

## **Aineen taidemuseon johtokunta**

### **Toimielin ja puheenjohtaja:**

Aineen taidemuseon johtokunta, puheenjohtaja Kristiina Aine

**Toimielimen tehtävä:** Huolehtii ja vastaa taidemuseotoiminnasta

**Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:** Aineen taidemuseo. Vastuuhenkilö museonjohtaja Virpi Kanninen

### **Toimintaympäristön muutos 2025–2027:**

Taide- ja kulttuurialaa uhkaavat leikkaukset vaikuttavat laajasti alan toimintaedellytyksiin heikentäen saavutettavuutta ja yhdenvertaisuutta sekä kasvattaen eriarvoisuutta.

Yhteisen kulttuuriperinnön merkitys epävarmassa maailmantilanteessa kasvaa vahvistaen kriisinkestävyyttä ja yhteenkuuluvuuden tunnetta.

Taidemuseo pitää huolta yhteisestä kulttuuriperinnöstä, joka on alueellisen elinvoiman lähde sekä sen erityispiirteiden ja kestävyiden vahvistaja.

Taidemuseotoiminta tuottaa kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä kannustaen avointa ajattelua, rohkaisten luovuutta ja inspiroiden tulevaisuuden innovaattoreita.

### **Toiminnan painopistealueet 2025:**

Aineen taidemuseo ja sen kokoelmat ovat yhteistä kulttuuriperintöämme ja voimavara, jonka kautta tuotetaan sivistystä, empatiaa ja luovuutta edistäviä palveluja kaikille kuntalaisille.

Vahvistetaan ja tehdään näkyväksi pohjoista taidetta ja kulttuuria rajat ylittävällä tavalla.

Rajakartano 40 vuotta. Kehitetään ympäristövastuullisuutta museon toiminnassa, näyttelyissä ja tapahtumissa.

Tuotetaan alueelle uusia asiantuntijapalveluja. Kehitetään innovatiivisuutta henkilöstön vahvuuksia hyödyntämällä ja kouluttautumalla.

14.04.2025

## Tunnusluvut

| Tunnusluku                                          | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Palvelualueen htv:t kehitys                         | 6,86    | 8,5     | 7,7     |         |
| Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas | -18     | -17     | -18     |         |
| Aineen taidemuseon kävijämäärä                      | 20 390  | 19 082  | 20 000  |         |
| Euroa / käynti                                      | 5       | 6,5     | 6,5     |         |
| Näyttelyiden määrä                                  | 7       | 11      | 7       |         |

