



Tornion kaupunki

Talousarvio 2027 ja -suunnitelma 2028–2029

Sisällysluettelo

Koko kaupungin tuloslaskelma.....	3
Tarkastuslautakunta.....	5
Konserni- ja elinvoimapaalvelut.....	7
Sivistyspalvelut.....	20
Sivistyslautakunta.....	27
Elämänlaatulautakunta.....	34
Aineen taidemuseon johtokunta.....	43
Tekniset palvelut.....	50
Teknisten palvelujen lautakunta.....	53
Perämeren jätelautakunta.....	61
Meri-Lapin ympäristölautakunta.....	65
Taseyksikkö: Meri-Lapin työllisyyspalvelut.....	71

Käsittelyt:

Kaupunginhallitus 5.10.2026

Koko kaupungin tuloslaskelma

Koko kaupunki Ulkoisen tuloslaskelma	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami > LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	9 376 632	9 821 749	6 891 343	9 276 610	9 532 250	255 640	9 517 450	9 594 070
Maksutuotot	1 795 087	1 493 590	1 126 000	1 566 110	1 537 190	-28 920	1 576 750	1 592 510
Tuet ja avustukset	1 481 411	1 543 788	753 606	1 032 530	1 233 850	201 320	1 043 210	1 052 430
Muut toimintatuotot	5 795 845	3 451 260	3 099 243	3 679 510	3 180 200	-499 310	6 224 510	3 256 720
Toimintatuotot	18 448 976	16 310 387	11 870 193	15 554 760	15 483 490	-71 270	18 361 920	15 495 730
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-47 056 748	-48 052 330	-30 972 455	-48 233 740	-48 401 330	-167 590	-48 707 540	-49 690 270
Palkat ja palkkiot	-38 209 409	-39 321 150	-25 051 811	-39 438 010	-39 577 050	-139 040	-39 829 670	-40 651 460
Henkilösivukulut	-8 847 339	-8 731 180	-5 920 644	-8 795 730	-8 824 280	-28 550	-8 877 870	-9 038 810
Eläkekulut	-7 678 019	-7 546 360	-5 042 996	-7 609 160	-7 633 370	-24 210	-7 678 520	-7 815 440
Muut henkilösivukulut	-1 169 320	-1 184 820	-877 649	-1 186 570	-1 190 910	-4 340	-1 199 350	-1 223 370
Palvelujen ostot	-17 698 938	-19 798 663	-11 559 801	-18 611 270	-18 606 829	4 441	-18 921 010	-19 204 730
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 641 997	-6 677 252	-3 889 707	-6 624 610	-6 791 020	-166 410	-6 920 740	-7 061 680
Avustukset	-4 786 821	-5 638 931	-2 901 400	-5 347 360	-5 690 522	-343 162	-5 501 040	-5 501 040
Muut toimintakulut	-1 747 622	-1 309 800	-890 234	-1 466 700	-1 494 645	-27 945	-1 482 410	-1 507 400
Toimintakulut	-77 932 126	-81 476 976	-50 213 597	-80 283 680	-80 984 346	-700 666	-81 532 740	-82 965 120
Toimintakate	-59 483 150	-65 166 589	-38 343 404	-64 728 920	-65 500 856	-771 936	-63 170 820	-67 469 390
Verotulot	51 991 437	53 187 000	35 549 184	54 474 920	54 017 920	-457 000	55 460 920	57 468 920
Valtionosuudet	11 273 319	9 779 665	6 526 934	10 847 740	9 502 850	-1 344 890	9 502 850	9 502 850
Rahoitustuotot ja -kulut								
Korkotuotot	347 192	1 015 000	665 554	1 072 000	1 072 000	0	1 072 000	1 072 000
Muut rahoitustuotot	244 375	302 500	183 284	802 500	702 500	-100 000	702 500	702 500
Korkokulut	-1 153 217	-1 350 000	-832 381	-1 460 000	-1 460 000	0	-1 600 000	-1 750 000
Muut rahoituskulut	-149	-1 000	-373	-1 000	-1 000	0	-1 000	-1 000
Rahoitustuotot ja -kulut	-561 799	-33 500	16 084	413 500	313 500	-100 000	173 500	23 500
Vuosikate	3 219 806	-2 233 424	3 748 798	1 007 240	-1 666 586	-2 673 826	1 966 450	-474 120
Poistot ja arvonalentumiset								
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 836 060	-5 100 000	-3 523 012	-5 100 000	-5 100 000	0	-5 100 000	-5 100 000
Arvonalentumiset	-31 263	0	0	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-5 867 323	-5 100 000	-3 523 012	-5 100 000	-5 100 000	0	-5 100 000	-5 100 000
Satunnaiset erät								
Satunnaiset tuotot	10 415 706	0	0	0	0	0	0	0
Satunnaiset erät	10 415 706	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	7 768 190	-7 333 424	225 786	-4 092 760	-6 766 586	-2 673 826	-3 133 550	-5 574 120
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	7 768 190	-7 333 424	225 786	-4 092 760	-6 766 586	-2 673 826	-3 133 550	-5 574 120

Koko kaupunki Ulkoisen tuloslaskelma	TP 2025	TA+MUUT. 2026	LTK 2027	Muutos 2026 > 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot						
Myyntituotot	9 376 632	9 821 749	9 532 250	-289 499	9 517 450	9 594 070
Maksutuotot	1 795 087	1 493 590	1 537 190	43 600	1 576 750	1 592 510
Tuet ja avustukset	1 481 411	1 543 788	1 233 850	-309 938	1 043 210	1 052 430
Muut toimintatuotot	5 795 845	3 451 260	3 180 200	-271 060	6 224 510	3 256 720
Toimintatuotot	18 448 976	16 310 387	15 483 490	-826 897	18 361 920	15 495 730
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-47 056 748	-48 052 330	-48 401 330	-349 000	-48 707 540	-49 690 270
Palkat ja palkkiot	-38 209 409	-39 321 150	-39 577 050	-255 900	-39 829 670	-40 651 460
Henkilösivukulut	-8 847 339	-8 731 180	-8 824 280	-93 100	-8 877 870	-9 038 810
Eläkekulut	-7 678 019	-7 546 360	-7 633 370	-87 010	-7 678 520	-7 815 440
Muut henkilösivukulut	-1 169 320	-1 184 820	-1 190 910	-6 090	-1 199 350	-1 223 370
Palvelujen ostot	-17 698 938	-19 798 663	-18 606 829	1 191 834	-18 921 010	-19 204 730
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 641 997	-6 677 252	-6 791 020	-113 768	-6 920 740	-7 061 680
Avustukset	-4 786 821	-5 638 931	-5 690 522	-51 591	-5 501 040	-5 501 040
Muut toimintakulut	-1 747 622	-1 309 800	-1 494 645	-184 845	-1 482 410	-1 507 400
Toimintakulut	-77 932 126	-81 476 976	-80 984 346	492 630	-81 532 740	-82 965 120
Toimintakate	-59 483 150	-65 166 589	-65 500 856	-334 267	-63 170 820	-67 469 390
Verotulot	51 991 437	53 187 000	54 017 920	830 920	55 460 920	57 468 920
Valtionosuudet	11 273 319	9 779 665	9 502 850	-276 815	9 502 850	9 502 850
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	347 192	1 015 000	1 072 000	57 000	1 072 000	1 072 000
Muut rahoitustuotot	244 375	302 500	702 500	400 000	702 500	702 500
Korkokulut	-1 153 217	-1 350 000	-1 460 000	-110 000	-1 600 000	-1 750 000
Muut rahoituskulut	-149	-1 000	-1 000	0	-1 000	-1 000
Rahoitustuotot ja -kulut	-561 799	-33 500	313 500	347 000	173 500	23 500
Vuosikate	3 219 806	-2 233 424	-1 666 586	566 838	1 966 450	-474 120
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 836 060	-5 100 000	-5 100 000	0	-5 100 000	-5 100 000
Arvonalentumiset	-31 263	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-5 867 323	-5 100 000	-5 100 000	0	-5 100 000	-5 100 000
Satunnaiset erät						
Satunnaiset tuotot	10 415 706	0	0	0	0	0
Satunnaiset erät	10 415 706	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	7 768 190	-7 333 424	-6 766 586	566 838	-3 133 550	-5 574 120
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	7 768 190	-7 333 424	-6 766 586	566 838	-3 133 550	-5 574 120

Tarkastuslautakunta

10 TARKASTUSTOIMI 100 TARKASTUSLAUTAKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-49 635	-55 780	-36 787	-56 520	-56 520	0	-57 500	-57 970
Palkat ja palkkiot	-43 261	-49 410	-32 477	-50 560	-50 560	0	-50 750	-51 140
Henkilösivukulut	-6 374	-6 370	-4 310	-5 960	-5 960	0	-6 750	-6 830
Eläkekulut	-5 681	-5 640	-3 761	-5 200	-5 200	0	-5 990	-6 050
Muut henkilösivukulut	-693	-730	-548	-760	-760	0	-760	-780
Palvelujen ostot	-32 297	-35 420	-17 680	-32 300	-33 340	-1 040	-34 000	-34 680
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-30	0	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-275	0	-859	-280	-1 200	-920	-1 220	-1 240
Toimintakulut	-82 206	-91 230	-55 326	-89 100	-91 060	-1 960	-92 720	-93 890
Toimintakate	-82 206	-91 230	-55 326	-89 100	-91 060	-1 960	-92 720	-93 890

Tarkastuslautakunta**Perustiedot****Toimielin ja puheenjohtaja:**

Tarkastuslautakunta, puheenjohtaja Jari Tervahauta

Toimielimen tehtävä:

Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty kuntalaissa (410/2015) ja kaupunginvaltuuston hyväksymässä hallintosäännössä.

Tarkastuslautakunta järjestää hallinnon ja talouden tarkastuksen, valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä hankkii tarvittaessa selvitykset ja lausunnot tilivelvollisilta ja kaupunginhallitukselta. Tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu perehtyä toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden sisältöön, arvioida niitä ja raportoida valtuustolle ja kuntalaisille havainnoistaan sekä toiminnan vaikuttavuudesta.

Lautakunta huolehtii myös kaupungin ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta ja valvoo lakisääteisen sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista sekä saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi. Lisäksi lautakunnan tulee valmistella kaupunginhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi. Arviointitehtävänsä varten lautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa kaupunginvaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen.

Toimielimen palvelualueet ja vastuhenkilöt:

Tarkastustoimi, puheenjohtaja Jari Tervahauta

Toimintaympäristön muutos 2028–2029:

Tavoitteena on tuoda paremmin esille jatkuvan arvioinnin tärkeyttä koko kaupunkikonsernin toiminnan kehittämisessä. Tarkastuslautakunnan roolia ja tehtäviä kehitetään valtuuston toimielimille asettamien tavoitteiden toteutuksen seurannassa ja arvioinnin väliraportoinnilla.

Tarkastuslautakunnan tavoitteena on verkostoitua muiden kuntien tarkastuslautakuntien ml. Haaparannan kanssa .

Toiminnan painopistealueet 2027:

Tarkastuslautakunta paneutuu tilivuoden 2026 arviointiin, jossa painopistealueina ovat johtaminen ja hallinto, konserniyhteisöjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen sekä konserni- ja elinvoimapaalvelut ja sivistyspalvelut , sivistyslautakunta, elämänlaatulautakunta ja Aineen taidemuseon johtokunta.

Tarkastuslautakunta**Tunnusluvut**

Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Toimialan htv:t, kehitys	0,5	0,5	0,5	0,5
Toimialan ulkoiset nettokustannukset e / asukas.	-3,71	-3,95	-4,39	-4,46
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm.	15 / 98	14 / 97	15 / 100	15/100

Konserni- ja elinvoimapalvelut

11 KONSERNI- JA ELINVOIMAPALVELUT	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	6 163 673	6 412 249	4 933 988	6 508 540	6 523 760	15 220	6 496 700	6 543 190
Maksutuotot	1 043	650	887	1 040	1 040	0	1 050	1 060
Tuet ja avustukset	466 415	509 210	277 036	412 390	417 700	5 310	420 680	423 670
Muut toimintatuotot	331 160	246 760	613 002	296 530	281 710	-14 820	3 291 150	294 050
Toimintatuotot	6 962 291	7 168 869	5 824 913	7 218 500	7 224 210	5 710	10 209 580	7 261 970
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-5 019 612	-5 175 110	-3 248 671	-5 220 380	-5 252 180	-31 800	-5 256 530	-5 390 690
Palkat ja palkkiot	-4 159 824	-4 301 050	-2 705 968	-4 348 830	-4 374 730	-25 900	-4 365 360	-4 480 280
Henkilösivukulut	-859 788	-874 060	-542 704	-871 550	-877 450	-5 900	-891 170	-910 410
Eläkekulut	-738 634	-751 820	-452 989	-748 600	-753 610	-5 010	-766 870	-783 510
Muut henkilösivukulut	-121 154	-122 240	-89 715	-122 950	-123 840	-890	-124 300	-126 900
Palvelujen ostot	-6 328 115	-7 844 617	-4 094 291	-7 435 910	-7 805 286	-369 376	-7 841 550	-7 904 620
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-629 795	-439 080	-346 574	-624 250	-624 130	120	-635 560	-651 420
Avustukset	-3 955 958	-4 182 732	-2 339 678	-4 303 180	-4 456 860	-153 680	-4 456 860	-4 456 860
Muut toimintakulut	-581 014	-515 230	-315 589	-563 390	-598 570	-35 180	-565 890	-572 870
Toimintakulut	-16 514 494	-18 156 769	-10 344 803	-18 147 110	-18 737 026	-589 916	-18 756 390	-18 976 460
Toimintakate	-9 552 203	-10 987 900	-4 519 890	-10 928 610	-11 512 816	-584 206	-8 546 810	-11 714 490

Konserni- ja elinvoimapalvelut Toimialan perustiedot	
Toimiala ja vastuuhenkilö	Konserni- ja elinvoimapalvelut Kaupunginjohtaja Jukka Kujala Kehitysjohtaja Sampo Kangastalo
Toimialan toiminta-ajatus	Konserni- ja elinvoimapalvelut vastaa kaupunginhallituksen ja keskusvaalilautakunnan päätösvaltaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja toimeenpanosta. Meri-Lapin työllisyyspalvelut vastaa julkisten työvoimapalveluiden järjestämisestä osana Meri Lapin kuntien muodostamaa yhteistä työllisyysaluetta
Toimialan toiminta-periaatteet	Rohkea, turvallinen, kestävä
Toimialan visio	Kunnallishallinnon asiantuntija ja rajat ylittävän yhteistyön taitaja
Toimialan toimielimet, tehtävät ja palvelualueet	Toimielin Kaupunginhallitus Tehtävä: - Kaupungin hallinnosta ja taloudenhoidosta vastaaminen - Kaupunginvaltuuston päätösten valmistelu, täytäntöönpano ja laillisuuden valvonta - Kaupungin etujen valvonta - Kaupungin edustaminen puhevallan käyttäminen - Kaupungin toiminnan yhteen sovittaminen - Kaupungin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä huolehtiminen - Muut Tornion kaupungin hallintosäännössä mainitut tehtävät Palvelualueet: Konsernipalvelut ja elinvoimapalvelut Toimielin Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto Tehtävä: Kaupungille työnantajana kuuluvien henkilöstöasioiden käsitteleminen Toimielin Meri-Lapin työllisyyslautakunta Tehtävä: vastaa laissa työvoimapalveluiden järjestämisestä määriteltävistä työvoimaviranomaisen tehtävistä. Lautakunnan ratkaisovaltaa määritetään erillisellä Meri-Lapin työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksella.

Konserni- ja elinvoimapaalvelut Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Toimialan htv:t kehitys	63,2	82,22	82,5	Ilmoitetaan myöhemmin
Toimialan ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-335	-459	-523	Ilmoitetaan myöhemmin
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm	Kaupunginvaltuusto 10 / 108 Kaupunginhallitus 23 / 373 Konsernijaosto 9 / 59 Henkilöstöjaosto 11 / 100 Keskusvaalilautakunta 20 / 83	Kaupunginvaltuusto 11 / 168 Kaupunginhallitus 23 / 460 Konsernijaosto 5 / 34 Henkilöstöjaosto 9 / 101 Keskusvaalilautakunta 14 / 71	Kaupunginvaltuusto 11 / 150 Kaupunginhallitus 23 / 400 Henkilöstöjaosto 10 / 100 Keskusvaalilautakunta 1 / 5	Kaupunginvaltuusto 11/150 Kaupunginhallitus 23/400 Henkilöstöjaosto 10/100 Keskusvaalilautakunta 7/35
Elinkeinopaalvelut % koko kaupungin ulkoisista nettokustannuksista	1,26	1,30	1,01	Ilmoitetaan myöhemmin
Tietohallintopaalvelut % koko kaupungin ulkoisista nettokustannuksista	3,74	3,52	3,68	Ilmoitetaan myöhemmin
Työllisyyden edistäminen(Tornion kaupunki)	23	Työllisyydenhoito	Kuntatyöllistämistä ei enää toteuteta.	Kuntatyöllistämistä ei enää toteuteta.
-Kaupungin työllistetyt	931 437	-		
- Työmarkkinatukimaksu euroa	112 080	2 048 915	2 000 000	2 250 000
- Tutustu työelämään ja tienaa -kampanjan tukiyriyksille euroa	313	91 560	140 000	120 000
- Kesätyöseteli, työllistetyt nuoret	104	260	360	350
- Kesätyöntekijät lkm		102	100	50

