</b>	<b>PÄÄTTÄJÄ</b>	<b>PERUSTE/HUOM</b>
Leasing-sopimukset, sopimuksen arvo 0 – 220 999 €	Hankinnan valmistelijä	Toimialajohtaja	Kaikista tehdyistä leasing- sopimuksista on toimitettava kopio talouspalveluihin.
Leasing-sopimukset, sopimuseisarvo 221 000 € tai yli	Toimialajohtaja tai hankinnan valmistelijä	Kaupunginjohtaja	Kaikista tehdyistä leasing- sopimuksista on toimitettava kopio talouspalveluihin.

**Sopimusten allekirjoitusoikeus**

Hallintosäännön § 15 mukaisesti toimialajohtaja päättää toimialansa hankintasopimuksista. Hallintosäännön § 151 mukaisesti toimialajohtaja allekirjoittaa hankintasopimuksen.

**Reklamaatiot**

Tavarassa tai palvelussa havaitussa puutteesta tulee reklamoida kirjallisesti toimittajalle/palveluntuottajalle. Kirjallisen muodon täyttää myös sähköpostiviesti mahdollisine liitteineen. Hankintapalvelujen kautta tilattuja/ostettuja tavaroita tai palveluita koskevista reklamaatioista vastaa hankintapalvelut.

**Hinnantarkastuksista päättäminen**

Hinnantarkastuksista päättää hankintasopimuksen allekirjoittanut viranhaltija valmistelevan asiantuntijan esityksestä.

**Option käytöstä päättäminen**

Option käytöstä päättää se viranomainen, joka on tehnyt hankintapäätöksen.

Kun hankintapäätöksen on tehnyt lautakunta, option käytöstä päättää toimialajohtaja, ellei lautakunta ole pidättänyt päätösvaltaa itsellään. Kun hankintapäätöksen on tehnyt kaupunginhallitus, option käytöstä päättää kaupunginjohtaja, ellei kaupunginhallitus ole pidättänyt päätösvaltaa itsellään.

**Sopimuksen irtisanomisesta tai purkamisesta päättäminen**

Sopimuksen irtisanomisesta tai purkamisesta päättää se viranomainen, joka on tehnyt hankintapäätöksen. Kun hankintapäätöksen on tehnyt lautakunta, sopimuksen irtisanomisesta tai purkamisesta päättää toimialajohtaja, ellei lautakunta ole pidättänyt päätösvaltaa itsellään. Kun hankintapäätöksen on tehnyt kaupunginhallitus, sopimuksen irtisanomisesta tai purkamisesta päättää kaupunginjohtaja, ellei kaupunginhallitus ole pidättänyt päätösvaltaa itsellään.

**Palvelujen ja kulutustavaroiden myyntisopimukset**

Palvelujen ja kulutustavaroiden myyntisopimukset ilman euromääräistä rajaa hyväksyy kaupunginjohtaja.

**Yhteishankintoihin osallistuminen**

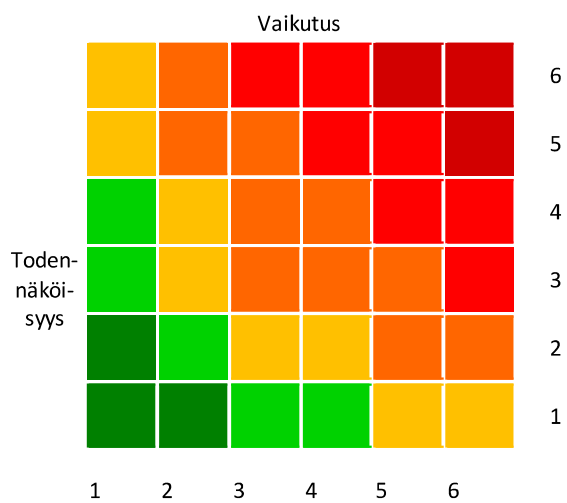
Hankintapäällikkö pyytää lausunnon yhteishankintoihin osallistumisesta toimialajohtajilta ja konserniyhtiöiltä. Osallistumisesta yhteishankintoihin koko kaupunkikonsernin osalta päättää kaupunginjohtaja hankintapäällikön esityksestä.

**Hankintapäätösten tiedoksianto**

Toimialajohtajien ja kaupunginjohtajan hankintapäätökset on tuotava koontiluettelona tiedoksi asianomaiselle lautakunnalle tai kaupunginhallitukselle.

## 8 Riskin toimenpidesuunnitelma

Lisää sivistyspalveluiden riskitaulukko Targetorista



Tornion kaupunki toteuttaa riskiarvioinnissa kuntaliiton mallia, lisätietoja löydät: [Kuntaliiton riskienarviointilomake](#)