## Talousarviotavoitteet

| Näkökulma                                  | Valtuustokauden strateginen tavoite                              | TA Tavoite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TA Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tila                                                                                  |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaupunki | 1. Kestävä ja viihtyisä kaupunki                                 | <p>Aineen taidemuseo vaalii kansallista kulttuuriperintöä, suomalaista taidetta, visuaalista kulttuuria ja historiaa kartuttamalla ja tallentamalla, tutkimalla, ylläpitämällä ja käyttämällä kokoelmiaan.</p> <p>Taide ja kulttuuri ovat osa hyvää elämää Torniossa.</p> <p>Taidemuseotoiminnan mahdollisuudet tunnistetaan ja hyödynnetään kaupungin kehittämisessä.</p> | <p>Ylläpidetään, kartutetaan ja kehitetään kokoelmia, niiden hoitoa ja käyttöä.</p> <p>Toimitaan taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön asiantuntijana sitä tutkimalla ja esille tuomalla.</p> <p>Edistetään tietoa ja ymmärrystä elävän taiteen ja kulttuurin merkityksestä ja mahdollisuuksista alueelle ja kaikille sen asukkaille nyt ja tulevaisuudessa.</p> <p>Kehitetään toimintaa kaupunkistrategian tavoitteiden mukaisesti.</p> <p>Aineen taidemuseo hakee alueellista taidemuseotehtävää 2027-2030.</p> | <p>1.1.-31.3.2025 Kokoelman kartunta 1 teos. Kokoelmalaina 3 teosta, Malmö konstmuseum Kuvalaina 3 kpl. 6 näyttelyä, 3 uutta näyttelyä. Finna-hakupalvelu kehittää kokoelmien digitaalista käyttöä ja saatavuutta.</p> <p><i>Näyttelyt</i><br/> -28.2.2025 MITÄS TÄÄLLÄ TAPAHTUU?<br/> 14.2.-10.8.2025 TALO TAITEELLE<br/> 13.1.2025- TAIDE TILASSA, TILA MEISSÄ<br/> Tornion kaupungintalo<br/> 5.12.2024-2.3.2025 LAPIN PIHA<br/> Raisa Raekallio &amp; Misha del Val<br/> 5.12.2024-2.2.2025 FOKUS<br/> Marjo Talvensaari<br/> 5.2.-13.4.2025 FOKUS Tapani Raittila</p> <p>Kävijämäärä 3 462<br/> Lapset ja nuoret 1 848<br/> Matkailijoita 76</p> |    |
|                                            | 3. Kansainvälisesti houkutteleva yritys- ja investointiympäristö | <p>Suomalainen kulttuuriperintö on kansainvälinen vetovoimatekijä.</p> <p>Taidemuseo tuo näkyväksi alueen elinvoimaa ja erityispiirteitä.</p> <p>Taidemuseotoiminnan aluetaloudelliset vaikutukset luovat mahdollisuuksia elinkeinoelämälle.</p>                                                                                                                           | <p>Tuotetaan kansainvälisesti kiinnostavia sisältöjä ja palveluita.</p> <p>Tuetaan yritys- ja investointiympäristön kasvua ja kehittymistä vahvistamalla elämänlaatua ja elinvoimaa alueella.</p> <p>Tuodaan esille taide ja kulttuuri luovan talouden ja innovaatioiden lähteenä.</p>                                                                                                                                                                                                                               | <p>1.1.-31.3.2025 Taidemuseon sisällöt, kulttuuri- ja hyvinvointipalvelut yritysten hyödynnettävissä:<br/> 26.2. Helmi-palkintojuhla 40 osall.<br/> 10.3. Tiede- ja kultt. ministerille toiminnan esittely<br/> 2 Tyhy-palvelukertaa<br/> Näyttelyissä aluehistoria- ja tulevaisuusyhteys.<br/> Palvelut tuotetaan myös en/se.<br/> Viestintäkanavina some, verkkosivut, sähköpostilista, kuukausikirje. Osa kieliversioina.<br/> Mediaosumat 13 krt, mm. Turun Sanomat</p>                                                                                                                                                                           |  |