Konserni- ja elinvoimapalvelut Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
HYTE-kerroin / kuntajohto -prosessi-indikaattorit (1-5 kpl): 1) Kuntalaisten elintapojen raportointi - Valtuustolle raportoidaan vuosittain väestön elintapoja ja niissä tapahtuneita muutoksia.	1) Sairastavuusindeksi (v. 2022,) 100,0. Lapin hva 109,3. Terveysindeksiin kuuluva työkyvyttömyysindeksi Torniossa 109,5. (Lapin hva 126,5) 2) TEA-viisari-tiedot on raportoitu valtuustolle vuosittain. 3) Nimetyt hyvinvointialueen edustajat hyvinvointiryhmässä. Hyvinvointialueen hytetu yhteistyön tiivistäminen Laphan kanssa yhdyspintojen edistämiseksi. 4) HYTE-kerroin valtakunnallinen tulostulokasidikaattori v.2024 17,0 euroa/as. vrt. vuonna 2023 15,8 euroa/as. 5) Kunnan valtionosuuden hytetu-lisäosa Torniossa 2024 yht.368 900 euroa. Vrt. 2023 yht. 333 200 6) Asetusluonnos kuntien vähimmäistietosisällöstä tullut syksyllä 2024	1) THL:n terveysindeksin tuoreimmat tiedot vuosilta 2021-23. Terveysindeksin päivittäminen ei ole edennyt. 2) TEA-viisari tiedot on raportoitu valtuustolle 5/2025 3) Lakisääteiset hytetu-neuvottelut 5/2025 pidetty. Sovitut yhteistyöverkostot ovat toiminnassa, kokouksia 6 kpl. 4) HYTE-kerroin valtakunnallinen tulostulokasidikaattori 19 eur/as (vrt 2024 17 eur/as). Skaalatut pisteet valtakunnallisesti verrattuna 2025 62 /100 pistettä (2024 57/100) 5) Kunnan peruspalvelujen valtionosuuden hytetu -lisäosa 2025 yht. Torniossa 399 100 euroa, vrt 2024 368 900 euroa. 6) Asetusluonnos kuntien vähimmäistietosisällöstä tullut syksyllä 2024. Asetusluonnos odottaa edelleen vahvistusta.	1) Kansallinen terveysindeksi 2) TEA-viisari 3) Hyvinvointialueen yhteistyömekanismi, kokoukset lkm 4) HYTE-kerroin indikaattoritieto ja muutokset raportoidaan vuosittain. 5) Valtionosuuden HYTE-lisäosan seuranta 6) Järjestämislain mukainen asetus hytekerptomuksen vähimmäistietosisällöstä on STM:n käsittelyssä. Sisällön seuranta ja raportointi käyttöön.	1) Kansallinen terveysindeksi. 2) TEA-viisari. 3) Hyvinvointialueen yhteistyömekanismi, kokouksien lkm. 4) HYTE-kerroin indikaattoritieto ja muutokset raportoidaan vuosittain. 5) HYTE- valtion lisäosan seuranta. 6) Järjestämislain mukainen asetus hytekerptomuksen vähimmäistietosisällöstä on STM:n käsittelyssä. Sisällön seuranta ja raportointi käyttöön.
2) Väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä kuvaavat mittarit - Kunnan toiminta- ja taloussuunnitelmassa määritellään vuosittain mittarit, joilla seurataan väestön hyvinvoinnin ja	1) Toimialat raportoivat tilinpäätöskertomuksessa 2) HYTETU-johtoryhmä kokoontunut 3 kertaa vuonna 2024 3) Vuosittainen hyvinvointikertomus 2023 esitetty 6/2024	1) Toimialat raportoivat tilinpäätöskertomuksessa. 2) HYTETU-ohjaisryhmä kokoontunut 3 kertaa. 3) Laaja hyvinvointikertomus 2021-2025 esitetty 5/2025	1) Toimialakohdattaiset mittarit 2) HYTETU-johtoryhmä valvoo HYTU-ohjelman toteutumista 3) HYTETU-johtoryhmä raportoi ohjelman poikkihallinnollisen HYTU-yhteistyön	1) Toimialakohdattaiset mittarit 2) HYTETU-johtoryhmä valvoo HYTU-ohjelman toteutumista. 3) HYTETU-johtoryhmä raportoi HYTU-

Konserni- ja elinvoimapaalvelut Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
terveyden edistämisen tavoitteiden toteutumista.			toteutumista laajassa hyvinvointikertomuksessa	ohjelman poik-kihallinnollisen HYTU-yhteistyön toteutusta laajassa hyvinvointikertomuksessa.
3) Hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen - Tarkastuslautakunnan tekemässä arviointikertomuksessa arvioidaan valtuustokausittain kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen.	Tarkastuslautakunta nosti esille arvointikertomuksessa hyvinvoinnin edistämisen suunnitelmia ja toimenpiteitä mm. yksiköllisen tuen tarpeen lisääntymisen, kulttuuria kylille ja esteettömyyden ikääntyvien toiminnassa.	Tarkastuslautakunta nosti esille arviointikertomuksessa hyvinvoinnin edistämisen suunnitelmia ja toimenpiteitä mm. kylien turvallisuuden ja ikääntyvän väestön.	Tarkastuslautakunta määrittelee arvioitavat kohteet ja raportoi muutoksista vuosittain arviointikertomuksessa.	Tarkastuslautakunta määrittelee arvioitavat kohteet ja raportoi muutoksista vuosittain arviointikertomuksessa.
4) Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asiantuntijuus Kunnassa toimii erikseen nimetty asiantuntija, suunnittelija tai vastaava, joka koordinoi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä.	Suunnittelijaresurssitamm-heinäkuu 0,5 htv. ja elo-joulukuu 1,0 htv., TEA viisari	Tornion kaupungin hyvinvointikoordinaattori (1 htv) vastuuhenkilö.	Tornion kaupungin hyvinvointikoordinaattori (1 htv) vastuuhenkilö.	Tornion kaupungin hyvinvointikoordinaattori (1 htv) vastuuhenkilö.
5) Asiakasraadit tai foorumit Kunnan palveluiden suunnittelussa/kehittämistyössä hyödynnetään asiakasraadeja/foorumeja.	Järjestötilaisuus on järjestetty 1-2 kertaa vuodessa. Seuraparlamentti on kokoontunut 1 kerran, syksyllä 2024. Vammaisneuvoston kokoukset 5 kertaa ja ikäihmisten neuvoston kokoukset 6 kertaa. Kylien neuvostojen kokouksiin	Järjestötilaisuus on järjestetty 1 kerran vuodessa. Seuraparlamentti on kokoontunut 2 kertaa. Vammaisneuvoston kokoukset 4 kertaa ja ikäihmisten neuvoston kokoukset 5 kertaa. Kylien neuvostojen kokouksiin osallistuttu mahdollisuuksien mukaan.	Osallisuusmallin toimeenpano toimialoilla. Järjestöfoorumien lukumäärä ja kohdentuminen. Vaikuttamistoi- mielinten ja kylien neuvostojen kuulemiset.	Järjestöfoorumien lukumäärä ja kohdentuminen. Vaikuttamistoi- mielinten ja kylien neuvostojen kuulemiset.

Konserni- ja elinvoimapalvelut Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
	osallistuttu mahdollisuuksien mukaan.			

Konserni- ja elinvoimapalvelut Hankesalkku					
Hankkeen nimi	Hallinnoija	Vastuulautakunta	Palveluyksikkö	Toteutus-aika	Tornion maksu- osuus TA- vuonna
1757 Meän Outokaira LEADER -ohjelma	Outokaira Tuot- tamhan ry.	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2021-2027	62 682,40 e
1765 Perämeren rannikon kalata- lousstrategia LEA- DER-ohjelma	Oulun seudun LEADER ry.	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2021-2027	1 450 e
1590 Ohjaamo	Tornion kau- punki	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2024-2027 (30.4.)	10 000 e
1789 YRITYS.JÄÄ (omistajanvai- doshanke)	Lapin Yrittäjät ry.	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2025-2027	300 e
1771 Uuden suku- polven organisaa- tiot, kausi 9 (uusi)	Kuntaliitto	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2027-2028	Arvio 13 000 e
Arctic Defence and Dual-Use Innovati- ons (uusi)	Lapin liitto	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	1.1.2027- 31.5.2029	2027: 2 022 e 2028: 2 022 e 2029: 890 e
Lapin ilmasto- ja energiastrategian toimeenpanohanke (uusi), menossa KH 9/26	Lapin liitto	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2027-2028	2027: 2 500 e 2028: 2 500 e
Tornion Kyläradio (uusi)	Tornio kaupunki	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2027	Arvio 17 500 e
TORNIO – kestä- vän, uudistavan ja erottuvan kansain- välisen matkailu- kohteen rakentami- nen paikallisista vahvuuksista	BusinessTornio Oy	Kaupungin- hallitus	Elinvoimapalve- lut	2027-2029	30 000 e

Konserni- ja elinvoimapaalvelut Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimainen kaksoiskaupunki	Houkutteleva yritysympäristö	Hyvää yritysilmapiiriä ja elinvoimaa vahvistava elinkeinopolitiikka	Tornion kaupungin elinvoimaohjelman laatiminen yhteistyössä Tornion kaupunki - BusinessTornio Oy - Työllisyyspalvelut Tornion kaupunki - BusinessTornio Oy kehittämissopimus 2027 + elinkeinoryhmäyhteistyö
	Pohjoisen vihreän teollisuuden ja uusiutuvan energian edelläkävijä		
	Vahvistuva liikenteen ja logistiikan keskus	Joukkoliikenneyhteyksien parantaminen (mm. rajat ylittävä henkilöjunayhteys, lentoliikenne, seutuliikenne, joukkoliikenteen solmukohdat) Liikenteen edunvalvontahankkeiden edistäminen	Suomi-Ruotsi henkilöjunaliikenteen kehittäminen 2026-2030 (mm. sopimusyhteistyö) Tornion kaupunkilinjan ja Haaparannan Ringlinjenin mahdollinen yhteensovittaminen Lausunnot ja kannanotot, edunvalvontaverkostot ja muu yhteistyö
	Lumovoimainen matkailukohde	Tornion matkailutoimialan kehittäminen ja matkailuvetovoiman kasvattaminen	Visit TornioHaparandan yhteismarkkinointisopimus 2025-2027 (kh. 16.6.25 § 240), yhdistyksen toimintaan osallistuminen ja yhteismarkkinointitoimenpiteistä päättäminen 2028- Matkailun kehittämisen kärkien määrittäminen yhteistyössä Tornion kaupunki, BusinessTornio, matkailuyrittäjät
	TornioHaparandan kehittäminen pohjoisen rajattomana kaupallisena keskuksena		
	Elävä yhteinen kaupunkikeskusta ja mahdollisuuksien maaseutu		

Konserni- ja elinvoimapaalvelut Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
	Elinvoimaa ja työllisyyttä edistävät palvelut yhdessä Meri-Lapin työllisyysalueen kuntien kanssa	Tavoitteena on kehittää yhteistoiminnan muotoja, jotka tukevat alkavaa yrittäjyyttä ja edistävät jo toimivien yrittäjien liiketoiminnan tehostamista.	Haettu Kokeileva yrittäjyys - luo liiketoimintaa älykkäästi -hanke yhteistyössä Business Tornion ja Lapin AMK:n kanssa. Starttirahaprosessiin liittyvän yritysneuvonnan käytäntöjen uudistaminen. Yrityspalveluita vahvistetaan lisäresursseilla.
Rajattoman arjen ja sujuvien palveluiden viihtyisä kotikaupunki	Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset	Tornion hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuusohjelman toimeenpano Vaalien järjestäminen Kuntalaisten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tukeva asukasviestintä	a) Hytetu-toimenpiteiden toteuttaminen poikkihallinnollisesti. b) Paikallisen turvallisuussuunnitelman laadinta c) Päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin käyttöönotto. Eduskuntavaalien järjestäminen 18.4.2027 (ennakkoäänestys 7.-13.4.2027) Sisäisen viestinnän toimintamallien vahvistaminen
	Viihtyisä ja houkutteleva kotikaupunki	Kaupunkimarkkinoinnin kehittäminen	Markkinoinnin tiekartan laatiminen ja kaupunkimarkkinoinnin toimijoiden yhteistyön edistäminen
	Turvallinen, terveellinen ja kestävä asuinympäristö	Kriisivalmiuden ja varautumisen suunnitelmallinen edistäminen Turvallisuusyhteistyö Haaparannan kanssa	Tornion Kyläradio -hanke Tornion kaupungin varautumissuunnitelman laatiminen
	Elinikäistä oppimista tukevat kasvatus- ja opetuspalvelut		
Yhdessä uudistuva kaupunkiorganisaatio	Tulevaisuuden työkykyä ja arjen sujuvuutta tukeva työpaikka	Työn tuloksellisuutta, turvallisuutta ja työkykyä tukeva johtaminen.	Päihdeoppaan päivittäminen. Työturvallisuusjärjestelmän (Meän-turva) hyödyntäminen työturvallisuusjohtamisessa.

Konserni- ja elinvoimapaalvelut Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
		Henkilöstön osaamisen ja muutokkyvykkyuden kasvattaminen. Työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä lisäävien toimintatapojen kehittäminen.	Tajo-mallin toimeenpano ja esihenkilöiden tiedolla johtamisen mallin luominen toimeenpanon tueksi.
	Tasapainoinen kuntatalous	Tornion kaupungin talouden tasapainottamistoimenpiteiden toimeenpano.	Käyttötalousmenojen systemaattinen arviointi ja hallinta on erityisen tärkeää ja palveluverkon ja -tason tarkastelu on ajankohtaista toimintaympäristön muutosten myötä.
	Digitalisoituvat palvelut	Kehitetään palveluiden ja päätöksenteon tueksi järjestelmien välistä tiedonkulkua ja automatisoidaan tiedon hallintaa. Varmistetaan rakennetun ympäristön digitaalisten tietojen yhteentoimivuus, ajantasaisuus ja valtakunnallisten tietovarantojen hyödyntäminen. Johdetaan digitalisaation kehittämistä suunnitelmallisesti, ylläpidetään kokonaisarkkitehtuuria ja varmistetaan digitaalisten toimintatapojen jatkuva kehittäminen sekä seuranta.	Dokumenttiarkistoliitoksen laajenus kaavoituksen, kiinteistörekisterin ja maaomaisuuden osalta Trimble Locuksen ja Twebin välille. RYTJ-lakiin liittyen otetaan käyttöön Rakennusvalvonnan osalta Trimblen toiminnallisuudet mm. kehittynyt Asiointipalvelu rakennusvalvonassa. Visman sähköisen allekirjoituspalvelun käyttöönotto Wilmassa sekä ePalvelu-lomakkeiden käytön laajentaminen ja integroiminen soveltuvin osin Dynastyyn (tietohallinto / sivistyspalvelut) Henkilöstön it-järjestelmien koulutustarpeen selvittäminen ja koulutuksien suunnittelu
	Toimiva johtamisjärjestelmä	Tornion kaupungin johtamisjärjestelmän, sääntöjen, ohjeiden ja käytänteiden jatkuva kehittäminen Rajayhteistyöorganisaation kehittäminen	Hyvän hallintotavan ohjeen laatiminen Konserniohjeen ajantasaistaminen Omistajapolitiikan ajantasaistaminen EAYY -selvityksen käynnistäminen

Konserni- ja elinvoimapalvelut Riskienhallinta				
Riski- tyyppi	Riski ja kuvaus	Riskiarvio	Toimenpiteet	Vastuuhenkilöt
Strategi- nen riski	Yleinen toimintaympäristö on Euroopassa ja maailmalla tällä hetkellä erittäin epävarma ja heikosti ennustettava johtuen mm. sotatilasta Euroopassa sekä siihen liittyvistä talouden suhdanteista. Tämä heijastuu Suomen julkiseen talouteen ja elinkeinoelämän toimintaedellytyksiin (esim. inflaatio, vientiteollisuus).	Todennäköisyys: 5 Vaikutus: 4 20	Taloudellinen ja toiminnallinen varautuminen palveluiden järjestämisessä ja tuottamisessa (esim. mahdollinen korkosuojaus) Koulutukset (esim. alueelliset maanpuolustuskurssit) Valmiusharjoitukset Tornion kaupungin varautumissuunnitelman laatiminen	Jukka Kujala, Sampo Kangas- talo, Tarja Ko- nola-Jokinen, Henna Ekonoja, Hannu Markkula, Hanna Hepola, Jussi Korpi
Taloudelli- nen riski	Sosiaali- ja terveystoi- men uudistamisen vaikutukset heijastu- vat edelleen Suomen julkiseen talouteen ja se muodostaa talou- dellisen ja toiminnalli- sen riskin koko maan taloudelle. Tornion kaupunki on yhtiöittänyt sote- ja pelastuskiinteistöt vuoden 2025 aikana osakeyhtiöön, joka on vuokrannut tilat hyvin- vointialueelle 1.1.2026 alkaen. So- pimusneuvottelut ovat edelleen kesken. La- pin hyvinvointialueen tulevat palveluverkko- ratkaisut aiheuttavat todennäköisen talou- dellisen riskin Tornion kaupunkikonsernille.	Todennäköisyys: 5 Vaikutus: 5 25	Tornionlaisten sosiaali- ja terveyspalveluiden saata- vuuden varmistaminen (edunvalvonta) Realistisen riskikartoituk- sen laatiminen ja ylläpito. Sujuva yhteistyö hyvinvoin- nin, terveyden ja turvalli- suuden edistämisessä (en- naltaehkäisy)	Jukka Kujala, Hanna Hepola
Taloudelli- nen riski	Vuosien 2027-2029 ti- likauden tulokset jää- vät alijäämäisiksi. Ve- rotulojen kehittyminen on hidastunut ja	Todennäköisyys: 5 Vaikutus: 4 20	Käyttötalouden sopeutta- minen nykyiseen taloudelli- seen tilanteeseen ja talou- den tasapainottamisohjel- man toimeenpano.	Jukka Kujala, Hanna Hepola

Konserni- ja elinvoimapaalvelut Riskienhallinta				
Riski- tyyppi	Riski ja kuvaus	Riskiarvio	Toimenpiteet	Vastuuhenkilöt
	haastaa kaupungin taloudellista liikkumavaraa. Valtionosuuksien kehitys on ollut Torniolle epäsuotuisaa. Lainamäärän kasvu ja korkojen nousu heijastuu kaupungin talouteen. Riskinä on, että kaupungin korkomenot edelleen nousevat uusien lainanostojen myötä.		Rahoitusta hankitaan investointien rahoittamiseen ja maksuvalmiuden turvaamiseen. Korkoriskiä hallitaan suojauksilla, joka tarkoittaa kiinteäkorkoisten lainojen ja korkosuojauksien hyödyntämistä. Maksuvalmiusriskiä hallitaan kassan riittävyyttä ja rahoituksen tarvetta jatkuvasti arvioimalla. Aktiivinen ja ennakoiva maksuvalmiuden seuranta mahdollistaa erilaisten rahoitusvaihtoehtojen hyödyntämisen. Myönnettäviin takauksiin ja antolainoihin vaaditaan vastavakuudet kuntalain linjauksen mukaisesti ja riskin minimoimiseksi.	
Toiminnallinen riski	Yleinen taloudellinen tilanne, elinkeinoelämän haasteet ja Lapin hyvinvointialueen vaikea taloudellinen tilanne nostavat työttömyysastetta Torniossa ja Meri-Lapissa.	Todennäköisyys: 4 Vaikutus: 5 20	Korkea työttömyysaste lisää painetta määrärahojen lisäykselle (työmarkkinatuen kunta-osuus). Palveluiden riittävyys suhteessa tarpeeseen on riski. Koskee erityisesti palkkatukea. Työllisyyden edistämiseksi on tehty ja ollaan tekemässä useita toimenpiteitä, kuten ostopalveluiden lisäämistä, henkilöresurssin lisäämistä yrityspalveluihin ja hanketyö on tarkoitus käynnistää 2027.	Sampo Kangas- talo, Samuel Jun- tunen, Jukka Ku- jala

Kaupunginhallitus Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja:

Kaupunginhallitus, puheenjohtaja Olli Rainio
Henkilöstöjaosto, puheenjohtaja Karoliina Harjuoja
Meri-Lapin työllisyyslautakunta, puheenjohtaja Pekka Tiitinen

Kaupunginhallituksen tehtävä:

- Kaupungin hallinnosta ja taloudenhoidosta vastaaminen
- Kaupunginvaltuuston päätösten valmistelu, täytäntöönpano ja laillisuuden valvonta
- Kaupungin etujen valvonta
- Kaupungin edustaminen puhevallan käyttäminen
- Kaupungin toiminnan yhteen sovittaminen
- Kaupungin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä huolehtiminen
- Muut Tornion kaupungin hallintosäännössä mainitut tehtävät

Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto

Kaupungille työnantajana kuuluvien henkilöstöasioiden käsitteleminen

Meri-Lapin työllisyyslautakunta

Vastaa laissa työvoimapalveluiden järjestämisestä määriteltävistä työvoimaviranomaisen tehtävistä. Lautakunnan ratkaisuvalltaa määritetään erillisellä Meri-Lapin työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksella.

