

Tornion kaupunki

Tytäryhteisöjen tavoiteasettelu ja talousarviotiedot 2027 ja TS 2028–2029

Sisällysluettelo

Tornion Energia Oy 1
Tornion Vesi Oy 6
Tornion Vuokra-asunnot Oy 9
Tornion Palveluasunnot Oy 12
Tornion Krunni Oy 15
Kiinteistö Oy Tornion Kaari 18
Tornion Työvoimalasäätiö sr 21
Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy 25
Tornion Keilahalli Oy 28
Business Tornio 31
Bottenvikens Reningsverk Ab 35

Käsittely

Kaupunginhallitus 16.11.2026

Tornion Energia Oy

Tornion Energia Oy Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	Nordic Biogas Oy
Yhteisön toiminta-ajatus	Yhtiö vastaa sähkönsiirrosta, sähkö- ja lämpöverkon rakentamisesta ja ylläpidosta, sekä kaukolämmön tuotannosta Tornion kaupungin alueella. Toiminnassa huomioidaan ympäristöystävällisyys ja vastuullisuus.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Puheenjohtaja Markku Taramaa Hallituksen jäsenet: Outi Keinänen, Jonna Ruokanen, Mikko Kaipainen, Martti Rauhala
Toimitusjohtaja	Merja Nelimarkka
Hallituksen käsittely pvm.	30.10.2026
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Asiakkaat ja rahoittajat edellyttävät yhä parempaa ympäristövastuuta ja päästöjen läpinäkyvyyttä. Voimakkaasti kehittyvä digitalisaatio edellyttää investointeja. Käyttöpaikkamäärät kasvavat, mutta energian käyttö vähenee. Asiakkaiden kulutuskäyttäytyminen on muuttunut energiatehokkaammaksi. Strategisesti kaukolämpöala on siirtymässä polttoainekeskeisestä liiketoiminnasta kohti sähköön, hukkalämpöihin ja energiajoustoon perustuvaa liiketoimintamallia. Sähköverkon toimintaympäristö ja regulaatio on muuttunut nopeasti muutaman vuoden aikana. Verkkoyhtiön rooli on muuttunut infrastruktuurin ylläpitäjästä energiajärjestelmien mahdollistajiksi. Toiminnassa korostuu huoltovarmuus. Sähköverkon turvallisuusvaatimukset ovat kasvaneet. Sähköverkkoa ei voi tarkastella vain teknisenä toimintana, vaan myös tietoturvakysymyksenä. EU-direktiivi vaatii toimenpiteitä verkon ja yhtiön turvallisuuden parantamiseksi. Keskeiset turvallisuusvaatimukset: NIS2 (kyberturvallisuus) ja kriittinen toiminnan jatkuvuus. Sähkön riittävyys on valtakunnallinen haaste. Kulutuksen kasvu muuttaa verkon suunnittelua. Verkon tulee palvella suuria uusia kuormia ja kuorman vaihtelevuutta, vaikka niiden toteutuminen on epävarmaa investointipäätökseen saakka. Sähköverkon joustavuuden merkitys kasvaa. Tätä tukemaan on otettu käyttöön varttitase- ja reaaliaikaisempi markkinamalli. Suur- ja keskijänniteverkkoon on tullut uusia kulutus- ja tuotantoliittymäkyselyjä. Yhtiön on myös arvioitava tulevia verkon vahvistustarpeita, mikäli sähkönsiirron kysyntä kasvaa. Verkon kestävyyttä on arvioitava aktiivisesti. Erityisesti energiavarastot voivat muuttaa sähkönverkon tehon riittävyyttä lyhyelläkin aikavälillä.
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	**Sähköverkko** Parannetaan verkon käyttövarmuutta ja suoritetaan investoinnit säävarman verkon suunnitelman mukaisesti