|  |                    |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                    |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>yrittäjäelämän ja kulttuurin yhteydestä.<br/>Fb 2 752 seuraajaa, 67 julkaisua / 25 tarinaa<br/>lg 2 621 seuraajaa, 53/142<br/>YouTube, 1 uusi video</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|  | 4. Osaajien Tornio | <p>Taidemuseo ja sen kokoelmat luovat elinikäisen oppimisen ympäristön kaikille kuntalaisille.</p> <p>Taide ja taiteellinen toiminta osana kulttuuriperintöä edistävät ymmärrystä itsestämme, kulttuurista ja demokratiasta.</p> | <p>Museon kokoelmat ovat oppimisen perusta. Kokoelmia käytetään, esitetään, tutkitaan ja tulkitaan monista näkökulmista.</p> <p>Taidemuseo tuottaa sivistävää ja osallistavaa palvelua kaikille kuntalaisille. Palvelut mahdollistavat oppimista ja onnistumisen kokemuksia.</p> | <p>1.1.-31.3.2025<br/>Yleisötyö ja taidekasvatus toteutetaan museotiloissa ja jalkautuvana. Taidekasvatustyön teemat: Kalevala, arkkitehtuuri ja rakennettu ympäristö.</p> <p>Työpajat 145 krt / 1 902 osallistujaa, lapsia ja nuoria 1 848.<br/>Näyttelyopastukset 41, osallistujia 629.</p> <p><i>Toiminta lapsiperheille mm.:</i><br/>SRK iltaperhekahvila 2 krt, 22.3. SRK Ihan pihalla-tapahtuma Perheiden talo 3 krt.</p> <p><i>Toiminta lapsille ja nuorille mm.:</i><br/>TaideMetka, harrastamisen Suomen malli 8 krt., 4.-6.3. Hiihtolomaviikon taideleiri, 53 osall.</p> <p><i>Toiminta varhaiskasvatus ja koulut mm.:</i><br/>Kalevalaa kouluihin 8 krt.<br/>Muotokuva-grafiikanpaja 18 krt, 184 osall.<br/>Talo Taiteelle-arkkitehtuuripaja, 45 krt, 762 osallistujaa.<br/>Pilke-päiväkotit uusi kumppanuus.</p> <p><i>Toiminta kaiken ikäiset mm.:</i><br/>Taidevartti 6 krt., 44 osall.<br/>19.3. Museoesittely, Kumppanuuskeskus Luotsi 90 osall.<br/>19.3. Kielikahvila (SPR, kirjasto, museot)<br/>27.3. Museoesittely, Trn Kalevalaiset, 17 osall.</p> <p><i>Toiminta seniorit:</i><br/>20.3. Iloa taiteesta-työpaja 5 osall.</p> |  |

|                                       |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                       |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><i>Oppilaitosyhteistyö:</i><br/>TYL, mm. Eväitä elämään-ryhmä, opastus ja työpaja<br/>Nuorilta nuorille-hanke, Työvoimalasäätiö ja Luovi, 7 krt.<br/>PPO erityisryhmän vierailut ja opastukset</p> <p>7 työharjoittelija, (AMK, Lappia, Luovi, Työvoimalasäätiö, Svefi)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|                                       | 5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana                                         | Aineen taidemuseon verkostot rakentuvat monipuolisista yhteyksistä yhteistyökumppaneihin sekä kunta- ja valtionraajat että toimialat ylittävästi.                                                                                                                                                                            | <p>Kehitetään ja edistetään toimialan yhteistyötä.</p> <p>Alueellinen ja kansainvälinen yhteistyö on monipuolista ja luontevaa ja johtaa uusien kumppanuuksien syntymiseen.</p>                                                                                                                    | <p>1.1.-31.3.2025<br/>15.1. Esittely Oulu2026-ohjelmajulkistuksessa<br/>29.1 Oulu2026 asiantuntijavierailu<br/>10.-14.3. verkostotapaaminen (amanuenssi ja museomestari) Virossa, yhteistyössä Suomi, Islanti, Wales.<br/>19.3.Tallennus- ja kokoelmaverkosto TAKO-seminaari, puheenvuoro, 158 osallistujaa.<br/>20.3. Tornion museoiden vaalipaneeli yhteistyönä Suomen Museoliitto ja Oulu2026.<br/>Yleisötyöverkostot mm. kaupungin yksiköt, oppilaitokset, järjestöt, yritykset, yhdistykset.<br/>Kokoelma- ja näyttelytyöverkostot:<br/>19.2. Lumipalloefekti 5 yhteistyö Kemian taidemuseon kanssa, suunnittelukokous<br/>Kokoelmayhteistyö Malmö konsthall (teoslaina)<br/>Taideneuvosto 2 kokoontumista.</p> |  |
| Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen | 6. Torniolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet | <p>Museo on torniolaisille oma ja merkityksellinen.<br/>Sen toiminta vaikuttaa myönteisesti yksilön hyvinvointiin, terveyteen, osallisuuteen ja yhteisöllisyyden kokemukseen elämän eri vaiheissa.</p> <p>Toiminnalla mahdollistetaan kulttuuriperinnön yhdenvertainen saatavuus, saavutettavuus ja monipuolinen käyttö.</p> | <p>Kehitetään museotilaa, sen ympäristöä ja tuotettuja sisältöjä ja palveluita vahvistamalla niiden saatavuutta ja saavutettavuutta.</p> <p>Kehitetään sisältöjen ja palvelujen moninaisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallistavuutta sekä tilojen turvallisuutta, toimivuutta ja viihtyisyyttä.</p> | <p>1.1.-31.3.2025<br/>Näyttelysuunnittelua tarkasteltu ja tehty muutoksia; katselukorkeutta laskettu ja – kokemusta monipuolistettu näyttelyrakenteiden avulla.<br/>Näyttelyteksteissä selkeä kieli ja kielikäännökset.<br/>Veistospolun kehittäminen ja valmistelu käyttöön.<br/>21.3. SPR Lappi Ennakkoluuloton edelläkävijä-tunnustus.<br/>79 Happy Hour-kävijää<br/>Opiskelijoille vapaa pääsy taidemuseoon.<br/>Kaiku-kortti käytössä<br/>Rasminvastaiseen viikkoon osallistuminen</p>                                                                                                                                                                                                                          |  |