Toimielimen palvelualueet ja vastuhenkilöt:

Konsernipalvelut, talous- ja rahoitusjohtaja Hanna Hepola
Elinvoimapalvelut, kehitysjohtaja Sampo Kangastalo

Toimintaympäristön muutos 2027–2029:

Talouden tasapainottamisen tarve jatkuu Torniossa myös tulevina vuosina. Suomen julkinen talous ja kiireä. Myös esimerkiksi väestönmuutos ja työllisyystilanne heijastuvat koko kaupunkiin ja kaupungin palvelutuotantoon.

Suomen eduskuntavaalit pidetään 18.4.2027. Uusi hallitusohjelma linjaa Suomen kunta- ja kuntapolitiikkaa 2027-2031 (valtionosuusuudistus? sote-linjaukset? kuntajärjestelmäremontti? velkajarru?). Alue- ja kuntavaalit pidetään 15.4.2029 ja europarlamenttivaalit 10.6.2029.

Ruotsissa valtiopäivä-, alue- ja kuntavaalit pidettiin 13.9.2026 ja uusi nelivuotinen mandaattikausi käynnistyi 1.1.2027. Ruotsin vaalit ovat merkityksellisiä Torniolle rajayhteistyön näkökulmasta.

Uusi EU-rakennerahastokausi 2028-2034 määrittää mm. ulkopuolisen kehittämisrahoituksen käytettävissä olevia resursseja.

Toiminnan painopistealueet 2027:

1. Talouden tasapainottaminen
2. Elinvoimatyön vahvistaminen
3. Muutoskyvykkyyden vahvistaminen koko organisaatiossa (ELISA)

Sivistyspalvelut

40 SIVISTYSPALVELUT YHTEENSÄ	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	1 253 007	909 760	716 795	929 640	947 260	17 620	938 890	948 220
Maksutuotot	1 020 530	977 160	609 790	1 020 270	996 350	-23 920	1 030 510	1 040 830
Tuet ja avustukset	984 476	1 034 578	476 570	620 140	816 150	196 010	622 530	628 760
Muut toimintatuotot	55 252	53 730	81 193	48 430	42 540	-5 890	48 880	49 330
Toimintatuotot	3 313 265	2 975 228	1 884 347	2 618 480	2 802 300	183 820	2 640 810	2 667 140
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-33 563 895	-34 018 180	-21 905 052	-34 494 160	-34 599 280	-105 120	-34 817 180	-35 498 210
Palkat ja palkkiot	-27 219 544	-27 781 220	-17 665 263	-28 143 210	-28 230 800	-87 590	-28 423 960	-28 991 390
Henkilösivukulut	-6 344 351	-6 236 960	-4 239 790	-6 350 950	-6 368 480	-17 530	-6 393 220	-6 506 820
Eläkekulut	-5 503 744	-5 392 350	-3 614 484	-5 496 740	-5 511 590	-14 850	-5 530 440	-5 626 830
Muut henkilösivukulut	-840 607	-844 610	-625 305	-854 210	-856 890	-2 680	-862 780	-879 990
Palvelujen ostot	-7 340 147	-7 677 136	-4 752 670	-6 970 670	-6 909 340	61 330	-7 109 730	-7 251 520
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 318 040	-1 535 412	-908 365	-1 421 100	-1 425 610	-4 510	-1 449 330	-1 478 050
Avustukset	-789 388	-1 354 399	-527 734	-961 470	-1 150 952	-189 482	-961 470	-961 470
Muut toimintakulut	-715 664	-536 060	-390 968	-574 660	-571 925	2 735	-586 030	-597 610
Toimintakulut	-43 727 134	-45 121 187	-28 484 790	-44 422 060	-44 657 107	-235 047	-44 923 740	-45 786 860
Toimintakate	-40 413 869	-42 145 959	-26 600 443	-41 803 580	-41 854 807	-51 227	-42 282 930	-43 119 720

Sivistyspalvelut Toimialan perustiedot	
Toimiala ja vastuhenkilö	Sivistystoimenjohtaja Tarja Konola-Jokinen
Toimialan toiminta-ajatus	Sivistyspalvelut tuottaa ja kehittää monipuolisia palveluja lähtökohtanaan kuntalaisten tarpeet koko eliniän ajaksi.
Toimialan toimintaperiaatteet	Rohkea, turvallinen, kestävä
Toimialan visio	Tornio - historiaansa arvostava, kuntalaisten tarpeet monipuolisesti huomioiva, kansainvälinen ja kehittyvä kulttuurin ja koulutuksen keskus.
Toimialan toimielimet, tehtävät ja palvelualueet	Toimielin Sivistyslautakunta Tehtävä: Varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perus ja lukio-opetuksen järjestäminen Palvelualueet: Varhaiskasvatus, peruskoulutus, nuorten ja aikuisten koulutus Toimielin: Elämänlaatulautakunta Tehtävä: Kulttuuri, kirjasto, museo, liikunta- ja nuorisotoiminnan palvelut sekä kansalaisopistossa annettavan opetuksen järjestäminen ja kehittäminen. Palvelualueet: Kulttuuri, nuoriso ja liikunta. Toimielin: Aineen taidemuseo Tehtävä: Aineen taidemuseon toiminnan järjestäminen ja kehittäminen Palvelualueet: Aineen taidemuseo

Sivistyspalvelut Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Toimialan htv:t kehitys	670	668	621	609
Toimialan ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-1 805	-1940	-2004	-2 012
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm	Sivistyslautakunta 12/ 107 Elämänlaatulautakunta 13/ 139 Torninlaakson maakuntamuseon johtokunta 4/ 33 Aineen taidemuseon johtokunta 9/ 61	Sivistyslautakunta 12/ 120 Elämänlaatulautakunta 12/131 Tornionlaakson maakuntamuseon johtokunta 5/ 37 Aineen taidemuseon johtokunta 8/ 65	Sivistyslautakunta 12/ 120 Elämänlaatulautakunta 11/115 Tornionlaakson maakuntamuseon johtokunta 4/10 Aineen taidemuseon johtokunta 8/25	Sivistyslautakunta 11/ 120 Elämänlaatulautakunta 11/ 130 Tornionlaakson maakuntamuseon johtokunta 4/ 35§ Aineen taidemuseon johtokunta 9/ 60§

Sivistyspalvelut Hankesalkku					
Hankkeen nimi	Hallinnoija	Vastuulautakunta	Palveluyksikkö	Toteutusaika	Tornion maksu- osuus TA- vuonna
4193 Tasa-arvohanke 2025-2027	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Perusopetus	17.4.2024-31.12.2027	30 200 €
4199 STOP! Yhdessä kiusaamista ja väkivaltaa vastaan	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Perusopetus	31.3.2025-31.7.2027	2 091 €
4201 Pudas Akkreditointi	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Perusopetus	1.1.2026-	
4202 Koulupudokkaat	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Perusopetus	1.8.2026-30.6.2028	6 250 €
4204 Metka-Tornion harr.malli 26-27	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Perusopetus	1.8.2026-31.7.2027	16 917 €
4205 Erasmus- Putaan koulu 26-27	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Perusopetus	1.8.2026-31.8.2027	0 €
4206 Onnis.Pohj. yht.työnpolut	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Perusopetus	1.8.2026-31.7.2028	36 100 €
4224 Erasmus+ 2027 Lukio	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Nuorten ja aikuisten koulutus	1.6.2026-31.12.2027	0 €
4250 Vaka ja PO tasa-arvo yhdenv. 26-27	Sivistyspalvelut	Sivistyslautakunta	Varhaiskasvatus ja perusopetus	1.8.2026-31.7.2027	66 063 €
4315 Erasmus + Akkreditointi	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Kansalaisopisto	1.2.2024-31.12.2027	0 €
4319 Opintoseteliavustus	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Kansalaisopisto	5.6.2026-31.12.2027	0 €
4320 Erasmus +2026	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Kansalaisopisto	1.6.2026-31.8.2027	0 €
4465 Meän kylät, meän koti	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Kulttuuritoimi	1.5.2026-31.3.2027	2 724 €
4480 Rantakadun kulttuurisatama CIRCUIT	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Tornionlaakson museo	1.10.2026-30.9.2028	4 800 €

Sivistyspalvelut Hankesalkku					
Hankkeen nimi	Hallinnoija	Vastuulautakunta	Palveluyksikkö	Toteutusaika	Tornion maksu- osuus TA- vuonna
4481 Rantakatu Flät rate	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Torniolaakson museo	1.10.206- 30.9.2028	
4482 Meänkielinen ohjelma, TAIKE	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Kulttuuritoimi	1.1.2026- 31.12.2027	71 €
4521 Interreg Aurora TVDC	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Torniolaakson museo	1.8.2024- 28.2.2027	2 200 €
4522 Interreg Aurora TVDC, flät rate	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Tornionlaakson museo	1.8.2024- 28.2027	2 000 €
4529 Not flat, not round kohtaamisia	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Tornionlaakson museo	1.1.2026- 31.8.2027	1 600 €
4684 Etsivä nuorisotyö 2026-2027	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Nuorisotoimi	1.8.2026- 31.8.2027	24 059 €
4685 Etsivän nuorisotyön koordinointi 2026-2027	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Nuorisotoimi	1.8.2026- 31.7.2027	0 €
4686 2. asteen koulunuori- sotyö 26-27	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Nuorisotoimi	1.8.2026- 6.6.2027	3 625 €
4695 Solekko vaan liike	Elämänlaatu- palvelut	Elämänlaatu- lautakunta	Liikuntatoimi	1.1.2026- 28.2.2027	2 762 €
4729 Fokus	Elämänlaatu- palvelut	Aineen taidemu- seon johtokunta	Aineen taidemu- seo		0 €
4751 Young Artists	Elämänlaatu- palvelut	Aineen taidemu- seon johtokunta	Aineen taidemu- seo	1.1.- 31.12.2027	0 €
4752 Näyttelypalkkiot 2026- 2027	Elämänlaatu- palvelut	Aineen taidemu- seon johtokunta	Aineen taidemu- seo	1.1.2026- 31.12.2027	1 637 €

Sivistyspalvelut Riskienhallinta				
Riskityyppi	Riski ja kuvaus	Riskiarvio	Toimenpiteet	Vastuuhenkilöt
Toiminnallinen riski	Opiskeluhuollollisten tarpeiden edelleen kasvava tarve ja eriytyminen. Taustalla polarisaation ja oppimisvajeen lisääntyminen. Valtiovallan tuki kunnille hankerahoituksella, mutta taustalla huoli kuntatalouden heikkenemisestä ja valtion vähenevästä tuesta. Uhka- ja väkivaltilanteet lisääntyneet huolestuttavan määrän kaikkien sivistyspalveluiden piirissä.	Todennäköisyys: 5 Vaikutus: 5 25	Pienryhmä ja työelämäpaineitteinen peruskoulun suorittamismahdollisuus jatkavat toimintaa osana yläkoulujen toimintaa. Alakoulujen ns. joustoluokkien toimintaa yhtenäistetään saavutettavuuden lisäämiseksi. Oppimisen ja koulunkäynnin tuen lakiuudistuksen vaikutuksia seurataan aktiivisesti. Uhka- ja väkivaltilanteet lisäävät painetta sekä henkilöstön osaamisen kehittämiseen että tilatarpeiden muuntamiseen.	Tarja Konola-Jokinen
Taloudellinen riski	Väestörakenteen muutoksien huomiointi. Lasten ja nuorten osuus vähenee samalla kun vanhuusväestön osuus kasvaa. Tämä tulee huomioida palvelutarjonnassa.	Todennäköisyys: 5 Vaikutus: 5 25	Väestön ikääntyminen huomioidaan palvelutarjonnassa ja tiloissa. Esiteettömyyden huomiointi palvelutarjoajien tiloissa on tärkeää.	Tarja Konola-Jokinen
Strateginen riski	Taloudelliset paineet eri tapahtumien toteuttamisen haasteena. Unesco velvoitteiden täyttäminen myös tulevaisuudessa päätöksen tultua.	Todennäköisyys: 5 Vaikutus: 3 15	Turvataan lakisääteisten palveluiden tuottaminen ja suhtaudutaan maltillisesti muihin tarpeisiin. Lippokalastusta on haettu Unescon aineettoman kulttuuriperinnön listalle päätös tulee joulukuussa 2027.	Tarja Konola-Jokinen
Omaisuusriski	Elämänlaatu- ja palvelujen piirissä on omaisuutta, kuten elektroniikkaa nuorisotiloissa ja	Todennäköisyys: 4 Vaikutus: 3 12	Kameravalvonnan tarkastaminen ja valvonnan tehostaminen kaikissa palvelupisteissä.	Tarja Konola-Jokinen

Sivistyspalvelut Riskienhallinta				
Riskityyppi	Riski ja kuvaus	Riskiarvio	Toimenpiteet	Vastuuhenkilöt
	kirjastossa. Nykytrendin mukaisesti kirjastoihin ja museoihin kohdistuu enenevissä määrin varkauksia. Elämänlaatupalvelut ovat avoimia palveluja, joissa asiointi on vapaata eikä henkilökunnalla ole mahdollisuutta valvoa kaikkia tilanteita. Päihteiden käyttäjät ovat myös palveluiden käyttäjiä ja mm. heidän myötään omaisuusriski kasvaa.		Riittävän henkilöstömäärän takaaminen palvelujen piirissä.	

Sivistyslautakunta

40 SIVISTYSPALVELUT 410 SIVISTYSLAUTAKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	888 701	503 700	498 480	538 330	537 050	-1 280	543 670	549 050
Maksutuotot	649 163	651 240	381 306	649 180	648 480	-700	655 700	662 270
Tuet ja avustukset	499 053	450 958	291 718	386 290	546 457	160 167	390 160	394 070
Muut toimintatuotot	6 631	9 800	56 854	6 330	6 330	0	6 380	6 430
Toimintatuotot	2 043 548	1 615 698	1 228 358	1 580 130	1 738 317	158 187	1 595 910	1 611 820
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-29 700 162	-30 052 310	-19 434 084	-30 173 250	-30 276 120	-102 870	-30 456 170	-31 052 320
Palkat ja palkkiot	-24 078 317	-24 541 330	-15 663 515	-24 614 750	-24 700 410	-85 660	-24 860 590	-25 357 400
Henkilösivukulut	-5 621 845	-5 510 980	-3 770 569	-5 558 500	-5 575 710	-17 210	-5 595 580	-5 694 920
Eläkekulut	-4 877 315	-4 764 200	-3 214 615	-4 810 800	-4 825 400	-14 600	-4 840 360	-4 924 650
Muut henkilösivukulut	-744 530	-746 780	-555 954	-747 700	-750 310	-2 610	-755 220	-770 270
Palvelujen ostot	-6 421 102	-6 734 722	-4 237 461	-6 118 630	-6 039 560	79 070	-6 240 690	-6 365 180
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-927 655	-1 134 382	-687 208	-1 048 790	-1 044 850	3 940	-1 069 680	-1 090 930
Avustukset	-599 943	-846 474	-365 234	-637 740	-834 007	-196 267	-637 740	-637 740
Muut toimintakulut	-589 454	-398 219	-309 721	-462 610	-462 200	410	-471 800	-481 170
Toimintakulut	-38 238 316	-39 166 107	-25 033 709	-38 441 020	-38 656 737	-215 717	-38 876 080	-39 627 340
Toimintakate	-36 194 768	-37 550 409	-23 805 351	-36 860 890	-36 918 420	-57 530	-37 280 170	-38 015 520

Sivistyslautakunta Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja:

Sivistyslautakunta, puheenjohtaja Laura Kuismanen

Toimielimen tehtävä: Lasten varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perus- ja lukio-opetuksen järjestäminen ja kehittäminen.

Toimielimen palvelualueet ja vastuhenkilöt:

Varhaiskasvatus: varhaiskasvatuspäällikkö Satu Linnamäki-Lumme

Perusopetus: Johtava rehtori Katri Keisu

Nuorten ja aikuisten koulutus Johtava rehtori Katri Keisu

Toimintaympäristön muutos 2027–2029:

Sivistyspalveluiden ollessa kaupungin suurin toimiala korostuu palveluiden suuri merkitys ja tärkeys lakisääteisten palveluiden tuottamisessa. Syntyvyys pysyy matalana, mikä johtaa oppilasmäärien laskuun peruskoulussa. Tilojen täyttöaste ja ryhmärakenteet muuttuvat. Vieraskielisen väestön osuus kasvaa, mikä lisää S2-opetuksen, valmistavan opetuksen ja kotoutumisen tuen tarvetta. Lähtökohtana ja tavoitteena on opetuspalveluiden alueellisen tasa-arvon, tason- ja laadun takaaminen.