Tornion Energia Oy **Perustiedot**	
	Sähköverkon käytettävissä olevaa kapasiteettia ja kuormitusta selvitetään. Simuloinnilla selvitetään, miten verkko kestää uusia sähkönkulutuksen huippuja tai miten tehohäviöitä voidaan minimoida ja tarjota kapasiteettia uusille asiakkaille. Tarjotaan uusia liittymismahdollisuuksia keski- ja suurjänniteverkkoon. Regulaation ja yhteiskunnan asettamat tavoitteet sähköverkon kulutuksen ja tuotannon joustolle sekä digitaaliselle kehittymiselle. Kyperturvallisuusdirektiivin ja kriittisten toimintojen jatkuvuuden (EU-direktiivi) vaatimuksiin vastaaminen sekä fyysisen turvallisuuden vahvistaminen. **Kaukolämpö** Asiakkaille tarjotaan edullista, toimintavarmaa sekä kilpailukykyistä kaukolämpöä. Kaukolämmön tuotannon siirtyminen fossiilittoman polttoaineiden käyttöön vuoteen 2030 mennessä. Uusien asiakkaiden liittäminen verkkoon. Aktiivinen kaukolämmön tarjoaminen rakentamiskohteisiin. **Tuotanto** Tornion Energia on sitoutunut Fennovoima-hankkeeseen 1,6 MW:n teholla. Yhtiö alas kirjasi Fennovoima-osakkeet 1,2 Milj.euroa 31.12.2022. Jatkossa yhtiö maksaa Fennovoiman esittämät hallinnolliset kulut. Yhtiössä valmistellaan päästöttömän energian tuotantohanketta.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	**Sähköverkko** Parannetaan verkon käyttövarmuutta ja suoritetaan investoinnit säävarman verkon suunnitelman mukaisesti. Kehitetään toimintoja ja parannetaan huoltovarmuutta digitaalisten ratkaisujen avulla. **Kaukolämpö** Asiakkaille tarjotaan edullista, toimintavarmaa sekä kilpailukykyistä kaukolämpöä. Lämmöntuotannossa tavoitteena päästötön tuotanto. **Tuotanto** Päästöttömän energian tuotannon edistäminen.
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	Sähkö- ja lämpöverkon investoinnit kohdistuvat verkon käyttövarmuuden lisäämiseen. Verkostojen rakentamisessa huomioidaan kaupungin infran rakentaminen. Energian etäluentamittarit vaihdetaan uuden sukupolven mittareihin vuosien 2023–2028 aikana. Järjestelmäinvestoinnit kohdistuvat verkon käytettävyyden ja digitalisaation kehitykseen. Tuotantoinvestointi uusiutuvaan energiaan. Investoinnit yhteensä (arvio) 3.480.000 € Sähkön siirtoverkko 2.000.000 € Kaukolämpöverkko 980.000 € Tuotanto 500.000 €

Tornion Energia Oy **Perustiedot**	
Investoinnit 2028- 2029	Sähköverkon investoinnit kohdistuvat verkon käyttövarmuuden lisäämiseen ja etäluentamittareiden vaihtoon. Kaukolämmön investoinnit kohdistuvat verkon käyttövarmuuden, uusien asiakkaiden, sekä uusien kaava-alueiden vaatimiin verkostorakentamisiin. Verkostojen rakentamisessa huomioidaan kaupungin infran rakentaminen. Investoinnit v. 2028-2029 yhteensä 4.820.000 €

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Tornion Energia **TA Tavoite**	**Mittarit**
Kaupungin pääomalainalle maksetaan sopimuksen mukainen korko	Korkotuloutus
Sähkönsiirtotoiminnan siirtohinnat sijoittuvat Energiaviraston valtakunnallisessa tilastossa halvimpaan kolmannekseen.	Energiaviraston tilasto
Kaukolämmön hinnat sijoittuvat Energiateollisuus Oy:n valtakunnallisessa tilastossa halvimpaan kolmannekseen. Kaukolämmön tuotanto biopohjaiseksi mahdollisuuksien mukaan vuonna 2028	Energiateollisuus Oy:n tilasto
Verkostojen laajennus- ja peruskorjausinvestoinnit toteutetaan hallitusti talous huomioon ottaen Energiaviraston tavoitteiden mukainen säävarman verkon rakentaminen vuoteen 2028 mennessä	Investointitaso, rahoituksen kestävyys, säävarman verkon rakentaminen aikataulussaan
Minimoidaan käyttökatkokset alle 1 tuntiin	Käyttökatkosten lukumäärä, pituus, vaikuttavuus (riskianalyysi)
Sähkön siirtotoiminnan kohtuullinen tuotto	Energiaviraston laskelma