|                          |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |
|--------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | 7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut | <p>Aineen taidemuseo on turvallinen ja kaikille avoin taidemuseo.</p> <p>Taidemuseotoiminta tuottaa palveluidensa ja sisältöjensä kautta ajankohtaista kulttuurista ja sivistyksellistä pääomaa.</p>                                                                                                                    | <p>Palveluita kehitetään vastaten asiakkaiden eriytyviin tarpeisiin ja odotuksiin.</p> <p>Kehitetään moninaisuuden huomioivia, monipuolisia ja joustavia museopalveluita ja luodaan uusia asiakaslähtöisesti.</p> <p>Viestinnällä tavoitetaan erilaisia ihmisiä heille saavutettavilla tavoilla.</p>                   | <p>1.1.-31.3.2025<br/>Museopalvelutyöntekijän rekrytointi vahvistaa palveluosaamista.<br/>Digitaaliset aineistot ja kokoelmien käytettävyys kasvavat: Finna- hakupalveluun liittyminen ja valokuvakokoelman digitointi (investointi, OKM avustus, Tietohallinnon hanke).</p> <p>Viestintä säännöllistä, monikanavaista ja saavutettavaa (digi ja painettu).<br/>Kuukausikirjekäytäntö tilaajille ja paperisena.</p>                                                                                            |    |
|                          | 8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen     | Taidemuseopalvelua tuotetaan kaikille kuntalaisille eri elämänvaiheissa osana elämänlaatupalveluita                                                                                                                                                                                                                     | <p>Jaetaan osaamista, hyviä käytäntöjä ja ideoidaan uusia.</p> <p>Toiminnassa keskeistä vuorovaikutteisuus sekä tiedon ja ajatusten jakaminen</p>                                                                                                                                                                      | <p>1.1.-31.3.2025<br/>3.2. Museoiden yhteinen virkistys- ja kehittämisäamupäivä.<br/>Säännölliset suunnittelupalaverit Ellan ja 3. sektorin kumppaneiden kanssa (mm. Kläpit lipolle, kielikahvila, Oulu2026, Välitämä yhdessä ja BP).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|                          | 9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki    | <p>Yhteinen kulttuuriperintö vahvistaa demokratiaa ja yhteisöllisyyttä.</p> <p>Monien mahdollisuuksien taidemuseo on avoin, vuorovaikutteinen ja osallistava kumppani kaikille.<br/>Toiminnallaan se edistää kaupunkilaisten keskinäistä yhteenkuuluvuuden tunnetta ja luottamusta sekä vahvistaa yhteisöllisyyttä.</p> | <p>Luodaan kulttuuriperinnön kautta osallistumisen mahdollisuuksia ja yhteenkuuluvuuden tunnetta vahvistavia kokemuksia kaikille saavutettavasti.</p> <p>Annetaan ääni erilaisille tarinoille. Mahdollistetaan eri väestöryhmien, kuten vammaisten ja muiden vähemmistöjen, kuten maahanmuuttajien osallistumista.</p> | <p>1.1.-31.3.2025<br/>Museopedagogiassa mm. jalkautuva taidekasvatus ja ryhmäkohtaisesti suunnitellut opastukset ja palvelut edistävät kulttuuriosallistumista.<br/>Suomalainen kulttuuri ja Kalevala tutuksi matalan kynnyksen taidetyöpajoissa.<br/>Taidemuseon tilat yhdistysten ja yhteisöjen kokouskäytössä 20 krt.<br/>Yleisötilaisuuksia 10 krt. (mm. vaalitilaisuudet)<br/><i>Tapahtumat:</i><br/>19 tapahtumaa, 611 osallistujaa<br/>mm. 2 M-L Jousikvartetin konserttia, Pohjola Norden elokuvat</p> |    |
| Toimiva kaupunkikonserni | 10. Kestävä kunta- ja konsernitalous        | Yhteinen kulttuuriperintö sekä taiteellinen ja kulttuurinen toiminta luovat mahdollisuuksia kaupungin kehitykselle ja uudistumiselle kestäväällä tavalla.                                                                                                                                                               | Tuodaan esille ja edistetään taiteen ja kulttuurin taloudellista merkitystä ja mahdollisuuksia alueella.                                                                                                                                                                                                               | <p>1.1.-31.3.2025<br/>17.3. Business Tornio vierailulla: Museon historian ja toiminnan esittely.<br/>20.3. Museoiden vaalipaneeli toi esiin luovan talouden mahdollisuuksia.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |

|  |                                                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |
|--|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 11. Hyvä hankintapolitiikka vahvistaa paikallista elinvoimaa | Taidemuseotoiminta tukee ja edistää taiteen ja kulttuurin elinvoimaa ja taiteellisen työn toteutumista, kehittymistä ja tulevaisuutta alueella.                                                      | Huomioidaan alueen taiteilijat kokoelmatyössä.<br>Tuodaan esille taiteilijoita ja tuotetaan työtilaisuuksia.                                                                                                 | 1.1.-31.3.2025<br>Kokoelmanäyttelyissä pohjoinen painotus.<br>Teoshankinta pohjoissuomalaisilta taitelijoilta.<br>9.1. Taiteilijapuheenvuoro, myös YouTubessa<br>Oulu2026-vuoden ja Lumipalloeefkti 5-taiteilijavalinnat käynnissä.                                                                                                                                                     |  |
|  | 13. Henkilöstöstä huolehtiva työnantaja                      | Hyvinvoiva henkilöstö on sitoutunut, osaava, muutoskykyinen, innovatiivinen ja innostuva.<br><br>Oppiminen on osa työtä.<br><br>Taidemuseo on houkutteleva työpaikka ja jäseniään tukeva työyhteisö. | Kehitetään työyhteisön toimintaa yhteisesti laaditun <i>Aineen taidemuseon strategia, arvot ja visio 2030</i> mukaisesti.<br>Tarjotaan mahdollisuuksia kouluttautumiseen.<br>Huolehditaan työhyvinvoinnista. | 1.1.-31.3.2025<br>Säännölliset viikkopalaverit, 13 muistiot.<br>Perehdytys myös määräaikaikaisille ja harjoittelijoille.<br>Henkilöstön koulutusta mm. kokoelmatyö, esihenkilötyö, vaikuttaminen, moninaisuus.<br>Tyhy-toimintaa mm. elokuvailta ja retki Rovaniemelle, näyttelyt ja kollegatapaaminen.<br>Työhyvinvointikysely ja työpaikkatarkastus.<br>Kehityskeskustelut käyty 5/7. |  |