Oppimisen ja koulunkäynnin tuen kokonaisuudistus toimeenpannaan vaiheittain 2026–2028. Tämä lisää resurssien tarvetta erityis- ja vahvistetussa tuessa. Torniossa on käytävä läpi nykyiset alakoulujen joustoluokat, erityisryhmät ja yläkoulujen tarpeet ja pyrkiä rakentamaan oppilaita parhaiten palveleva konsepti. Tornio on mukana kahdessa seudullisessa yhteistyöhankkeessa, joissa keskitytään pienevään oppilasmäärään ja S2-opetukseen. Varhaiskasvatuksen siirtyminen kolmiportaiseen tukeen omalta osaltaan jouduttaa tätä uudistusta. Tekoälyn kansalliset suositukset ohjaavat opetusta ja edellyttävät henkilöstön osaamisen kehittämistä. Varhaiskasvatuslain muutokset keventävät paikallisia velvoitteita, mutta osaajatarve jatkuu. Opetushallituksen ennakointitieto tukee koulutuksen kehittämistä ja osaamistarpeiden tunnistamista.

Oppilaiden kuormitus, kiusaamiskokemukset ja uupumus näkyvät kouluterveyskyselyissä. Lastensuojelutoimet ovat kasvaneet. Tämä lisää oppilashuollon ja varhaiskasvatuksen perhetyön kysyntää, mikä edellyttää vahvistettuja psykologipalveluja, kuraattoritoimintaa ja ennaltaehkäisevää työtä. Opiskeluhuollon kehittäminen ja uudistaminen jatkuu. Pienryhmät yläkouluja varten jatkavat toimintaansa. Alaluokkien osalta on myös pohdittava ns. joustoluokkien riittävyyttä yksilöllisen tuen tarpeen lisääntyessä. Hannulan ja Arpelan kouluilla jatkuu esi- ja alkuopetuksen pilotointi kokeilut, lisäksi muutamalla muulla koululla kokeilu on käynnistynyt syksyllä 2027. Opiskeluhuollon toimintakuulturin kehittäminen jatkuu. STOP-hankkeen pohjalta luotiin toimintamalli 2026 ja kouluilla toiminta jatkuu ohjatusti, vaikka hanke on päättynyt. Hankkeen tuloksena valmistui kiusaamiseen ja väkivaltaan puuttumisen toimintamalli. Tornion talouden tasapainottamistarve rajaa 2026–2028 liikkumavaraa varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kehittämisohjelmissa. Investointien ja palveluverkon mitoituksen on oltava tarkoin suunniteltu.

Toiminnan painopistealueet 2027:

Oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistuksen toimeenpano

Perusopetuslain muutokset ovat astuneet voimaan vaiheittain vuosina 2025–2026 ja niiden toimeenpano jatkuu koko suunnitelmakauden ajan. Tornion kouluissa painopiste on siinä, että oppilaiden oikeus tukeen toteutuu yhdenvertaisesti. Tämä edellyttää moniammatillista yhteistyötä, henkilöstön koulutusta sekä tuen käytännön jalkauttamista. Tavoitteena on varmistaa, että jokainen oppilas saa oikea-aikaisen ja riittävän tuen sekä turvata oppimispolku varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

Oppilaiden hyvinvointi ja turvallinen kouluarki

Sivistyslautakunta

Perustiedot

Oppilaiden kuormittuneisuus ja mielenterveyden haasteet näkyvät myös Tornion kouluissa. Kouluterveyskyselyjen havainnot ja kasvavat lastensuojeluilmoitukset edellyttävät vahvistettua oppilashuollon resursointia sekä kiusaamisen vastaista työtä. Painopisteenä on turvallisen ja välittävän kouluarjen rakentaminen, jossa oppimisrauha, yhteisöllisyys ja varhainen tuki perheille korostuvat. Perusopetuksessa on käyttöön otettu STOP-malli eli kiusaamisen ja väkivaltaan puuttumisen toimintamalli perusopetuksessa.

Lukutaidon ja turvallisuuden tukeminen

Perusopetuksessa halutaan kiinnittää huomiota lukutaitotyöhön ja turvallisuuden tukemiseen. Lukutaitotyötä tehdään yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja kirjaston kanssa. Turvallisuuden tukemiseen koulutetaan kouluilta henkilöstöä ja vahvistetaan koko henkilöstön osaamista.

Palveluverkon ja tilojen tehokas käyttö

Oppilasmäärien väheneminen, tilojen käyttöasteen muutokset ja kustannuspaineet edellyttävät palveluverkon ja koko toimintaympäristön kriittistä tarkastelua. Tornion varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen tilaratkaisuihin painopiste on tilojen joustavassa ja tehokkaassa käytössä sekä energiatehokkuudessa. Näin varmistetaan opetuksen ja varhaiskasvatuksen laatu, saavutettavuus ja talouden tasapaino pitkällä aikavälillä. Meri-Lapin kuntien (Kemi, Tornio, Simo ja Ylitornio) 2-vuotisessa yhteishankkeessa kartoitetaan alueen perusopetuksen toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia ja kehitetään jo aiemmin aloitettua tiivistä yhteistyötä.

Sivistyslautakunta Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Varhaiskasvatuspalvelut Palvelualueen htv:t kehitys	207	203	204	187
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-524	-564	-578	-573
Päiväkotien täyttöaste %	87%	85%	80%	88%
0-6 v. ikäluokka Päivähoidossa %	90%	90%	89%	80%
Peruskoulutus Palvelualueen htv:t kehitys	347,46	353	320	323
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-993	-1072	-1110	-1100
Luokkien keskipääty / oppilasta 1-6 lk 7-9 lk	16 18	16 18	16 16	16 17
Oppilasmäärä Kielikoulu 34 Haaparannalla koulua käyvät 13	2240	2183 josta kielikoululla 22 oppilasta Haaparannalla koulussa käyviä 15	2207 josta kielikoululla 22 oppilasta ja Haaparannan kouluilla 16	2154 josta kielikoulussa 22 oppilasta
Euroa / oppilas	-9 301	-10 230	-10 407	-10 635
Nuorten ja aikuisten koulutus Palvelualueen htv:t kehitys	23	35 (sis. kansalaisopisto)	23	24
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-101	-101	-95	-100

Sivistyslautakunta Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Lukion oppilasmäärä	379 Kaksointutkinto- laiset 72	289 Kaksoistutkintojen määrä 64	376 joista 76 kaksoistutkinto- laista	Lukiolaisia 316 ja kaksoistutkintoja 75
Käyttömenot lukiossa eu- roa / oppilas		-5982	-5 270	-6603

Sivistyslautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimainen kaksoiskaupunki	Houkutteleva yritys-ympäristö		
	Pohjoisen vihreän teollisuuden ja uusiutuvan energian edelläkävijä		
	Vahvistuva liikenteen ja logistiikan keskus		
	Lumovoimainen matkailukohde		
	TornioHaparandan kehittäminen pohjoisen rajattomana kaupallisena keskuksena		
	Elävä yhteinen kaupunkikeskusta ja mahdollisuuksien maaseutu	Varhaiskasvatus ja perusopetus etsivät keinoja säilyttää mahdollisuuksien maaseutu turvaamalla maaseutukylien palvelut	Varhaiskasvatus ja perusopetus hyödyntävät synergia etuja.
	Elinvoimaa ja työllisyyttä edistävät palvelut yhdessä Meri-Lapin työllisyysalueen kuntien kanssa		
Rajattoman arjen ja sujuvien palveluiden viihtyisä kotikaupunki	Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset	Lasten ja nuorten hyvinvointi ja turvallinen varhaiskasvatus ja kouluarki.	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia, turvallista arkea ja osallisuutta varhaiskasvatuksen ja koulujen toimintakulttuuria kehittämällä ja lisäämällä lasten, nuorten ja huoltajien osallisuutta.
	Viihtyisä ja houkutteleva kotikaupunki	Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja kaupungin vetovoimaa tarjoamalla saavutettavia kasvatus-, kulttuuri-, liikunta- ja vapaa-ajan palveluja.	Lapsiystävällisen kunnan- mallien toteuttamien varhaiskasvatuksesta toisen asteen opiskelijoille. Yhteistyön lisääminen elämänlaatu- palveluiden kanssa.

Sivistyslautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
	Turvallinen, terveellinen ja kestävä asuinympäristö	Lasten ja nuorten varhaiskasvatus- ja kouluympäristön terveellisyys ja turvallisuuden sekä yhteisöjen hyvinvoinnista huolehtimien.	Huolehdimme lasten ja nuorten hyvinvoinnista kehittämällä turvallisia oppimisympäristöjä, vahvistamalla osallisuutta sekä edistämällä yhteisöllistä ja ennaltaehkäisevää toimintakulttuuria.
	Elinikäistä oppimista tukevat kasvatus- ja opetuspalvelut	Laadukkaat, saavutettavat ja yhdenvertaiset kasvatus- ja opetuspalvelut, jotka tukevat oppimista ja hyvinvointia kaikissa elämänvaiheissa.	Huolehdimme lasten ja nuorten hyvinvoinnista kehittämällä turvallisia oppimisympäristöjä, vahvistamalla osallisuutta sekä edistämällä yhteisöllistä ja ennaltaehkäisevää toimintakulttuuria.
Yhdessä uudistuva kaupunkiorganisaatio	Tulevaisuuden työkykyä ja arjen sujuvuutta tukeva työpaikka	Osaava, hyvinvoiva ja sitoutunut henkilöstö.	Vahvistamme henkilöstön työhyvinvointia, osaamista ja työkykyä ennakoivalla henkilöstöjohtamisella sekä osaamisen kehittämällä.
	Tasapainoinen kuntatalous	Taloudellisesti kestävät sivistyspalvelut.	Kohdennamme resurssit vaikuttavasti ja kehitämme palveluja taloudellisesti kestäväällä tavalla.
	Digitalisoituvat palvelut	Sujuvat ja tarkoituksenmukaiset digitaaliset palvelut.	Hyödynnämme digitaalisia ratkaisuja palvelujen saavutettavuuden, tehokkuuden ja oppimisen tukena.
	Toimiva johtamisjärjestelmä	Osallistava ja vaikuttava johtaminen. Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen johtamisen synergiaetujen hyödyntäminen.	Kehitämme tiedolla johtamista, yhteistyötä ja henkilöstön osallistumismahdollisuuksia päätöksenteossa.

Elämänlaatulautakunta

40 SIVISTYSPALVELUT 460 ELÄMÄNLAATULAUTAKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	332 948	378 560	197 758	359 950	378 950	19 000	363 540	367 170
Maksutuotot	340 858	303 570	215 085	340 580	331 450	-9 130	343 990	347 430
Tuet ja avustukset	402 743	500 190	135 959	181 530	189 823	8 293	183 340	185 170
Muut toimintatuotot	48 621	43 930	24 339	42 100	36 210	-5 890	42 500	42 900
Toimintatuotot	1 125 170	1 226 250	573 141	924 160	936 433	12 273	933 370	942 670
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-3 478 360	-3 633 610	-2 242 491	-3 870 750	-3 857 980	12 770	-3 907 100	-3 983 130
Palkat ja palkkiot	-2 826 364	-2 968 420	-1 815 191	-3 160 460	-3 149 880	10 580	-3 191 790	-3 255 080
Henkilösivukulut	-651 996	-665 190	-427 299	-710 290	-708 100	2 190	-715 310	-728 050
Eläkekulut	-565 192	-575 490	-364 235	-614 840	-612 960	1 880	-618 920	-629 720
Muut henkilösivukulut	-86 804	-89 700	-63 065	-95 450	-95 140	310	-96 390	-98 330
Palvelujen ostot	-856 041	-848 584	-473 713	-804 400	-793 980	10 420	-820 450	-836 780
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-310 183	-328 060	-200 190	-298 700	-314 150	-15 450	-304 580	-310 580
Avustukset	-189 445	-507 925	-162 500	-296 970	-316 945	-19 975	-296 970	-296 970
Muut toimintakulut	-115 612	-117 141	-75 120	-101 700	-99 355	2 345	-103 670	-105 670
Toimintakulut	-4 949 641	-5 435 320	-3 154 013	-5 372 520	-5 382 410	-9 890	-5 432 770	-5 533 130
Toimintakate	-3 824 472	-4 209 070	-2 580 873	-4 448 360	-4 445 977	2 383	-4 499 400	-4 590 460

Elämänlaatulautakunta

Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja: Markku Taramaa

Toimielimen tehtävä:

Kulttuurin, kirjaston, museon, liikunnan ja nuorisotoiminnan palvelut sekä kansalaisopistossa annettava opetus ja kehittäminen.

Toimielimen palvelualue ja vastuhenkilö:

Kulttuuri - liikunta ja nuorisotoimi: sivistystoimenjohtaja Tarja Konola-Jokinen

Toimintaympäristön muutos 2027–2029:

Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoden 2026 ja kotiseutupäivävuoden jälkeen elämänlaatulautakunnan keskeisenä tehtävänä on varmistaa saavutettujen toimintamallien, verkostojen ja tapahtumakokonaisuuksien jatkuvuus sekä hyödyntää niiden synnyttämää näkyvyyttä kaupungin elinvoiman vahvistamisessa. Kulttuuri-ilmastonmuutoksen teema on lisännyt ymmärrystä kulttuurin merkityksestä osana hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja kestävä kehitystä, mikä luo hyvän pohjan palvelujen pitkäjänteiselle kehittämiselle.

Väestörakenteen muutokset, kaupungin taloudellinen toimintaympäristö sekä kuntalaisten muuttuvat osallistumis- ja harrastustottumukset korostavat tarvetta kehittää saavutettavia, vaikuttavia ja kustannustehokkaita palveluja. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi keskeistä on matalan kynnyksen toiminnan vahvistaminen sekä niiden kuntalaisten tavoittaminen, jotka ovat palveluiden ulkopuolella tai joiden osallistuminen on vähäistä.

Nuorten hyvinvoinnin tukeminen, osallisuuden vahvistaminen ja syrjäytymisen ehkäisy säilyvät nuorisotyön keskeisinä tavoitteina. Muuttuvassa toimintaympäristössä korostuvat yhteisöllisyys, turvalliset kohtaamispaikat sekä nuorten mahdollisuudet vaikuttaa omaan elinympäristöönsä. Nuorisotyötä kehitetään yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa vahvistaen ennaltaehkäisevää ja osallistavaa toimintaa.

Kirjasto-, kulttuuri-, museo-, liikunta- ja kansalaisopistopalvelujen merkitys kuntalaisten arjen hyvinvoinnin tukijana kasvaa. Digitalisaatio lisää palveluiden saavutettavuutta, mutta samalla tarvitaan fyysisiä kohtaamispaikkoja, yhteisöllisiä tapahtumia ja henkilökohtaista ohjausta. Kulttuuripalvelujen, kirjaston ja museoiden rooli paikallisen identiteetin, kulttuuriperinnön ja osallisuuden vahvistajina korostuu entisestään.

Liikuntapalveluissa painopiste siirtyy yhä vahvemmin terveyttä edistävään liikuntaan, esteettömyyteen ja eri ikäryhmien tarpeiden huomioimiseen. Tavoitteena on lisätä kuntalaisten aktiivisuutta, vahvistaa yhteistyötä järjestöjen ja seurojen kanssa sekä kehittää liikuntapaikkoja ja palveluja vastaamaan sekä omaehtoisen liikkumisen että tavoitteellisen harrastamisen tarpeita. Samalla pyritään vahvistamaan liikunnan hyvinvointivaikutuksia ja parantamaan liikunnan palveluiden vaikuttavuutta.

Kansalaisopisto jatkaa elinikäisen oppimisen, osallisuuden ja yhteisöllisyyden edistämistä tarjoamalla monipuolisia mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen ja harrastamiseen koko kunnan alueella. Opiston merkitys hyvinvoinnin, aktiivisen kansalaisuuden sekä sukupolvien välisen vuorovaikutuksen vahvistajana korostuu tulevana vuosina.

Vuosina 2027-2029 elämänlaatulautakunnan tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten hyvinvointia ennaltaehkäisevästi, lisätä osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä parantaa erityisesti liikuntaan, kulttuurihyvinvointiin ja nuorten osallistumiseen liittyviä tuloksia. Näillä toimilla tuetaan kaupungin elinvoimaa, kuntalaisten hyvinvointia ja HYTETU-kertoimen kautta myös kaupungin taloudellista kestävyttä.

Toiminnan painopistealueet 2027:

- Kulttuuripääkaupunkivuoden perinnön hyödyntäminen ja kulttuurielämän vahvistaminen

Vuonna 2027 painopisteenä on Oulu2026-kulttuuripääkaupunkivuoden sekä kotiseutupäivävuoden aikana syntyneiden toimintamallien, verkostojen ja tapahtumakokonaisuuksien vakiinnuttaminen osaksi kaupungin normaalia toimintaa. Tavoitteena on vahvistaa paikallista kulttuurituotantoa, ylläpitää monipuolista

Elämänlaatulautakunta

Perustiedot

tapahtumatarjontaa sekä lisätä kulttuurin saavutettavuutta eri ikä- ja väestöryhmille. Kulttuurihyvinvoinnin näkökulmaa vahvistetaan osana kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä.

- Osallisuuden, yhteisöllisyyden ja nuorten vaikuttamismahdollisuuksien vahvistaminen

Nuorten osallisuuden tukeminen, vaikuttamismahdollisuuksien kehittäminen ja syrjäytymisen ehkäisy säilyvät keskeisinä painopisteinä. Nuorisotyössä korostuvat nuorten kuuleminen, yhteisölliset toimintamuodot, turvalliset kohtaamisympäristöt sekä vaikuttamiskanavien kehittäminen yhteistyössä nuorisoneuvoston ja muiden toimijoiden kanssa. Samalla vahvistetaan kaikkien kuntalaisten mahdollisuuksia osallistua palveluiden suunnitteluun ja paikalliseen kehittämiseen osana HYTETU-työtä.

- Saavutettavat palvelut, lukutaito ja digitaalinen osallisuus

Kirjaston, kulttuuripalveluiden ja kansalaisopiston palveluiden saavutettavuutta kehitetään edelleen sekä digitaalisesti että fyysisesti. Painopisteenä ovat omatoimipalveluiden kehittäminen, monipuolinen lukutaito-työ, digitaalisten palveluiden hyödyntäminen sekä palveluiden saavutettavuus koko kunnan alueella. Tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten yhdenvertaisia mahdollisuuksia tiedon, kulttuurin, sivistyksen ja oppimisen äärelle.