Tornion Energia Oy

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	14 572 291	14 799 469	15 511 307	16 303 829	17 064 961
Toimintakulut	-10 813 507	-11 838 705	-12 087 731	-12 581 560	-13 080 635
Toimintakate	**3 758 784**	**2 960 763**	**3 423 576**	**3 722 269**	**3 984 326**
Rahoitustuotot	15 988	0	0	0	0
Rahoituskulut	-131 916	-216 900	-224 300	-224 300	-224 300
Vuosikate	**3 642 856**	**2 743 863**	**3 199 276**	**3 497 969**	**3 760 026**
Poistot	-2 010 210	-1 938 000	-2 001 300	-2 001 300	-2 001 300
Tilikauden tulos	**1 632 647**	**805 863**	**1 197 976**	**1 496 669**	**1 758 726**
Tilinpäätössiirrot	-209 818	0	0	0	0
Verot	-289 528	-161 173	-239 595	-299 334	-351 745
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**1 133 301**	**644 691**	**958 381**	**1 197 335**	**1 406 981**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	1 208 000	1 208 000	1 208 000	1 208 000	1 208 000
Taseen loppusumma	33 139 153	32 000 000	34 250 000	34 000 000	33 750 000
Investoinnit netto	2 827 126	3 130 000	3 480 000	2 560 000	2 260 000
Leasing- ja vuokravastuut		0			
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	12 061 860	15 100 000	17 350 000	17 100 000	16 850 000
- josta kaupungin myöntämät lainat	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
- josta kaupungin takaamat lainat	366 548	183 300	2 250 052	2 000 000	1 750 000

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	11,2 %	5,4 %	7,7 %	9,2 %	10,3 %
Vuosikate/Poistot -%	181,2 %	141,6 %	159,9 %	174,8 %	187,9 %
Laskennallinen lainanhoitokate	2,3	1,4	1,4	1,6	1,7
Henkilöstömäärä keskimäärin	20	21	18	18	18
Investointien tulorahoitus %					

Tornion Vesi Oy

Tornion Vesi Oy **Perustiedot**	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Toimittaa asiakkailleen hyvälaatuista vesijohtovettä kohtuullisella hinnalla. Huolehtia jätevesien johtamisesta ja käsittelystä vesiensuojelun vaatimukset ja kestävän kehityksen periaatteet huomioon ottaen.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Hallituksen puheenjohtaja Markku Sadinmaa Hallituksen jäsenet: Päivi Pukero, Jari Sainmaa, Anne Kohonen, Kari Hietala, Timo Keinänen
Toimitusjohtaja	Juha Ylioinas
Hallituksen käsittely pvm.	06.11.2026
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Ei tiedossa merkittäviä/poikkeuksellisia tapahtumia
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	- Hyvälaatuisen veden turvaaminen asiakkaille - Häiriötön jäteveden siirto jätevedenpuhdistamolle - Vuotovesien vähentäminen - Verkoston saneeraus suunnitelman mukaisesti
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2029	- Hyvälaatuisen veden turvaaminen asiakkaille - Häiriötön jäteveden siirto jätevedenpuhdistamolle - Vuotovesien vähentäminen - Verkoston saneeraus suunnitelman mukaisesti
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	-Kauppakadun saneeraus -Luotomäen alueen katusaneeraukset -Suensaaren vesitornin korvaaminen paineenkorottamolla
Investoinnit 2028 - 2029	-Luotomäen alueen katusaneeraukset

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Tornion Vesi Oy **TA Tavoite**	**Mittarit**
Kaupungin pääomalainalle maksetaan sopimuksen mukainen korko	Korkotuloutus
Vesi- ja jätevesikuution kokonaishinta sijoittuu valtakunnallisen tilaston keskikolmannekseen	Valtakunnallinen tilasto
Verkostohäiriöiden ja vuotovesien määrä vähenee ja yllättävien käyttökatkosten määrä minimoidaan	Verkostohäiriöt lkm < 40 kpl, vuotovesi m^3 < 15 %, jätevesi < 40 %, yllättävät käyttökatkokset < 20 kpl

Tornion Vesi Oy

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	5 053 546	5 358 710	5 647 070	5 816 000	5 990 000
Toimintakulut	-3 399 387	-3 828 107	-3 933 575	-4 050 000	-4 172 000
Toimintakate	**1 654 159**	**1 530 603**	**1 713 495**	**1 766 000**	**1 818 000**
Rahoitustuotot	19 755				
Rahoituskulut	-295 455	-301 000	-390 450	-380 000	-370 000
Vuosikate	**1 378 459**	**1 229 603**	**1 323 045**	**1 386 000**	**1 448 000**
Poistot	-1 161 683	-1 209 400	-1 289 100	-1 100 000	-1 100 000
Tilikauden tulos	**216 775**	**20 203**	**33 945**	**286 000**	**348 000**
Tilinpäätössiirrot	27 757	28 500	6 200		
Verot	-49 071	-4 600	-4 000		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**195 461**	**47 103**	**36 145**	**286 000**	**348 000**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	1 008 000	1 008 000	1 008 000	1 008 000	1 008 000
Taseen loppusumma	19 678 655				
Investoinnit netto	1 951 222	1 240 000	1 140 000	1 200 000	1 200 000
Leasing- ja vuokravastuut					
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	10 804 531	10 654 701	10 140 461	10 102 504	9 342 047
- josta kaupungin myöntämät lainat	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
- josta kaupungin takaamat lainat	5 804 531	5 654 701	5 140 461	5 102 504	4 342 047

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	4,3 %	0,4 %	0,6 %	4,9 %	5,8 %
Vuosikate/Poistot -%	118,7 %	101,7 %	102,6 %	126,0 %	131,6 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	0,9	1,0	1,1	1,2
Henkilöstömäärä keskimäärin	13	13	12	11	11

Tornion Vuokra-asunnot Oy

Tornion Vuokra-asunnot Oy Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Laadukkaiden ja kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen vuokraaminen ja peruskorjaaminen.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Hallituksen puheenjohtaja Arto Kanto Hallituksen jäsenet: Juhani Keinänen, Leena Molkoselkä, Arja Karhu, Markku Salmi, Sanna Lehtinen, Paavo Maansaari
Toimitusjohtaja	Maija Rantamaa
Hallituksen käsittely pvm.	28.10.2026
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Röyttäntie 4:n purkulupa ja avustushakemus vireillä. Talon purku olisi tarkoitus toteuttaa vuoden 2027 aikana.
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Tarjotaan siistejä, turvallisia ja viihtyisiä koteja torniolaisille ja tänne muuttaville.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	Puuvuoristen kiinteistöjen ulkomaalauksia jatketaan. Purkukuntoisten kiinteistöjen purkaminen edellyttäen, että saadaan purkuavustusta.
Investoinnit 2028 - 2029	Puuvuoristen talojen maalausta Purkukuntoisten talojen purkamisia ja linjasaneerauksia

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Tornion Vuokra-asunnot Oy	
TA Tavoite	**Mittarit**
Vuokrataso on kohtuullinen	Vuokrat ovat kohtuullisia muihin alueen vuokriin verrattuna
Vuokra-asuntojen laatu ja määrä säilyy kohtuullisena	Vuokrausaste 90 %, korjausinvestointitaso, vaihtuvuus, luovutaan sellaisesta asuntokannasta, joka ei palvele yhtiön toimintaa
Vuokrasaatavien prosenttimäärä liikevaihdosta, luottotappioiden määrä liikevaihdosta	Vuokrasaatavat 3,5 %, luottotappiot 0,5 % Luovutaan sellaisesta asuntokannasta, joka ei palvele yhtiön toimintaa
Asuntoja on tarjolla riittävästi erityisryhmille	Lapin hyvinvointialueen tarpeet
Yhtiön taloudellista tilannetta tervehdytetään kokonaissuunnitelman 2021–2025 toimenpiteiden mukaisesti	Pitkäntähtäimen kokonaissuunnitelma 2021–2025
Lainamäärä vähenee vuosittain	Lainanhoitokate