- Elinikäinen oppiminen, aktiivinen kansalaisuus ja yhteisöllinen hyvinvointi

Kansalaisopisto edistää kuntalaisten osaamista, osallisuutta ja hyvinvointia tarjoamalla matalan kynnyksen mahdollisuuksia oppimiseen, harrastamiseen ja yhteisölliseen toimintaan. Toiminnassa painotetaan erityisesti hyvinvointia tukevia opintokokonaisuuksia, eri kohderyhmien tavoittamista, aktiivisen kansalaisuuden vahvistamista sekä yhteistyötä muiden elämänlaatupalveluiden, järjestöjen ja kolmannen sektorin kanssa.

- Liikkuvan elämäntavan ja hyvinvointia tukevien harrastusmahdollisuuksien kehittäminen

Liikuntapalveluiden painopisteenä on kuntalaisten fyysisen aktiivisuuden lisääminen sekä matalan kynnyksen harrastus- ja liikuntamahdollisuuksien kehittäminen. Liikuntaneuvontaa, terveysliikuntaa, omatoimista liikkumista sekä seurayhteistyötä vahvistetaan osana kaupungin HYTETU-työtä. Liikuntapaikkojen kehittämisessä huomioidaan sekä arkiliikkumisen että tavoitteellisen harrastus- ja kilpailutoiminnan tarpeet. Tavoitteena on lisätä kuntalaisten hyvinvointia, vahvistaa ennaltaehkäisevää työtä sekä parantaa liikunnan TEA-viisarin tunnuslukuja.

- Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen osana kaikkia elämänlaatupalveluita

Kaikkien elämänlaatupalveluiden yhteisenä painopisteenä on kuntalaisten hyvinvoinnin, osallisuuden ja toimintakyvyn vahvistaminen. Kulttuuri-, kirjasto-, liikunta-, nuoriso- ja kansalaisopistopalveluiden toimintaa kehitetään siten, että ne tukevat HYTETU-kertoimen kannalta keskeisiä tavoitteita: osallisuuden lisäämistä, kulttuurihyvinvointia, liikunnallista elämäntapaa, yhteisöllisyyttä, yhdenvertaisuutta sekä syrjäytymisen ehkäisyä. Tavoitteena on parantaa kuntalaisten hyvinvointia pitkäjänteisesti ja vahvistaa samalla kaupungin valtionosuusperusteisiin vaikuttavia hyvinvointituloksia.

Elämänlaatulautakunta Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntatoimi Palvelualueen htv:t kehitys	74	68	67	68
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-169	-184	-202	-214
Kävijämäärät:	248 166 / 91 845		245 000/ 90 000	245 000 / 90 000
- Kirjasto (lainausten määrä/kävijämäärä)	30 634	257 042/ 95 957	35 000	35 000
- Nuorisotyö	14 470	39 300	20 000	20 000
- Kulttuuritoimisto	TLM 10 979	21 802	8000	10 000
- Tornionlaakson museo	80 688	10 052	75 000	75 000
- Uimahalli	130 000	70 714	130 000	130 000
- Putaan liikuntahalli		130 565		
Kulttuuri- ja nuorisotoimen jakamat avustukset (euroa):	16 000€ / 21 600€		16 000 / 30 000	16 000 / 7500
- Kulttuuritoimi (kulttuuriavustus/tapahtumatuiki)	Nuoriso 13 600€	46000		14 600
- Nuorisotoimi	126 980 €	14600	14600	118 000
- Liikuntatoimi		134700	140 000	
Tornion kansalaisopisto	8347		9200	8000
- opetustunnit	319	10 246	370	320
- kurssit	3 436 / 5 740	373	3600 / 4000	3200 / 3500
- osallistujat (kurssit / tapahtumat)		4 166 / 4 859		

Elämänlaatulautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkö- kulma	Valtuustokau- den strategi- nen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimai- nen kak- soiskau- punkki	Houkutteleva yritysympäristö		
	Pohjoisen vih- reän teollisuu- den ja uusiutu- van energian edelläkävijä		
	Vahvistuva lii- kenteen ja lo- gistiikan kes- kus		
	Lumovoimai- nen matkailu- kohde	Elämänlaatupalvelut tuottaa laaduk- kaita palveluja kaikenikäisille kuntalai- sille ja samalla palvelee myös mat- kailjoita. TLM: Museo vastaa alueensa UNESCO-asioista: rajanylinen lippo- kalastus ja Struven maailmanperintö.	Elämänlaatupalvelut konseptoi uu- denlaisen kulttuuriviikon ja tehostaa viestintää ulospäin. TLM: Tieto lippokalastuksen Unes- con aineettoman kulttuuriperinnön listalle pääsystä 12/2027.
	TornioHapa- randan kehittä- minen pohjoi- sen rajatto- mana kaupalli- sena keskuk- sena		
	Elävä yhteinen kaupunkikes- kusta ja mah- dollisuuksien maaseutu	Elämänlaatupalveluiden aktiivisten toimintojen säilyttäminen kaupungin ja kylien alueella.	Elämänlaatupalvelut huomioi toimin- tojen suunnittelussa kattavasti kau- pungin eri alueet.
	Elinvoimaa ja työllisyyttä edistävät pal- velut yhdessä Meri-Lapin työllisyysalu- een kuntien kanssa		

Elämänlaatulautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkö- kulma	Valtuustokau- den strategi- nen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Rajattoman arjen ja su- juvien pal- veluiden viihtyisä ko- tikaupunki	Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset	Elämänlaatulautakunta: Lättömät ja rajat- tomat kulttuuripalvelut Kansalaisopisto: Edistää kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta tarjoamalla matalan kynnyksen mahdollisuuksia oppimiseen, harrastamiseen, yhteisöllisyyteen ja aktiiviseen arkeen. Toiminnassa huomioidaan yhteisöllisyys, osallisuus ja yhdenvertaisuus. Kirjasto: Kirjasto vahvistaa kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta tarjoamalla kaikille mahdollisuuden tietoon, kulttuuriin ja oppimiseen Kulttuuri: Rakentaa sisältöjä huomioiden asukkaiden ikärakenne ja etäisyydet. Rajattomien tapahtumien päivittäminen yhteistyössä Haaparannan kanssa. Liikunta: Vahvistaa kuntalaisten hyvinvointia tukemalla hyvinvointipalveluita sekä monipuolistamalla matalan kynnyksen harrastamisen mahdollisuutta kaikille ikäluokille. Nuoriso: Lisätään nuorten osallisuutta nuorisotila toiminnassa. Puhutaan nuorten kanssa, ei vain nuorista. TLM: Museo on rajaton kohtaamis- paikka, joka tavoittaa eri ikäryhmiä sekä museossa, että alueellaan.	Elämänlaatulautakunta: Kulttuurisuun- nitelman toimeenpano Kansalaisopisto: Tarjotaan edullista, saavutettavaa ja matalan kynnyksen toimintaa. Järjestetään toimintaa eri puolilla kuntaa ja huolehditaan toiminnan saavutettavuudesta ja yhdenvertaisuudesta. Kartoitetaan aktiivisesti kuntalaisten tarpeita ja toiveita sekä toteutetaan niitä mahdollisuuksien mukaan. Kirjasto: Kirjasto järjestää tapahtumia, tukee lukutaitoa ja digitaitoja sekä tarjoaa tiloja yhteisölliseen toimintaan Kulttuuri: Tekee monipuolista kulttuurisisältöä huomioiden eri kulttuurin osa-alueet. Vastaa myös alakulttuurien tarpeeseen sekä huomioiden kuntalaisten toiveet. Tapahtumat ovat ajankohtaisia ja kiinnostavia. Liikunta: Nostaa esiin monipuoliset liikunnan- ja harrastamisen mahdollisuudet kunnassa. Nuoriso: Perustetaan nuorisotilatoimikunnat Nuorkalle, Messiin ja Aaltoseen. TLM: Museo tekee laajaa kulttuuri- perintötyötä esim. Aika-arkun ja Lip- pobiilin avulla. Jatketaan Tornion 5.- luokkalaisten Kläpit lipolle -käyntejä Kukkolankoskelle.
	Viihtyisä ja houkutteleva kotikaupunki	Kansalaisopisto: Tarjotaan eri-ikäisille ja erilaisista taustoista tuleville kuntalaisille mahdollisuuksia oppia, harrastaa, kohdata ja osallistua. Edistetään hyviä väestösuhteita, vahvistetaan yhdenvertaista ja toisia kunnioittavaa yhteisöä. Tukee paikallista työllisyyttä, yrittäjyyttä ja osaamisen hyödyntämistä. Kirjasto: Kirjasto on kaikille avoin, demokraattinen ja neutraali tila, jossa on	Kansalaisopisto: Järjestetään monipuolista, eri-ikäisille ja -taustaisille suunnattua opetus-, harrastus- ja tapahtumatoimintaa eri puolilla kaupunkia. Lisätään eri väestöryhmien välistä vuorovaikutusta ja ymmärrystä. Tarjotaan kuntalaisille mahdollisuuksia työllistyä tuntiopettajina ja jakaa omaa osaamistaan. Kirjasto: Panostetaan työkalutettiin, työilmapiiriin ja asiakaspalvelun

Elämänlaatulautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkö- kulma	Valtuustokau- den strategi- nen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
		tarjolla opastusta ja neuvontaa kaikille väestöryhmille. Kulttuuri: Edistää kulttuurin- ja taiteen tekemistä, harrastamista ja saata- vuutta tasa-arvoisesti. Liikunta: Uudistaa palvelurakennetta palvelemaan tämän hetkistä tarvetta, huomioiden seurat ja asukkaat. Yhdenvertainen kohtelu ja palveluiden tasapuolistaminen. Nuoriso: Nuorisotilojen uudelleen brändäys ja kohderyhmän määrittely. Turvalliset nuorisotilat, hyväksyvä ilmapiiri ja toiminta. TLM: Museo järjestää toimintasuunnitelmansa mukaista museotoimintaa Torniossa ja vastuualueellaan.	kehittämiseen mm. lisäämällä palvelut. Kulttuuri: Rakentaa yhdessä asukkaiden, yhteisöjen ja kylien kanssa monipuolisia kulttuuripalveluita. Liikunta: Luo laadukkaita ja saavutettavia palveluita asukkaille sekä pyrkii helpottamaan palveluiden pariin pääsemistä. Nuoriso: Nuorten kanssa yhdessä luodaan nuorisotilaprofiilit ja kuvaukset toiminnasta ja kohderyhmästä, nuoriso-ohjaajien johdolla. Jatketaan 2026 aloitettua keskusteluilmapiirin parantamista sekä hyväksyttävämman ilmapiirin luomista. TLM: Tuottaa vaihtuvia näyttelyitä sekä erilaisia tapahtumia itse ja yhteistyökumppaneiden kanssa.
	Turvallinen, terveellinen ja kestävä asuin- ympäristö	Kansalaisopisto: Lisätään kuntalaisten tietoa, taitoja ja mahdollisuuksia kestävään ja hyvinvointia tukevaan arkeen. Kirjasto: Kokoelmatyön kehittäminen. Kulttuuri: Kulttuuripalvelut osaltaan toteuttavat turvallista ja kaikille avointa kaupunkikulttuuria sekä yhdenvertaisia palveluita. Liikunta: Tarjoaa laadukkaan peruspalvelut kuntalaisille ja tukee laaja-alaista hyvinvointia. Nuoriso: Paneudutaan ajan ilmiöihin nuorten kanssa, pohditaan yhdessä mistä ongelmat johtuvat ja miten ne voisi ratkaista. TLM: Palvellaan asiakkaita erilaisissa museotoimintaan ja kulttuuriperintöön liittyvissä asioissa.	Kansalaisopisto: Järjestetään kursseja ja tapahtumia esim. hyvinvoinnista, luonnosta, kierrätyksestä, korjaamisesta, varautumisesta ja kestävästä elämäntavoista ja hyödynnetään kaupungin yhteisiä tiloja. Kirjasto: Kestävän kokoelmatyön kehittäminen huomioiden muuttuva väestö rakenne ja kirjastokimpan mahdollisuudet. Kulttuuri: Tehdään kuntalaisia palvelevat sisällöt, jotka ovat avoimia ja kutsuvia. Huomioidaan erikohderyhmät. Liikunta: Lisää liikunnan hyvinvointi vaikutusten tietoisuutta kuntalaisille. Kutsuvat, helposti saatavat palvelut. Nuoriso: "case mäkkäri" ja vastaavat tulevaisuudessa, pohditaan yhdessä nuorten kanssa mistä kyse, esim podcastin muodossa. TLM: Museo ottaa vastaan lahjoituksia ja palvelee asiakkaita erilaisissa

Elämänlaatulautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkö- kulma	Valtuustokau- den strategi- nen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
			aineisto- ja tietopyynnöissä. Toteute- taan museon kokoelmavaraston muutto.
	Elinikäistä op- pimista tukevat kasvatus- ja opetuspalvelut	Kansalaisopisto: Tarjoaa monipuolisia ja saavutettavia oppimismahdolli- suuksia eri-ikäisille kuntalaisille ja tu- kee näin elinikäistä oppimista, osaa- misen kehittymistä ja aktiivista kansa- laisuutta.	Kansalaisopisto: Kehitetään kurssi- tarjontaa kuntalaisten tarpeiden ja muuttuvan toimintaympäristön mu- kaan sekä lisätään yhteistyötä kou- lujen, järjestöjen ja muiden koulutus- toimijoiden kanssa.
Yhdessä uudistuva kaupunkior- ganisaatio	Tulevaisuuden työkykyä ja ar- jen sujuvuutta tukeva työ- paikka	Kansalaisopisto: Hyvinvoiva, joustava ja kehittyvä työpaikka, jossa tuetaan henkilöstön työkykyä, osaamista ja arjen sujuvuutta. Kirjasto: Yhteisten ja henkilökohtais- ten tavoitteiden asettaminen ja seu- ranta. Yhteistyön lisääminen muiden toimijoiden kanssa. Kulttuuri: Elämänlaatupalveluiden yh- teinen tekeminen ja sisältöjen suun- nittelu sekä niistä tiedottaminen. Toi- mialojen välisen yhteistyön syventä- minen. Liikunta: Liikuntatoimen erillisyy- sistä Elämänlaatupalveluista muu- tetaan yhteen tekemiseksi. Toimialo- jen välisen työnkuvien tarkistaminen. Nuoriso: Päällekkäisen työ tunnista- minen, verkostojen tiivis yhteistyö. TLM: Toimialojen välisen yhteistyön syventäminen.	Kansalaisopisto: Huolehditaan hen- kilöstön riittävästä perehdytyksestä, osaamisen kehittämisestä, työhyvin- voinnista ja työn sujuvuutta tukevista toimintatavoista sekä kuullaan hen- kilöstöä toiminnan kehittämisessä. Kirjasto: käytäntöjen terävöittäminen ja yhteistyöpaikkojen lisääminen. Kulttuuri: Käytännössä suunnitellaan vuosikello yhteiseksi eri osastojen välillä. Ollaan kustannustehokkaam- pia ja tiedotuksellisesti ajantasalla. Liikunta: Otetaan osaa Elämänlaatu- lautakunnan yhteisiin tapahtuma- suunnitteluihin ja rakennetaan seu- rojen kanssa toimivampaa yhteis- työtä. Kartoitetaan teknisten palve- luiden kanssa yhtymäpinnan ja työn- jaot kuntoon. Nuoriso: Tehdään tiiviimmin yhteis- työtä kaupungin sisällä, yli toimialo- jen. Osallistutaan valtakunnallisiin nuorisotyön kehittämisverkostoihin laajemmin. TLM: Yhteisiin tapahtumiin panosta- minen. Alueellisen vastuumuseon 2027-2030 suunnitelman mukainen toiminta.
	Tasapainoinen kuntatalous	Elämänlaatupalvelut: Suunnitellaan toimintaa tavoitteiden ja kestävän ta- louden kannalta.	Elämälaatupalvelut: Tuodaan pää- töksentekoon tietoon perustuvaa pääotsaineistoa, jossa huomioidaan

Elämänlaatulautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkö- kulma	Valtuustokau- den strategi- nen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
			palveluiden käyttöaste ja kohderyh- mät.
	Digitalisoituvat palvelut	Kansalaisopisto: Kehitetään säh- köistä asiointia ja tiedottamista. Kirjasto: Ekirjaston ja digipalveluiden kehittäminen. Kulttuuri: Tiedottamisen kehittäminen ja viestintä Liikunta: Laajempi verkkokauppa ja li- punmyynnin osittainen automaatio. Työntekijöiden sisäiset digitaaliset palvelut käyttöön ja niiden osaami- nen. Nuoriso: LYK prosessissa nuorten palautteiden kerääminen heille luon- taisella tavalla. TLM: Kehitetään museon digitaalisia palveluita ja näkyvyyttä niissä: FINNA, MuseumPlus kokoelmanhal- lintajärjestelmä ja uusi kulttuuriympä- ristön tietojärjestelmä.	Kansalaisopisto: Hyödynnetään mo- nipuolisesti verkkosivuja ja sosiaa- listia mediaa. Tehdään oma Turvalli- semman tilan -ilmoituskanava. Kirjasto: ePalveluiden markkinointi ja käytön opastuksen lisääminen. Kulttuuri: Informaation jakaminen ja kaupunki brändin mukaisen viestin- nän tarkentaminen. Liikunta: Digitaalisten palveluiden käyttöönotto. Nuoriso: Digiraadin kokeileminen. TLM: Kokoelmien laajempi näkymi- nen FINNAssa, MuseumPlus-järjes- telmään lisää aineistoja, uuden kult- tuuriympäristötietojärjestelmän käyt- töönotto. CIRCUIT-hankkeessa ke- hitetään digitaalinen ratkaisu Ran- takdun historiaan liittyen.
	Toimiva johta- misjärjestelmä	Elämänlaatupalveluiden yhteisen joh- tamisen kehittäminen	Yhdistetään käytänteitä ja rakenne- taan johtamisen vuosikello.

Aineen taidemuseon johtokunta

40 SIVISTYSPALVELUT 480 AINEEN TAIDEMUSEON JOHTOKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	31 359	27 500	20 556	31 360	31 260	-100	31 680	32 000
Maksutuotot	30 510	22 350	13 399	30 510	16 420	-14 090	30 820	31 130
Tuet ja avustukset	82 679	83 430	48 893	52 320	79 870	27 550	49 030	49 520
Toimintatuotot	144 548	133 280	82 848	114 190	127 550	13 360	111 530	112 650
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-385 373	-332 260	-228 478	-450 160	-465 180	-15 020	-453 910	-462 760
Palkat ja palkkiot	-314 863	-271 470	-186 556	-368 000	-380 510	-12 510	-371 580	-378 910
Henkilösivukulut	-70 510	-60 790	-41 921	-82 160	-84 670	-2 510	-82 330	-83 850
Eläkekulut	-61 238	-52 660	-35 635	-71 100	-73 230	-2 130	-71 160	-72 460
Muut henkilösivukulut	-9 272	-8 130	-6 286	-11 060	-11 440	-380	-11 170	-11 390
Palvelujen ostot	-63 004	-93 830	-41 496	-47 640	-75 800	-28 160	-48 590	-49 560
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-80 202	-72 970	-20 968	-73 610	-66 610	7 000	-75 070	-76 540
Avustukset	0	0	0	-26 760	0	26 760	-26 760	-26 760
Muut toimintakulut	-10 598	-20 700	-6 127	-10 350	-10 370	-20	-10 560	-10 770
Toimintakulut	-539 177	-519 760	-297 068	-608 520	-617 960	-9 440	-614 890	-626 390
Toimintakate	-394 629	-386 480	-214 220	-494 330	-490 410	3 920	-503 360	-513 740

Aineen taidemuseon johtokunta

Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja:

Aineen taidemuseon johtokunta, puheenjohtaja Kristiina Aine

Toimielimen tehtävä: Huolehtii ja vastaa taidemuseotoiminnasta

Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt: Aineen taidemuseo. Vastuuhenkilö museonjohtaja Virpi Kanninen

Toimintaympäristön muutos 2027-2029

Museoiden toimintaympäristö muuttuu nopeasti digitalisaation, väestömuutosten, kasvavien saavutettavuusodotusten ja yhteiskunnallisen epävarmuuden myötä. Samalla museoiden merkitys kulttuuriperinnön säilyttäjinä, tiedon välittäjinä sekä osallisuutta ja hyvinvointia edistävinä toimijoina korostuu.

Yhteinen kulttuuriperintö vahvistaa yhteenkuuluvuutta, ymmärrystä ja jatkuvuuden kokemusta muuttuvassa maailmassa. Taide, kulttuuri ja kulttuuriperintö tukevat hyvinvointia, osallisuutta, yhdenvertaisuutta ja yhteiskunnan kriisinkestävyttä.

Museoilta odotetaan yhä saavutettavampia palveluja, digitaalisia sisältöjä sekä mahdollisuuksia osallistumiseen, oppimiseen ja vuorovaikutukseen. Samalla yhteistyön merkitys kuntalaisten, yhteisöjen, oppilaitosten, yritysten ja muiden kumppaneiden kanssa kasvaa.

Epävarmassa maailmantilanteessa museot toimivat kulttuuriperinnön säilyttäjien lisäksi yhteisöllisyyttä, alueiden elinvoimaa ja tulevaisuudenuskoa vahvistavina kohtaamispaikkoina.

Toiminnan painopistealueet 2027:

Aineen taidemuseo ylläpitää, kartuttaa, tutkii ja tekee saavutettavaksi yhteistä taidekokoelmansa kautta kulttuuriperintöä. Taidemuseotoiminta vahvistaa sivistystä, osallisuutta, empatiaa ja luovaa ajattelua tarjoamalla laadukkaita museopalveluja ja merkityksellisiä kohtaamisia kaikille. Museo edistää yhteisön hyvinvointia, vahvistaa paikallisidentiteettiä sekä luo kulttuurista jatkuvuutta ja elinvoimaa nykyisille ja tuleville sukupolville.

Vuonna 2027 taidemuseo korostaa yhteisöjen osallistumista näyttely- ja yleisötyöhön sekä kokoelmien saavutettavuutta ja käyttöä. Museo vahvistaa rooliaan taiteen, kulttuuriperinnön ja yhteisöjen kohtaamispaikkana sekä tukee osallisuutta, oppimista ja yhteisöllisyyttä yhteistyössä kuntalaisten, yhteisöjen ja kumppaneiden kanssa.

Aineen taidemuseo vaalii ystävätoiminnan merkitystä kulttuuriosallisuuden, vapaaehtoisuuden ja yhteisöllisyyden rakentajana sekä juhlistaa Aineen taidemuseon ystävät ry:n 20-vuotista toimintaa osana museon kehitystä ja vaikuttavuutta.

Vuoden 2027 toiminta lisää ymmärrystä mesenaattiuden ja taiteen tukemisen merkityksestä osana suomalaista kulttuurielämää, tekee näkyväksi taiteen mahdollistajien roolia sekä vahvistaa taiteen ja kulttuuriperinnön tukemisen toimintakulttuuria kehittämällä yhteistyöverkostoja, kumppanuuksia ja uusia osallistumisen muotoja.

Aineen taidemuseon johtokunta Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Palvelualueen htv:t kehitys	8,5	9	7	7
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-17	-19	-19	-23
Aineen taidemuseon kävijämäärä	19 082	16 420	20 000	20 000
Euroa / käynti	6,5	6,5	7	7
Näyttelyiden määrä	11	10	10	7

Aineen taidemuseon johtokunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimainen kaksois-kaupunki	Houkutteleva yrittäjäympäristö		
	Pohjoisen vihreän teollisuuden ja uusiutuvan energian edelläkävijä		
	Vahvistuva liikenteen ja logistiikan keskus		
	Lumovoimainen matkailukohde	Aineen taidemuseo vahvistaa alueen matkailullista vetovoimaa tarjoamalla korkeatasoisia taide-elämyksiä sekä teemmällä näkyväksi alueen omaleimaista taidetta ja kulttuuriperintöä.	Vahvistetaan museon ja kokoelmien tunnettuutta matkailukohteena. Toteutetaan vetovoimaisia näyttelyitä ja tapahtumia. Kehitetään yhteistyötä matkailu-, palvelu- ja luovien alojen toimijoiden kanssa. Lisätään taidemuseon näkyvyyttä matkailu- ja digitaalisissa kanavissa.
	TornioHaparandan kehittäminen pohjoisen rajattomana kaupallisena keskuksena		
	Elävä yhteinen kaupunkikeskusta ja mahdollisuuksien maaseutu	Taidemuseotoiminta edistää taiteen ja kulttuurin saavutettavuutta sekä vahvistaa yhteisöllisyyttä ja osallisuutta koko toiminta-alueella.	Tuotetaan taidemuseopalveluja saavutettavasti koko toiminta-alueella. Toimitaan yhteistyössä paikallisten yhteisöjen ja verkostojen kanssa sekä vahvistetaan yhteisöllisyyttä ja paikallisidentiteettiä kokoelmien ja yleisötyön avulla.
	Elinvoimaa ja työllisyyttä edistävät palvelut yhdessä Meri-Lapin työllisyysalueen kuntien kanssa		

Aineen taidemuseon johtokunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Rajattoman arjen ja sujuvien palveluiden viihtyisä kotikaupunki	Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset	Aineen taidemuseo vahvistaa kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tarjoamalla mahdollisuuksia taiteen kokemiseen, osallistumiseen ja yhdessä tekemiseen.	Tarjotaan rajattomia, saatavutettavia ja esteettömiä museopalveluja. Toteutetaan osallistavaa toimintaa yhteistyössä alueen yhteisöjen kanssa. Kehitetään yleisötyötä ja uusia osallistumisen tapoja. Edistetään taiteen ja kulttuurin hyvinvointivaikutuksia yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.
	Viihtyisä ja houkutteleva kotikaupunki	Aineen taidemuseo vahvistaa Tornion viihtyisyyttä ja kulttuurista vetovoimaa tarjoamalla monipuolisia taide- ja kulttuurielämyksiä sekä tekemällä näkyväksi alueellista taidetta ja kulttuuria.	Tuotetaan korkeatasoisia näyttelyitä ja tapahtumia. Lisätään museon näkyvyyttä ja tunnettua eri kanavissa. Tehdään näkyväksi alueen taidetta, kulttuuriperintöä ja kulttuurista identiteettiä. Kehitetään yhteistyötä kaupungin, yhteisöjen ja kulttuuritoimijoiden kanssa.
	Turvallinen, terveellinen ja kestävä asuinympäristö	Aineen taidemuseo vaalii yhteistä kulttuuriperintöä tallentamalla, säilyttämällä, tutkimalla ja tekemällä saavutettavaksi visuaalista taidetta, tutkimalla taiteen ilmiöitä sekä vaalimalla ja kehittämällä taidekokoelmiaan vastuullisesti nykyisten ja tulevien sukupolvien hyväksi.	Ylläpidetään, kartutetaan ja kehitetään taidekokoelmia. Kehitetään julkisen taiteen verkostoa. Tallennetaan visuaalista taidetta. Kehitetään kokoelmien ja niitä koskevan tiedon saatavuutta ja käytettävyyttä. Tuotetaan ja välitetään asiantuntijatietoa taidekokoelmista, taiteesta, taiteen ilmiöistä ja kulttuuriperinnöstä. Kehitetään vastuullisia toimintatapoja kokoelmien hoitoon, säilyttämiseen ja käyttöön.
	Elinikäistä oppimista tukevat	Aineen taidemuseon yleisö- ja taidekasvatustyö tukee elinikäistä oppimista tarjoamalla taiteeseen, kulttuuriin ja	Toteutetaan laadukkaita ja saatavutettavia museopedagogisia palveluja kaikille oppijaryhmille.

Aineen taidemuseon johtokunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
	kasvatus- ja opetuspalvelut	kulttuuriperintöön liittyviä oppimisympäristöjä ja sisältöjä kaikille.	Edistetään luovuutta, kulttuurista osaamista ja taiteen tuntemusta. Hyödynnetään näyttelyitä, kokoelmia ja digitaalisia sisältöjä oppimisen tukena. Tehdään laajaa yhteistyötä varhaiskasvatuksen, koulujen, oppilaitosten ja vapaan sivistystyön toimijoiden kanssa.
Yhdessä uudistuva kaupunkiorganisaatio	Tulevaisuuden työkykyä ja arjen sujuvuutta tukeva työpaikka	Aineen taidemuseon toiminta vahvistaa kaupungin henkilöstön työhyvinvointia, työkykyä ja työn sujuvuutta tuottamalla palveluja ja kehittämällä osaamista, yhteistyötä ja yhteistä toimintakulttuuria. Taidemuseo osallistuu aktiivisesti toimialojen väliseen yhteistyöhön ja palvelujen yhteiseen kehittämiseen.	Tuetaan henkilöstön osaamista, työhyvinvointia ja työkykyä. Kehitetään sujuvia toimintatapoja ja vaalitaan yhteistä toimintakulttuuria. Edistetään toimialojen välistä yhteistyötä ja osaamisen jakamista. Osallistutaan yhteisten palvelujen ja toimintamallien kehittämiseen osana elämänlaatupalveluita.
	Tasapainoinen kuntatalous	Aineen taidemuseo toteuttaa perustehtävänsä vaikuttavasti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla sekä edistää palvelujen, kokoelmien ja tilojen aktiivista käyttöä.	Kohdennetaan resurssit suunnitellusti. Haetaan toimintaa tukevia hankeavustuksia. Seurataan toiminnan tulokellisuutta ja talouden toteutumista.
	Digitalisoituvat palvelut	Aineen taidemuseon kokoelmat, palvelut ja asiantuntijatieto ovat saavutettavissa digitaalisissa ympäristöissä.	Kehitetään museon digitaalisia palveluja ja asiointimahdollisuuksia. Parannetaan kokoelmatiedon digitaalista saavutettavuutta ja käytettävyyttä. Vahvistetaan museon näkyvyyttä ja vuorovaikutusta digitaalisissa kanavissa.
	Toimiva johtamisjärjestelmä	Johtaminen osana elämänlaatupalveluita on yhtenäistä, tavoitteellista ja yhteistyötä vahvistavaa.	Yhtenäistetään johtamisen käytäntöjä osana elämänlaatupalveluita. Rakennetaan ja otetaan

Aineen taidemuseon johtokunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
			käyttöön yhteinen johtamisen vuosikello. Vahvistetaan toimialojen välistä yhteistyötä ja tiedonkulkua.

Tekniset palvelut

60 TEKNISET PALVELUT YHTEENSÄ	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	1 959 952	2 499 740	1 240 560	1 838 430	2 061 230	222 800	2 081 860	2 102 660
Maksutuotot	773 514	515 780	515 324	544 800	539 800	-5 000	545 190	550 620
Tuet ja avustukset	30 520	0	0	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	5 409 434	3 150 770	2 405 048	3 334 550	2 855 950	-478 600	2 884 480	2 913 340
Toimintatuotot	8 173 420	6 166 290	4 160 933	5 717 780	5 456 980	-260 800	5 511 530	5 566 620
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-8 423 607	-8 803 260	-5 781 945	-8 462 680	-8 493 350	-30 670	-8 576 330	-8 743 400
Palkat ja palkkiot	-6 786 781	-7 189 470	-4 648 103	-6 895 410	-6 920 960	-25 550	-6 989 600	-7 128 650
Henkilösivukulut	-1 636 826	-1 613 790	-1 133 842	-1 567 270	-1 572 390	-5 120	-1 586 730	-1 614 750
Eläkekulut	-1 429 960	-1 396 550	-971 762	-1 358 620	-1 362 970	-4 350	-1 375 220	-1 399 050
Muut henkilösivukulut	-206 866	-217 240	-162 080	-208 650	-209 420	-770	-211 510	-215 700
Palvelujen ostot	-3 998 379	-4 241 490	-2 695 159	-4 172 390	-3 858 863	313 527	-3 935 730	-4 013 910
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 694 162	-4 702 730	-2 634 767	-4 579 260	-4 741 280	-162 020	-4 835 850	-4 932 210
Avustukset	-41 475	-101 800	-33 988	-82 710	-82 710	0	-82 710	-82 710
Muut toimintakulut	-450 669	-258 510	-182 818	-328 370	-322 950	5 420	-329 270	-335 680
Toimintakulut	-17 608 291	-18 107 790	-11 328 678	-17 625 410	-17 499 153	126 257	-17 759 890	-18 107 910
Toimintakate	-9 434 871	-11 941 500	-7 167 745	-11 907 630	-12 042 173	-134 543	-12 248 360	-12 541 290

Tekniset palvelut Toimialan perustiedot	
Toimiala ja vastuhenkilö	Tekniset palvelut, vastuuhenkilö tekninen johtaja Jussi Korpi
Toimialan toiminta-ajatus	Ylläpitää ja edistää elinympäristön turvallisuutta, terveellisuutta ja virikkeellisuutta.
Toimialan toimintaperiaatteet	Rohkea, turvallinen, kestävä
Toimialan visio	Yhteistyökykyinen elinympäristön kehittäjä.
Toimialan toimielimet, tehtävät ja palvelualueet	Toimielin: Teknisten palvelujen lautakunta Tehtävä: Infra- ja kiinteistöomaisuuden kehittäminen ja ylläpito, sekä maankäytön suunnittelu- ja mittaus-toimi. Palvelualueet: Kunnallistekniikka, Kaavoitus ja mittaus, Tilapalvelut Toimielin: Meri-Lapin ympäristölautakunta, Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto, Perämeren jätelautakunta Tehtävä: Toimialueensa kuntien ympäristösuojelun, eläinlääkintähuollon, terveysvalvonnan, rakennusvalvonnan sekä jätehuollon viranomaistehtävät. Palvelualueet: Ympäristöpalvelut

Tekniset palvelut Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Toimialan htv:t kehitys	180	173	168	148
Toimialan ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-471	-453	-574	-579
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm	Teknisten palvelujen lautakunta 20/ 246 Meri-Lapin ympäristölautakunta 9/ 85 Meri-Lapin joukkoliikennän ja ympäristöterveysjaosto 9/ 86 Perämeren jätelautakunta 5/ 81	Teknisten palvelujen lautakunta 18/225 Meri-Lapin ympäristölautakunta 10/109 Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto 10/89 Perämeren jätelautakunta 4/71	Teknisten palvelujen lautakunta 18/250 Meri-Lapin ympäristölautakunta 10/85 Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto 10/83 Perämeren jätelautakunta 4/90	Teknisten palvelujen lautakunta 18/225 Meri-Lapin ympäristölautakunta 11/ 100 Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto 11/ 89 Perämeren jätelautakunta 4/ 72

Tekniset palvelut Riskienhallinta				
Riski- tyyppi	Riski ja kuvaus	Riskiarvio	Toimenpiteet	Vastuu- henkilöt
Toimin- nallinen riski	Laaja ja pitkäkestoi- nen sähkökatkos, joka vaikeuttaa kiin- teistössä tuotettavien yhteiskunnalle tärkei- den palvelujen järjes- tämistä.	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 5 15	Kriittisten kohteiden varustaminen varavoimalla tai mahdollisuudella ulkoisen voimalähteen kytke- miseksi. Siirrettävän varavoimakoi- neen hankinta.	Ulla-Maija Kosken- ranta, Jussi Korpi
Omai- suusriski	Taloudelliset paineet aiheuttavat toimitilo- jen peruskorjausten viivästymistä, mikä voi aiheuttaa lisäkus- tannuksia ja ongelmia tilojen käytettävyy- dessä.	Todennäköisyys: 4 Vaikutus: 4 16	Peruskorjausinvestointien toteutta- minen pitkän aikavälin suunnitel- man mukaan investointien rahoi- tustarve huomioiden. Kuntokartoituksiin perustuvien kunnossapitosuunnitelmien laa- dinta.	Ulla-Maija Kosken- ranta, Jussi Korpi
Toimin- nallinen riski	Suuren koulukeskuk- sen tai muun palvelu- tuotannossa olevan kiinteistön tuhoutumi- nen käyttökeltotto- maksiksi haastaa toi- mintojen jatkuvuu- den.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 5 10	Kiinteistötekniikan ja valvonnan kehittäminen toimitilojen turvalli- suuden varmistamiseksi.	Ulla-Maija Kosken- ranta