Tornion Vuokra-asunnot Oy

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	6 642 636	7 030 604	6 749 227	6 740 000	6 740 000
Toimintakulut	-4 880 440	-3 779 980	-3 851 062	-3 990 000	-4 080 000
Toimintakate	**1 762 196**	**3 250 624**	**2 898 165**	**2 750 000**	**2 660 000**
Rahoitustuotot	16 658	29 000	9 240	9 200	9 200
Rahoituskulut	-638 120	-1 878 670	-1 707 091	-1 485 800	-1 398 400
Vuosikate	**1 140 734**	**1 400 954**	**1 200 314**	**1 273 400**	**1 270 800**
Poistot	-1 162 687	-1 400 000	-1 200 000	-1 273 000	-1 270 000
Tilikauden tulos	**-21 953**	**954**	**314**	**400**	**800**
Tilinpäätössiirrot	0	0			
Verot	0	0			
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-21 953**	**954**	**314**	**400**	**800**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	2 462 608	2 462 608	2 462 608	2 462 608	2 462 608
Taseen loppusumma	28 180 136	29 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Investoinnit netto	721 627	200 000	600 000	600 000	500 000
Leasing- ja vuokravastuut		0	0	0	0
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	19 083 220	17 819 122	17 603 257	16 296 542	15 254 507
- josta kaupungin myöntämät lainat	1 208 579	1 208 579	1 208 579	1 208 579	1 208 579
- josta kaupungin takaamat lainat	11 476 865	11 476 866	10 930 811	10 228 482	9 526 154

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	-0,3 %	0,0 %	0,0 %	0 %	0 %
Vuosikate/Poistot -%	98,1 %	100,1 %	100,0 %	100 %	100 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,6	0,8	0,7	0,8	0,8
Henkilöstömäärä keskimäärin	6,5	5	5	5	5

Tornion Palveluasunnot Oy

Tornion Palveluasunnot Oy **Perustiedot**	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Asuntojen vuokraaminen ja ylläpito.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Hallituksen puheenjohtaja Ismo Urpilainen Hallituksen jäsenet: Arja Karhu, Markku Salmi, Rainer Kettunen, Sari Arolaakso
Toimitusjohtaja	Maija Rantamaa
Hallituksen käsittely pvm.	29.10.2026
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Pyritään pitämään käyttöaste korkealla.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	Keskikatu 2-4:n kellaritilan kunnostus
Investoinnit 2028 - 2029	

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Tornion Palveluasunnot Oy	
TA Tavoite	**Mittarit**
Vuokra-asuntojen laatu ja määrä säilyy kohtuullisena	Vuokrausaste 85 %, PT-suunnitelman mukaiset korjaukset
Vuokrasaatavien prosenttimäärä liikevaihdosta, luottotappioiden määrä liikevaihdosta	Vuokrasaamiset 2 %, luottotappiot 0,2 %
Asuntoja on tarjolla riittävästi erityisryhmille	Tarvittavat käyttötarkoituksen muutokset

Tornion Palveluasunnot Oy

TULOSLASKELMA	TA 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1 004 659	988 538	988 538	955 000	955 000
Toimintakulut	-573 598	-584 498	-339 648	-401 160	-395 500
Toimintakate	**431 061**	**404 040**	**648 890**	**553 840**	**559 500**
Rahoitustuotot	200	200	200	100	100
Rahoituskulut	-347 500	-131 500	-377 200	-280 000	-287 940
Vuosikate	**83 761**	**272 740**	**271 890**	**273 940**	**271 660**
Poistot	-82 000	-271 000	-270 000	-272 000	-270 000
Tilikauden tulos	**1 761**	**1 740**	**1 890**	**1 940**	**1 660**
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Verot	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**761**	**740**	**890**	**940**	**660**

TASE	TA 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
Taseen loppusumma	4 870 000	4 900 000	4 900 000	4 900 000	4 800 000
Investoinnit netto	40 000	10 000	50 000	50 000	50 000
Leasing- ja vuokravastuut	0	0	0	0	0
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	3 580 808	3 348 090	3 221 256	2 984 404	2 741 459
- josta kaupungin myöntämät lainat	80 858	80 858	80 858	80 858	80 858
- josta kaupungin takaamat lainat	899 687	912 737	877 546	826 054	774 469

TUNNUSLUKUJA	TA 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	0,2 %	0,2 %	0,2 %	0,2 %	0,2 %
Vuosikate/Poistot -%	102,1 %	100,6 %	100,7 %	100,7 %	100,6 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,5	0,7	0,8	0,8	0,9
Henkilöstömäärä keskimäärin	0	0	0	0	0