Teknisten palvelujen lautakunta

60 TEKNISET PALVELUT 610 TEKNISTEN PALVELUJEN LAUTAKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	893 023	1 385 420	474 233	771 480	994 280	222 800	1 004 220	1 014 250
Maksutuotot	163 663	104 740	106 576	140 220	135 220	-5 000	136 570	137 920
Tuet ja avustukset	13 865	0	0	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	5 362 481	3 112 660	2 366 775	3 287 590	2 808 990	-478 600	2 837 050	2 865 430
Toimintatuotot	6 433 032	4 602 820	2 947 585	4 199 290	3 938 490	-260 800	3 977 840	4 017 600
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-6 589 874	-7 018 600	-4 530 021	-6 625 560	-6 656 230	-30 670	-6 719 990	-6 851 100
Palkat ja palkkiot	-5 352 807	-5 731 170	-3 667 105	-5 394 970	-5 420 520	-25 550	-5 474 330	-5 583 440
Henkilösivukulut	-1 237 068	-1 287 430	-862 916	-1 230 590	-1 235 710	-5 120	-1 245 660	-1 267 660
Eläkekulut	-1 074 804	-1 114 110	-735 445	-1 067 190	-1 071 540	-4 350	-1 079 810	-1 098 540
Muut henkilösivukulut	-162 264	-173 320	-127 472	-163 400	-164 170	-770	-165 850	-169 120
Palvelujen ostot	-3 694 437	-3 884 100	-2 481 302	-3 871 990	-3 577 403	294 587	-3 648 650	-3 721 120
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 677 993	-4 670 580	-2 623 151	-4 563 630	-4 725 650	-162 020	-4 819 920	-4 915 980
Avustukset	-22 774	-80 270	-22 750	-64 000	-64 000	0	-64 000	-64 000
Muut toimintakulut	-358 322	-166 720	-118 173	-234 330	-229 400	4 930	-233 840	-238 340
Toimintakulut	-15 343 401	-15 820 270	-9 775 396	-15 359 510	-15 252 683	106 827	-15 486 400	-15 790 540
Toimintakate	-8 910 368	-11 217 450	-6 827 811	-11 160 220	-11 314 193	-153 973	-11 508 560	-11 772 940

Teknisten palvelujen lautakunta

Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja: Teknisten palvelujen lautakunta, puheenjohtaja Arto Kanto

Toimielimen tehtävä: Infra- ja kiinteistöomaisuuden kehittäminen ja ylläpito sekä maankäytön suunnittelu ja mittausoimi

Toimielimen palvelualueet ja vastuhenkilöt:

Kunnallistekniikka, tekninen johtaja Jussi Korpi

Kaavoitus ja mittaus, kaupunginarkkitehti Harri Ryyänen

Tilapalvelut, kiinteistöpäällikkö Ulla-Maija Koskenranta

Toimintaympäristön muutos 2027–2029:

Hallituksen esitys uudeksi alueidenkäyttölaiksi on annettu eduskunnalle kevätistuntokaudella 2026. Kaupunginhallitus on antanut lausunnon lakiluonnokseen 23.06.2025 (§ 263). Erityisellä mielenkiinnolla odotetaan, tuleeko lakimuutoksen kautta tarkennuksia valtakunnan rajan huomioimiseen alueidenkäytön suunnittelussa sekä millä tavalla se vaikuttaa teollisuuden ja vihreän siirtymän hankkeiden kaavoituksiin. Hallituksen esityksessä HE 70/2026 vp ehdotetaan, että uusi alueidenkäyttölaki tulee voimaan 1.1.2027.

Kaavojen toteuttamista, maapolitiikkaa sekä katujen ja yleisten alueiden kunnossapitoa koskevan erillisen lakiuudistuksen valmistelu on edelleen käynnissä eikä sen voimaantuloajankohtaa ole vielä vahvistettu.

Valmistelun perusteella sääntely on tarkoitus jakaa kahteen kokonaisuuteen:

yhdyskuntakehittämislakiin, joka koskisi muun muassa kuntien maapolitiikkaa, yhdyskuntarakentamisen kustannusten korvaamista, kehittämisalueita, tonttijakoa, maan luovuttamista ja lunastamista sekä kaavan toteuttamisesta johtuvia korvauksia

yhdyskuntarakentamislakiin, jolla uudistettaisiin katujen ja muiden yleisten alueiden kunnossa- ja puhtaanapitoa koskevaa sääntelyä.

Rakennetun ympäristön tiedonhallinta kehittyä digitalisaation myötä. Kuntien tulee toimittaa alueidenkäytön ja rakentamisen lupien tiedot Ryhti-järjestelmään tietomallimuodossa vuoden 2028 loppuun mennessä.

Sote- ja pelakiinteistöt siirtyivät yhtiön omistukseen ja edelleen hyvinvointialueelle vuokrattavaksi. Tilapalvelut tuottavat kiinteistöjen kiinteistöhoidon ja -kunnossapidon edelleen.

Toiminnan painopistealueet 2027:

Yleiskaava 2040

Käynnissä olevat tuulivoimaosayleiskaavat

Vihreän siirtymän investointien edellyttämät kaavahankkeet (Arctio ja Arction North)

Päivitetyt kaupunkistrategian kärkihankkeiden valmistelu

Teknisten palvelujen lautakunta Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Kunnallistekniikka Palvelualueen htv:t kehitys	17	16	22	17
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset e / asukas	-141	-118	-154	-132
Toteutetut liikenneturvallisuuskohdet	Siirtynyt	Kerankadun muutokset toteutettu	2	2
Liikenneväylien perusparannukset	14 600 €/km	12 900 €/km	12 100 €/km	12 100 €/km
Katuvalojen vaihto energiatehokkaimmiksi	222 kpl	200 kpl	110 kpl	200 kpl
Kaavoitus ja mittaus Palvelualueen htv:t kehitys	18	18	18	18
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset e / asukas	43	37	50	38
Rakentamisen volyymi m3 (rakennusluvut)	154014	301781	200 000	200 000
Tonttituotanto / vuosi	4	22	32	6
Asemakaavoitettujen omakotitalojen lkm.	0	-	0	0
Luovutetut yritystontit kpl.	6	7	7	10
Numeerista pohjakarttaa ha	-	-	-	-
Numeerista ortoilmakuvaa ha	-	-	11 000	-
Tilapalvelut Palvelualueen htv:t kehitys	120	111	100	85
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset e / asukas	-340	-347	-435	-449
Kunnossapidettävien rakennusten bruttoala m ²	118 640	105 732	119 200	119 630

Teknisten palvelujen lautakunta Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Kiinteistönhoidon 24/7 valvonnassa oleva lämmitetty tilavuus m ³	453 600	450 700	450 500	453 600
Siivouspalvelujen omana työnä siivottavat tilat m ²	62 580	62 770	62 770	62 750
Ruokapalvelujen valmistamien aterioiden määrä kpl/v * ei sisällä aamu- ja välipaloja **Koulujen ja päiväkotien päivittäinen asiakasmäärä (sis. lapset ja aikuiset)	630 050	660 830*	680 100*	3 600 **

Teknisten palvelujen lautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimainen kaksois-kaupunki	Houkutteleva yrittäjäympäristö	Liikenneväylät, yleiset alueet, ympäristö pidetään kunnossa Maapoliittisen ohjelman laatiminen	Varmistetaan riittävällä resurssoinnilla kunnossapitotoimenpiteiden riittävyys Maapoliittisen ohjelman laatimisen aloittaminen, uusien yleiskaavan 2040 mukaisten maa-alueiden maanhankintojen suunnittelu ja aloittaminen.
	Pohjoisen vihreän teollisuuden ja uusiutuvan energian edelläkävijä	Edistetään hankkeita kaavoituksen ja kunnallistekniikan suunnittelun keinoin	Tuulivoimaosayleiskaavojen hyväksymisvaihe (Karhakkamaa, Martimo, Valkiavaara, Vinsanmaa) Arction Koivuluodon alueen asemakaavoituksen ehdotusvaihe Arctio North Kyläjoki-Laivajärvi kunnallistekniikan suunnittelu
	Vahvistuva liikenteen ja logistiikan keskus	Huomioidaan rataliikenteen kehittämistarpeet Yleiskaava 2040:ssa	Osoitetaan yleiskaava 2040:ssä Torniojoen ylittävien ratasiltojen vaihtoehtoiset paikat (4 kpl) sekä monikäyttöiset siirtokuorma-alueet (3 vaihtoehtoa), sekä osoitetaan oleva rataverkko parannettavaksi koko pituudeltaan. Jatketaan tarkentavaa yhteistyötä Väyläviraston ja Lapin liiton kanssa ratayhteyksien kanssa.
	Lumovoimainen matkailukohde	Edistetään matkailun kehittämisen mahdollisuuksia yleiskaavoituksella Rantapromenadin suunnittelu apteekinpuistosta rajalle saakka	Osoitetaan yleiskaava 2040:ssä matkailun kehittämisa-alueet (Kukkolankoski, Nivavaara), uusia matkailupalveluiden alueita sekä resorttiraikentamisen mahdollistava määräys M-alueille. Käynnistetään Rantapromenadin jatkosuunnittelu
	TornioHaparandan kehittäminen pohjoisen rajattomana kaupallisena keskuksena	Varmistetaan teknisten palveluiden yhteistyö- ja kunnallistekniikan tarpeiden yhteensovittaminen Haaparannan ja Tornion välillä	Pidetään säännölliset teknisten palveluiden yhteispalaverit ajankohtaisten asioiden hoitamiseksi raja-alueella.
	Elävä yhteinen kaupunkikeskusta ja mahdollisuuksien maa-seutu	Vahvistetaan yhteistyötä yli hallintokuntarajojen	Toimiva ja hyvä yhteistyö kulttuuritoimen kanssa eri tapahtumien suunnittelussa ja järjestämisessä IV-saneerauksen 2. vaiheen ja keittiön perussaneerauksen toteutuminen

Teknisten palvelujen lautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
		Seminaarin koulun sisäilmaston olosuhteiden parantaminen Kokkokankaan koulun sisäilmaston olosuhteiden parantaminen	IV-saneerauksen luokkien ilmanvaihdon uusiminen
	Elinvoimaa ja työllisyyttä edistävät palvelut yhdessä Meri-Lapin työllisyysalueen kuntien kanssa		
Rajattoman arjen ja sujuvien palveluiden viihtyisä kotikaupunki	Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset	Kuntalaisten osallistaminen investointien suunnittelussa Kokkokankaan alueen lasten ja nuorten päivittäisen liikkumisen olosuhteiden parantaminen	Osallistetaan kuntalaisia investointien suunnittelussa mahdollisuuksien mukaan. Koulun pihalle tuodaan matalan kynnyksen liikuntapaikkoja, monimuotoista luontoa ja parannetaan pihojen toimivuutta
	Viihtyisä ja houkutteleva kotikaupunki	Kaupungin asukasluvun ylläpitäminen, puistojen ja viheralueiden säilyttäminen. Stadionin monikäyttöisyyden kehittäminen Tuodaan kaupungin tonttitarjonta selkeämmin esille	Asukkaiden huomioiminen suunnittelussa ja kaavoituksessa, esim. uusissa kaavoissa otetaan huomioon mm. leikkipuistot, monikäyttöpuistot, lisätään tonttikaavoituksessa yhteistyötä kaupunkirakenteen kanssa. Kentän ja ympäristön kehittämisen jatkosuunnittelu ja kentän alueen monikäyttöisyyden mahdollistaminen. Parannetaan kaupungin vapaiden tonttien näkyvyyttä siirtymällä uuteen tonttipörssiin, lisätään alueiden markkinointi- ja tietomateriaalia ja helpotetaan tietojen saavutettavuutta Lisätään mahdolliset hankitut uudet alueet ja tontit kaupungin tonttipörssiin
	Turvallinen, terveellinen ja kestävä asuin ympäristö	Kunnossapidon kehittäminen, yleiset alueet, kadut, yms.	Toimintaa kehitetään hankkimalla kunnossapidon keskitetty ohjelmisto ja uusien työmenetelmien käyttöönotto Edistetään uusia yleisten julkisten palveluiden aluevarauksien jatkokehittämistä, huomioidaan kasvaneet tulvariskit tarkentuneiden

Teknisten palvelujen lautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokau- den strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
		Liikenneturvallisuus-kohteiden vuosittainen toteuttaminen Väestörakenteen muutos, tulvat, viherympäristöt, reitistöt Toimitilojen pito turvallisina, terveellisinä ja toimivina	tulvatietojen pohjalta, edistetään virkistysreittien ja viheryhteyksien toteuttamista jatkosuunnittelulla. Rakennusten kunnossapidon kunnossapitotoimet yhteistyössä kiinteistönhoidon kanssa
	Elinikäistä oppimista tukevat kasvatus- ja opetuspalvelut	Kivirannan vuoropäiväkodin sujuva käyttöön-otto	Takuuajakaisten toimien teettäminen ja valvominen
Yhdessä uudistuva kaupunkiorganisaatio	Tulevaisuuden työkykyä ja arjen sujuvuutta tukeva työpaikka	Sairaspoissaolojen vähentäminen	TYHY-päivät jatkuu, koulutetaan henkilöstöä
	Tasapainoinen kuntatalous	Talousarviossa pysyminen Tyhjänä olevista rakennuksista luopuminen Kiinteistöveroselvitysprojektin jatkaminen	Esihenkilöstön jatkuva seuranta. Toteuma kirjataan kuukausipalaverimuistioihin tilanteen saattamiseksi myös henkilöstön tietoon. Rakennukset joista kaupunki voi luopua, pidetään aktiivisesti myynnissä. Kiinteistöveroprojektin jatkaminen koko kunnan alueelle kiinteistöverotulojen ajantasaistamiseksi ja kuntalaisten tasavertaisen kohtelun mahdollistamiseksi.
	Digitalisoituvat palvelut	Ryhti-hankkeen mukaisten toimien toteuttaminen. Sähköisen pysyväsarkiston käyttöönotto. Suomi.fi viestien käyttöönotto. Laajennetaan kaavoituksen kuulemisissa aineistojen digitaalista saavutettavuutta.	Toteutetaan rajapinta RYTJ-järjestelmään. Toteutetaan integraatio paikkatietojärjestelmän ja dokumenttiarkiston (pysyväisarkisto) välillä. Otetaan suomi.fi käyttöön viranomaisviestinnässä mm. maanomistakirjeissä kaavahankkeissa. Tuodaan asemakaavojen nähtävillä oloaineistot Maptionnaire-palveluun. Tuodaan katusuunnitelmat nähtäville Maptionnaire-palvelussa.

Teknisten palvelujen lautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokau- den strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
		Laajennetaan katu- suunnitelmien digita- alista saavutettavuutta.	
	Toimiva johta- misjärjestelmä	Työntekijöiden infor- mointi Työhyvinvoinnin ylläpi- täminen	Kuukausi-/Viikkopalaverimuistioden välittämi- nen työntekijöille Kehityskeskustelut ja työhyvinvointipäivät

Perämeren jätelautakunta

60 TEKNISET PALVELUT 691 PERÄMEREN JÄTELAUTAKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	104 869	92 170	63 454	104 870	104 870	0	105 920	106 980
Toimintatuotot	104 869	92 170	63 454	104 870	104 870	0	105 920	106 980
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-72 577	-74 450	-50 332	-80 700	-80 700	0	-81 490	-82 970
Palkat ja palkkiot	-59 142	-61 400	-41 245	-66 550	-66 550	0	-67 160	-68 390
Henkilösivukulut	-13 435	-13 050	-9 087	-14 150	-14 150	0	-14 330	-14 580
Eläkekulut	-11 684	-11 310	-7 712	-12 250	-12 250	0	-12 420	-12 630
Muut henkilösivukulut	-1 751	-1 740	-1 375	-1 900	-1 900	0	-1 910	-1 950
Palvelujen ostot	-22 878	-5 000	-6 962	-22 540	-22 540	0	-22 990	-23 440
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-451	-80	-13	-400	-400	0	-410	-420
Muut toimintakulut	-1 841	-680	-1 839	-1 840	-1 840	0	-1 880	-1 920
Toimintakulut	-97 747	-80 210	-59 146	-105 480	-105 480	0	-106 770	-108 750
Toimintakate	7 123	11 960	4 308	-610	-610	0	-850	-1 770

Perämeren jätelautakunta
Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja: Perämeren jätelautakunta, puheenjohtaja Arto Kanto

Toimielimen tehtävä: Jätehuollon toimeenpanon viranomaistehtävät

Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt: Kustannuspaikka 6910, tekninen johtaja Jussi Korpi.

Toimintaympäristön muutos 2027–2029:

Hankintalain muutokset saattavat tuoda muutoksia kuntien jätehuollon palvelujen hankintaan suoraan omistamiltaan seudullisilta jäteyhtiöiltä. Muutoksella ei liene vaikutuksia lautakunnan vastuulla oleviin jätehuollon toimeenpanon viranomaistehtäviin.

Toiminnan painopistealueet 2027:

Jätehuollon palvelutasomäärittely

Jätteenkuljetusjärjestelmästä päättäminen

Perämeren jätelautakunta
Tunnusluvut

Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Palvelualueen htv:t kehitys	1	1	1	1
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	0	0	0	0

Perämeren jätelautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimainen kaksois-kaupunki	Houkutteleva yritys ympäristö		
	Pohjoisen vihreän teollisuuden ja uusiutuvan energian edelläkävijä		
	Vahvistuva liikenteen ja logistiikan keskus		
	Lumovoimainen matkailukohde		
	TornioHaparandan kehittäminen pohjoisen rajattomana kaupallisena keskuksena		
	Elävä yhteinen kaupunkikeskusta ja mahdollisuuksien maaseutu		
	Elinvoimaa ja työllisyyttä edistävät palvelut yhdessä Meri-Lapin työllisyysalueen kuntien kanssa		
Rajattoman arjen ja sujuvien palveluiden viihtyisä kotikaupunki	Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset	Jätteenkuljetusjärjestelmän päätöksen toimeenpano	Päätöksen toimeenpanoon liittyvät tehtävät.
	Viihtyisä ja houkutteleva kotikaupunki	Määritetyn jätehuollon palvelutason toimeenpano	Päätöksen toimeenpanoon liittyvät tehtävät.
	Turvallinen, terveellinen ja kestävä asuinympäristö		
	Elinikäistä oppimista tukevat kasvatus- ja opetuspalvelut		
Yhdessä uudistuva kaupunkiorganisaatio	Tulevaisuuden työkykyä ja arjen sujuvuutta tukeva työpaikka		
	Tasapainoinen kuntatalous	Talousarvion toteutuminen	Toiminnan ja talouden tasapaino Talouden jatkuva seuranta
	Digitalisoituvat palvelut		

Perämeren jätelausakunta Talousarvioletavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
	Toimiva johtamisjärjestelmä	Työhyvinvoinnin edistäminen	Säännölliset palaverit Kehityskeskustelut Avoin vuorovaikutus

Meri-Lapin ympäristölautakunta

60 TEKNISET PALVELUT 695 MERI-LAPIN YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami -> LTK	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot								
Myyntituotot	962 060	1 022 150	702 873	962 080	962 080	0	971 720	981 430
Maksutuotot	609 851	411 040	408 748	404 580	404 580	0	408 620	412 700
Tuet ja avustukset	16 655	0	0	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	46 953	38 110	38 273	46 960	46 960	0	47 430	47 910
Toimintatuotot	1 635 518	1 471 300	1 149 894	1 413 620	1 413 620	0	1 427 770	1 442 040
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	-1 761 155	-1 710 210	-1 201 591	-1 756 420	-1 756 420	0	-1 774 850	-1 809 330
Palkat ja palkkiot	-1 374 832	-1 396 900	-939 753	-1 433 890	-1 433 890	0	-1 448 110	-1 476 820
Henkilösivukulut	-386 323	-313 310	-261 838	-322 530	-322 530	0	-326 740	-332 510
Eläkekulut	-343 472	-271 130	-228 605	-279 180	-279 180	0	-282 990	-287 880
Muut henkilösivukulut	-42 851	-42 180	-33 233	-43 350	-43 350	0	-43 750	-44 630
Palvelujen ostot	-281 065	-352 390	-206 895	-277 860	-258 920	18 940	-264 090	-269 350
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 718	-32 070	-11 604	-15 230	-15 230	0	-15 520	-15 810
Avustukset	-18 700	-21 530	-11 239	-18 710	-18 710	0	-18 710	-18 710
Muut toimintakulut	-90 506	-91 110	-62 806	-92 200	-91 710	490	-93 550	-95 420
Toimintakulut	-2 167 144	-2 207 310	-1 494 135	-2 160 420	-2 140 990	19 430	-2 166 720	-2 208 620
Toimintakate	-531 626	-736 010	-344 241	-746 800	-727 370	19 430	-738 950	-766 580

Meri-Lapin ympäristölautakunta Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja: Meri-Lapin ympäristölautakunta ja Meri-Lapin Ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto, puheenjohtaja Mervi Varajärvi.

Toimielimen tehtävä: Tornion ja Keminmaan ympäristösuojelun sekä rakennusvalvonnan tehtävät. Tornion, Kemin, Keminmaan Tervolan ja Simon eläinlääkintähuollon, terveysvalvonnan ja joukkoliikenneviranomaisen tehtävät.

Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt: Ympäristöpalvelut, ympäristöpäällikkö Pipsa Maikkula

Toimintaympäristön muutos 2027–2029:

Eduskunta on hyväksynyt rakentamislain (751/2023, Rakt.) ja siihen liittyvät lakimuutokset. Rakentamislain yhteydessä hyväksyttiin lisäksi maankäyttö- ja rakennuslain (MRL) muutos, jonka myötä laista kumotaan rakentamista koskevat pykälät ja lain nimi muuttuu alueidenkäyttölaiksi. Uudet lait ovat tulleet voimaan 1.1.2025. Vuosina 2027-2029 painopiste siirtyy lain käyttöönotosta sen käytännön toimeenpanon vakiinnuttamiseen. Rakennusjärjestys päivitetään vuoden 2026 aikana.

Rakentamislaki lisää myös asiakkaiden neuvonnan ja ohjauksen tarvetta, kun osa aiemmin luvanvaraisesta rakentamisesta on muuttunut ilmoitus- tai luvasta vapaaksi. Rakentamislain toimeenpanon lisäksi rakennusvalvonnan toimintaa kehittää valtakunnallinen Ryhti-uudistus, jonka myötä kuntien tulee tuottaa ja siirtää rakennetun ympäristön tietoja rakennetun ympäristön tietojärjestelmään (RYTJ).

Rakennusvalvonnan sähköinen asiointipalvelu uudistuu vastaamaan lainsäädännön muutoksia sekä viranomaisasiointiin digitalisointivaatimuksia. Lakimuutos edellyttää Suomi.fi-palveluiden käyttöönottoa osana rakennusvalvonnan sähköisiä asiointiprosesseja. Samalla rakennusvalvonnassa käytössä oleva Trimble Locus -järjestelmä uudistuu uuden asiointipalvelun käyttöönoton myötä. Uudistuksen tavoitteena on parantaa palvelujen saavutettavuutta, tehostaa asiointiprosesseja sekä varmistaa järjestelmien yhteensopivuus valtakunnallisten palveluiden kanssa.

Vihreän siirtymän investointien sekä energia- ja teollisuushankkeiden määrän kasvu lisää lupaviranomaisen asiantuntija-, lausunto- ja neuvottelutehtäviä sekä viranomaisyhteistyön merkitystä.

Valvontaa suunnataan valtakunnallisesti yhä enemmän riskiperusteisesti. Tavoitteena on kohdentaa rajalliset resurssit vaikutuksiltaan merkittävimpiin kohteisiin.

Uusi eläinlääkintähuoltolaki astui voimaan 1.1.2026. Laki määrittää kunnille järjestämisvastuun minimin tiettyihin palveluihin ja toimenpiteisiin, minkä seurauksena tulee tehdä tarvearviointia muista kunnan tarjoamista palveluista. Palvelut tulee hinnoitella markkinaperusteiseen ja ei-markkinaperusteiseen ja hinnoiteltuun vaikuttaa, onko markkinoilla tarjolla ko. palvelua ja onko sitä riittävästi, onko palvelu kohtuuhintaista ja pystytäänkö kunnan tehtävien hoito turvaamaan, vaikka palvelua ei ole tarjolla. Toimintaympäristössä korostuvat eläinlääkäripalvelujen saatavuus, henkilöstön rekrytointi sekä palveluiden kustannustehokas järjestäminen. Lain toimeenpano edellyttää palvelutuotannon jatkuvaa arviointia suhteessa markkinoilla tarjolla oleviin palveluihin.

Muuttuva toimintaympäristö, lainsäädännön uudistukset, digitalisaatio ja valtakunnallisten tietojärjestelmien käyttöönotto muuttavat toimintatapoja. Muutokset lisäävät henkilöstön osaamisvaatimuksia sekä edellyttävät resurssien kohdentamista entistä suunnitelmallisemmin lakisääteisten palvelujen laadun ja saatavuuden varmistamiseksi.

Toiminnan painopistealueet 2027:

Uuden rakentamislain aiheuttamat muutokset

Sähköisten palvelujen kehittäminen

Ilmastosuunnitelman toimeenpano ja seuranta

Meri-Lapin ympäristölautakunta Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Ympäristö- palvelut Palvelualueen htv:t kehitys	23,9	27	28	28
Palvelualueen ulkoiset netto- kustannukset € / asukas	-33	-26	-35	-35
Ympäristöter- veysvalvon- nan suoritteet	Tornio 569 kpl Kemi 457 kpl Keminmaa 172 kpl Tervola 186 kpl Simo 89 kpl	Tornio 488 kpl Kemi 331 kpl Keminmaa 140 kpl Tervola 97 kpl Simo 44 kpl	Tornio 420 kpl Kemi 400 kpl Keminmaa 140 kpl Tervola 70 kpl Simo 70 kpl	Tornio 430 kpl Kemi 385 kpl Keminmaa 122 kpl Tervola 107 kpl Simo 68 kpl
Valvottavat lu- vat - Maa-aineslu- vat - Ympäristölu- vat	65 kpl 112 kpl	55 kpl 73 kpl + rekiste- röityjä toimintoja 30 kpl	72 kpl 117 kpl	50 kpl 112 kpl
Eläinlääkärei- den tilakäyn- tien määrä kpl	1532 kpl (virka-aika + päivystys)+ tervey- denhuoltokäynnit 202 kpl	1355 kpl hyöty- eläinkäyntejä (virka-aika +päi- vystys) + tervey- denhuoltokäynnit nautatiloille 214 kpl	1550 kpl	1350 kpl + tervey- denhuoltokäynnit nautatiloille 200 kpl
Pieneläinkäyn- tien määrä lkm.	5436 kpl	5152 kpl (virka- aika + päivystys)	5000 kpl	5200 kpl

Meri-Lapin ympäristölautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoimainen kaksoiskaupunki	Houkutteleva yritys- ympäristö	Yritystoimintaa tukevien lupa- ja viranomaispalvelujen sujuvoittaminen	Sähköisten palvelujen hyödyntäminen
	Pohjoisen vihreän teollisuuden ja uusiutuvan energian edelläkävijä		
	Vahvistuva liikenteen ja logistiikan keskus	Turvataan ja kehitetään sopijakuntien yhteisiä joukkoliikennepalveluja kuntien tarpeet tasapuolisesti huomioiden.	Järjestetään sopijakuntien joukkoliikennepalveluja sekä seurataan koko yhteistoiminta-alueella matkustajamääriä, taloudellisuutta ja asiakaspalautetta.
	Lumovoimainen matkailukohde		
	TornioHaparandan kehittäminen pohjoisen rajattomana kaupallisena keskuksena		
	Elävä yhteinen kaupunkikeskusta ja mahdollisuuksien maa-seutu		
	Elinvoimaa ja työllisyyttä edistävät palvelut yhdessä Meri-Lapin työllisyysalueen kuntien kanssa		
Rajattoman arjen ja sujuvien palveluiden viihtyisä kotikaupunki	Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset		
	Viihtyisä ja houkutteleva kotikaupunki	Ilmastosuunnitelman mukaisten ilmastotavoitteiden ja -toimenpiteiden toteuttaminen Uuden rakentamislain mukaisen toimintamallin vakiinnuttaminen. Kestävän ja terveellisen elinympäristön edistäminen	Ilmastotoimenpiteiden vuosiseuranta ja raportointi Uuden rakennusjärjestyksen toimeenpano ja jalkauttaminen Annetaan lausuntoja ympäristöön ja terveyteen kohdistuvista hankkeista sekä seurataan mahdollisia elinympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

Meri-Lapin ympäristölautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
	Turvallinen, terveellinen ja kestävä asuin-ympäristö	Haja-asutuksen jätevesi-kuormituksen vähentäminen Terveysvalvonnan riskiperusteisen valvonnan kehittäminen	Haja-asutusalueiden jätevesien valvontatoimien suunnittelu ja valvonnan tehostaminen tilannekartoituksen pohjalta Valvonta on suunnitelmallista ja säännöllistä, se perustuu jatkuvaan riskien arviointiin. Valvontaa suunnataan niihin kohteisiin, joissa sille on eniten tarvetta.
	Elinikäistä oppimista tukevat kasvatus- ja opetuspalvelut		
Yhdessä uudistuva kaupunkiorganiisaatio	Tulevaisuuden työkykyä ja arjen sujuvuutta tukeva työpaikka	Ammattitaidon ylläpitäminen muuttuvassa ympäristössä Työhyvinvoinnin kehittäminen	Osallistutaan ammattitaitoa ylläpitäviin ja kehittäviin koulutuksiin säännöllisesti kaikissa yksiköissä Työhyvinvointikysely Kehityskeskustelut TYHY-iltapäivät
	Tasapainoinen kuntatalous	Talousarvion toteuttaminen	Toteuman säännöllinen seuranta esihenkilön toimesta Käyttösuunnitelma Osavuosikatsaukset
	Digitalisoituvat palvelut	Digitaalisten palvelujen kehittäminen	Ympäristönsuojelun sähköisen asiointin kehittäminen ja valvontatyökalun käyttöönotto Ympäristönsuojelun sähköisen asiointin linkitys sähköiseen asianhallintaan ja arkistoon Rakennusvalvonnan sähköisen asiointipalvelun ja Trimble Locuksen uudistaminen
	Toimiva johtamisjärjestelmä	Sisäisen yhteistyön ja tiedonkulun kehittäminen	Muistiot johtoryhmässä esitetyistä keskeisimmistä asioista Säännölliset yhteiset palaverit toimialoilla

Meri-Lapin ympäristölautakunta Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
			Hyödynnetään yhteisiä sähköisiä järjestelmiä

Taseyksikkö: Meri-Lapin työllisyyspalvelut

Meri-Lapin työllisyyspalvelut Ulkoinen tuloslaskelma	TP 2025	TA+MUUT. 2026	TOT 8/2026	Raami 2027	LTK 2027	Muutos Raami > LTK	TS 2028	TS 2029
Liikevaihto	6 332 972	7 448 499	4 989 213	7 448 500	7 448 500	0	7 448 500	7 448 500
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	567	0	0	0	0	0
Muut tuet ja avustukset	0	120 000	0	120 000	120 000	0	120 000	120 000
Materiaalit ja palvelut	-2 834 318	-3 768 927	-1 643 410	-3 556 150	-3 534 420	21 730	-3 537 540	-3 499 940
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-25 718	-12 190	-5 226	-25 650	-25 650	0	-25 650	-25 650
ostot tilikauden aikana	-25 718	-12 190	-5 226	-25 650	-25 650	0	-25 650	-25 650
Palvelujen ostot	-2 808 600	-3 756 737	-1 638 184	-3 530 500	-3 508 770	21 730	-3 511 890	-3 474 290
Henkilöstökulut	-1 695 158	-1 756 150	-1 106 683	-1 919 610	-1 941 340	-21 730	-1 938 220	-1 975 820
Palkat ja palkkiot	-1 411 699	-1 469 950	-917 661	-1 605 980	-1 624 080	-18 100	-1 621 520	-1 652 880
Henkilösivukulut	-283 459	-286 200	-189 022	-313 630	-317 260	-3 630	-316 700	-322 940
eläkekulut	-237 418	-242 810	-156 985	-266 070	-269 160	-3 090	-268 740	-274 030
muut henkilösivukulut	-46 041	-43 390	-32 037	-47 560	-48 100	-540	-47 960	-48 910
Liiketoiminnan muut kulut	-1 803 496	-2 043 422	-664 997	-2 092 740	-2 092 740	0	-2 092 740	-2 092 740
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä	0	0	1 574 690	0	0	0	0	0
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	0	0	1 574 690	0	0	0	0	0

Meri-Lapin työllisyyspalvelut

Perustiedot

Toimielin ja puheenjohtaja:

Meri-Lapin työllisyyslautakunta, puheenjohtaja Pekka Tiitinen

Toimielimen tehtävä:

Työvoimapalveluiden järjestämisestä ja muista työvoimapalveluihin liittyvistä lakisääteisistä tehtävistä säädetään työvoimapalveluiden järjestämisestä annetussa laissa (380/2023).

Meri-Lapin työllisyyslautakunta toimii työvoimaviranomaisena ja sen tehtävänä on vastata siitä, että tämän lain mukaisia työvoimapalveluiden järjestämiseen liittyviä velvoitteita noudatetaan. Mikäli työvoimapalveluiden järjestämisestä annetussa laissa määritetyt työvoimapalveluiden järjestämiseen liittyvät tehtävät lain-säädännössä muuttuvat, vastaa lautakunta säädetyistä tehtävistä uusien säännösten mukaisesti.

Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:

Työllisyysalue on jaettu kahteen palvelualueeseen Pohjoiseen (Ylitornio ja Tornio) ja Eteläiseen (Kemi, Kemijärvi, Simo, Tervola).

Pohjoisen palvelualueen johtajana toimii vastuukunnan Tornion työllisyysjohtaja Samuel Juntunen.

Eteläisen palvelualueen johtajana toimii Kemijärven työllisyysjohtaja Riitta Hakala.

Viimesijainen järjestämisvastuu työvoimapalveluiden järjestämisestä on vastuukunnalla.

Toimintaympäristön muutos 2027–2029:

Avointen työpaikkojen ja työmahdollisuuksien määrän odotetaan nousevan Suomen yleisen talouskasvun mukana. Pitkäaikaistyöttömyys kääntyy laskuun vuoden 2027 aikana, mutta pysyy silti verraten korkeana. Pitkäaikaistyöttömyys laskee selvemmin vuoden 2028 aikana. Palvelutarve ei kuitenkaan vähene samassa suhteessa, mutta painopiste voi muuttua työnvälityksen suuntaan. Kohtaanto-ongelma korostuu vuoden 2028-2029 aikana.

Toiminnan painopistealueet 2027:

1. Työnantajapalveluiden tehostaminen
2. Pitkäaikaistyöttömyyden vähentäminen
3. Palveluprosessien tehostaminen
4. Asiakaslähtöisen viestinnän parantaminen

Meri-Lapin työllisyyspalvelut Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Htv:t kehitys		62	63	64
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm		9/71	11/90	11/100
Meri-Lapin työllisyysalueen keskimääräinen työttömyysaste %		11,5 %	10,4 %	10,0 %
Työvoiman määrä henkilöä		24 822	24 933	25 000

Meri-Lapin työllisyyspalvelut Talousarviotavoitteet			
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide
Elinvoima	Elinvoiman tukeminen	Työnantajakäyntien lisääminen työllisyyden edistämiseksi ja työnantajien tarpeiden huomioiminen Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen Nopea reagointi työvoiman tarpeeseen	Yrityspalveluiden lisäresursointi Koulutuspalveluiden yhteiskieittäminen Nopea palveluvaste ja selkeä prosessi
Kunnallinen peruspalvelu	Kustannustehokas kunnallinen peruspalvelu	Helposti saavutettavat, vakiintuneet palvelut Työllisyysalueen tunnettuuden lisääminen ja viestinnän ja markkinoinnin käytäntöjen vakiinnuttaminen Pitkään työttömänä olleiden tilanteen edistäminen.	Ohjaamotoiminnan vakinaistaminen koko työllisyysalueella. Asiakaslähtöisen (henkilöasiakkaat, työnantaja-asiakkaat) viestinnän kehittäminen ja työllisyyspalvelujen läsnäolon ja näkyvyyden vahvistaminen työllisyysalueen kunnissa viestinnän ja markkinoinnin keinoin Ostopalveluiden lisääminen kohderyhmälle ja hanketyön aloittaminen.
Yhtenäinen työllisyysalue	Yhtenäinen työllisyysalue	Yhtenäiset toimintatavat Yhteiset tavoitteet ja niihin sitoutuminen	Palveluprosessien kehittämisen tiimeittäin Tavoitteiden läpikäynti henkilöstön kanssa ja yhteishengen lisääminen sitoutumisen parantamiseksi