Tornion Krunni Oy

Tornion Krunni Oy **Perustiedot**	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Kunnossapito- ja isännöintipalvelujen tuottaminen kuntakonsernin vuokrataloyhtiöille.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Puheenjohtaja Arto Kanto Veeti Makslahti, Arja Karhu, Rainer Kettunen, Leena Molkoselkä
Toimitusjohtaja	Maija Rantamaa
Hallituksen käsittely pvm.	26.8.2025
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	
Investoinnit 2028 - 2029	

Vuodelle 2026 ei asetettu talousarviotavoitteita:

Tornion Krunni Oy **TA Tavoite**	**Mittarit**

Tornion Krunni Oy

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	602 695	791 229	926 429	920 000	920 000
Toimintakulut	-591 776	-784 930	-919 000	-912 500	-913 000
Toimintakate	**10 918**	**6 299**	**7 429**	**7 500**	**7 000**
Rahoitustuotot	45		0		0
Rahoituskulut	0		0		0
Vuosikate	**10 964**	**6 299**	**7 429**	**7 500**	**7 000**
Poistot	-3 390	-4 000	-3 000	-3 000	-2 500
Tilikauden tulos	**7 574**	**2 299**	**4 429**	**4 500**	**4 500**
Tilinpäätössiirrot					
Verot	-1 515	-2 000	-4 000	-4 000	-4 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**6 059**	**299**	**429**	**500**	**500**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	50 456	50 456	50 456	50 456	50 456
Taseen loppusumma	310 596	300 000	300 000	270 000	270 000
Investoinnit netto	2 352	1 000	2 000	1 500	1 500
Leasing- ja vuokravastuut	2 108	500	1 000	1 000	1 000
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	0	0	0	0	0
- josta kaupungin myöntämät lainat	0	0	0	0	0
- josta kaupungin takaamat lainat	0	0	0	0	0

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	1,3 %	0,3 %	0,5 %	0,5 %	0,5 %
Vuosikate/Poistot -%	323,4 %	157,5 %	247,6 %	250,0 %	280,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	41,6	100,8	59,4	60,0	56,0
Henkilöstömäärä keskimäärin	7,5	8	9	9	9

Kiinteistö Oy Tornion Kaari

Kiinteistö Oy Tornion Kaari Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Asuntojen vuokraaminen ja ylläpito.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Pertti Pirttimaa, Päivi Pukero, Markku Taramaa, Ville Amonsen, Eija Kanto
Toimitusjohtaja	Maija Rantamaa
Hallituksen käsittely pvm.	
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Yhtiön toiminnan käynnistäminen ja vuokrasopimusten neuvotteleminen Lapin hyvinvointialueen kanssa.
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Pyritään pitämään käyttöaste korkealla. Kiinteistöt pidetään kunnossa ja ne vastaavat niissä olevan toiminnan vaatimuksia.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	
Investoinnit 2028 - 2029	

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Kiinteistö Oy Tornion Kaari	
TA Tavoite	**Mittarit**
Vuokrausaste pysyy korkealla.	Vuokrausaste vähintään 85 %.

Kiinteistö Oy Tornion Kaari

TULOSLASKELMA	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	2 610 354	1 895 002	2 402 694	2 402 694
Toimintakulut	-991 242	-1 191 822	-1 191 822	-1 191 822
Toimintakate	**1 619 112**	**703 180**	**1 210 872**	**1 210 872**
Rahoitustuotot				
Rahoituskulut	-684 720	-684 720	-684 720	-684 720
Vuosikate	**934 392**	**18 460**	**526 152**	**526 152**
Poistot	-538 939	-526 152	-526 152	-526 152
Tilikauden tulos	**395 452**	**-507 692**	**0**	**0**
Tilinpäätössiirrot				
Verot	-79 091	0		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**316 362**	**-507 692**	**0**	**0**

TASE	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma		7 226 529	7 226 529	7 226 529
Taseen loppusumma	18 094 593	19 909 276	19 400 000	19 400 000
Investoinnit netto				
Leasing- ja vuokravastuut				
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	11 412 003	11 412 003	11 412 003	11 412 003
- josta kaupungin myöntämät lainat	11 412 003	11 412 003	11 412 003	11 412 003
- josta kaupungin takaamat lainat	0	0	0	0

TUNNUSLUKUJA	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	15,1 %	-26,8 %	0,0 %	0,0 %
Vuosikate/Poistot -%	173,4 %	3,5 %	100,0 %	100,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,8	0,3	0,6	0,6
Henkilöstömäärä keskimäärin				

Tornion Työvoimalasäätiö sr

Tornion Työvoimalasäätiö Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Sosiaalisen työllistämisen ja kuntoutuksen järjestäminen ja kehittäminen Tornion kaupungissa sekä lähikunnissa
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Auno Kimmo hallituksen kokoonpano 26.8.2025 alkaen: puheenjohtaja Auno Kimmo varajäsen Mommo Pekka varapuheenjohtaja Sorvoja Reijo varajäsen Vaara Mika jäsen Kanto Eija varajäsen Hytönen Tanja jäsen Stoor Olavi (2/2026 asti) varajäsen Myllyneva Jouni jäsen Suoperä Jessica (3/2026 alkaen, Stoorin tilalle) jäsen Välimaa Marja-Liisa varajäsen Pukero Päivi
Toimitusjohtaja	Mari Jussila
Hallituksen käsittely pvm.	Talousarviokäsittelyn yhteydessä 26.10.2026.
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Lapin hyvinvointialue on päättänyt käyttää ensimmäisen optiokauden ajalle 1.1.–31.12.2027 koskien kuntouttavan työtoiminnan, sosiaalihuoltolain mukaisen työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen palveluissa. Päätös turvaa palveluiden jatkuvuutta lainsäädäntömuutosten siirtymävaiheessa. Mahdolliset lainsäädäntömuutokset voivat kuitenkin vaikuttaa palveluiden järjestämiseen ja jatkuvuuteen. Tilaajalla on oikeus irtisanoa sopimus kahden kuukauden irtisanomisajalla, mikäli palvelutarve olennaisesti muuttuu tai päättyy. Lisäksi Lapin hva on ilmoittanut käyttävänsä vuoden mittaiseen optiokauteen ajanjaksoille 1.1.2027-31.12.2027, koskien kehitysvammaisten henkilöiden työtoiminnan palveluja. Tulopohjaa vahvistetaan hanketoiminnalla, tavoitteena vähintään kahden samanaikaisen hankkeen toteuttaminen, sekä lisäämällä yritysyhteistyötä ja kehittämällä kiertotalouden liiketoimintamahdollisuuksia. Yritysten kanssa rakennetaan kumppanuustyöllistämisen malli, joka edistää heikossa työmarkkina-asemassa olevien henkilöiden työllistymistä ja tukee yritysten työvoimatarpeita sekä sosiaalisen vastuun toteutumista. Toimintaympäristön ja sosiaalihuollon lainsäädäntömuutosten vaikutuksia ennakoidaan erityisesti palvelutuotannon sekä työ- ja oppimisympäristöjen jatkuvuuden näkökulmasta. Toiminnan kehittämistä ohjaa sosiaalisesti kestävä kiertotalous, jossa yhdistyvät ihmislähtöisyys, ekologinen vastuullisuus, työllisyyden edistäminen ja taloudellinen kestävyys.
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Hyvinvointialueyhteistyön vahvistaminen ja kumppanuuksien laajentaminen. Säätiön sääntöjä tulee tarkastella yhdessä hallituksen kanssa, jotta tarvittaessa palveluntuotantoa voidaan laajentaa nykyistä toiminta-aluetta laajemmalle alueelle.

Tornion Työvoimalasäätiö **Perustiedot**	
	Hanketoiminnan vakiinnuttaminen osaksi säätiön palveluiden kehittämistyötä, kiinnittämällä hanketyöhön ensisijaisesti omaa henkilökuntaa. Yhteistyön edelleen kehittäminen Lapin muiden säätiötoimijoiden kanssa, tavoitteena kehittää yhtenäisiä, laadukkaita ja työelämälähtöisiä kuntoutus- ja valmennuspalveluja alueellisesti. Talouden tasapainon turvaaminen jatkamalla toiminnan kannattavuuden kriittistä arviointia sekä tarvittavia sopeuttamistoimenpiteitä. Sosiaalisesti kestävän kiertotalouden vahvistaminen säätiön toiminnan ja palvelukehityksen keskeisenä painopisteenä. Uudelleenkäytön, kierrätysmyymälätoiminnan ja kiertotalouden alkupään työtehtävien kehittäminen yhteistyössä yritysten kanssa. Tavoitteena lisätä ympäristöhyötyjä, monipuolistaa työ- ja oppimisympäristöjä sekä luoda uusia työllistymisen ja osallisuuden mahdollisuuksia heikossa työmarkkina-asemassa oleville henkilöille.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	Monipuolisten palvelukokonaisuuksien kehittäminen verkoston, käyttäjä asiakkaiden ja toimintaympäristön tarpeita laajemminkin kuullen. Viestinnän ja markkinoinnin tehostaminen, jonka avulla panostamme näkyvyyteen mm. sosiaalisessa mediassa. Markkinointistrategian laatiminen sekä visuaalisen ulkoasun ja palvelukokonaisuuksien päivittäminen nykyhetkeen palvelumuotoilun avulla.
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	Ei merkittäviä investointeja.
Investoinnit 2028 - 2029	Ei merkittäviä investointeja.

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Tornion Työvoimalasäätiö	
TA Tavoite	**Mittarit**
Säätiön toiminta perustuu tulorakenteeseen	Tilinpäätös, osavuosikatsaukset
Säätiön toiminta kehittyy sosiaalisen työllistämisen yksikkönä	Kehityshankkeiden tai muiden kehittämistoimenpiteiden raportointi toimintakertomuksessa
Nuorten ohjaaminen koulutukseen ja työelämään, työnantajayhteistyön lisääminen	Nuorten jatkosijoittuminen 85%, valtakunnallinen keskiarvo 75%, nuorisotyöttömyys
Työllisyyden kuntakokeilun tukeminen ja asiakasohjausmallin kehittäminen	Asiakasmäärät, tilastointitiedot, prosessikuvaukset
Pyritään ylijäämäiseen tulokseen, jolla katetaan edellisten vuosien alijäämät	Tilinpäätös

Tornion Työvoimalasäätiö

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1 373 725	1 237 990	1 247 070	1 161 615	1 113 036
Toimintakulut	-1 129 131	-1 168 782	-1 180 790	-1 107 264	-1 073 817
Toimintakate	**244 594**	**69 208**	**66 280**	**54 351**	**39 219**
Rahoitustuotot	116				
Rahoituskulut	-760	-760			
Vuosikate	**243 950**	**68 448**	**66 280**	**54 351**	**39 219**
Poistot	-12 903	-13 110	-13 440	-11 304	-9 100
Tilikauden tulos	**231 047**	**55 338**	**52 840**	**43 047**	**30 119**
Tilinpäätössiirrot					
Verot	-397				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**230 651**	**55 338**	**52 840**	**43 047**	**30 119**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Taseen loppusumma	767 759				
Investoinnit netto	-37 517				
Leasing- ja vuokravastuut	91 511				
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	152 000	152 000	0	0	0
- josta kaupungin myöntämät lainat	152 000	152 000	0	0	0
- josta kaupungin takaamat lainat	152 000				

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	16,8 %	4,5 %	4,2 %	3,7 %	2,7 %
Vuosikate/Poistot -%	1890,7 %	522,1 %	493,2 %	480,8 %	431,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	12,4	3,5			
Henkilöstömäärä keskimäärin	20	19	19	19	18

Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy

Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Kilparadan ja siihen liittyvien rakennusten ja laitteiden rakentaminen, ylläpito ja vuokraus sekä hevosurheilutilaisuuksien ja muiden erilaisten kurssi-, koulutus- ja yleisötilaisuuksien järjestäminen.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Markku Ponkala Ulla-Maija Koskenranta, Minna Karhu, Heli Trög ja Matti Vaajoensuu.
Toimitusjohtaja	Marja-Riitta Tervahauta
Hallituksen käsittely pvm.	Pidetään myöhemmin
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Katsomorakennuksen ulkoseinien kunnostus ja maalaus
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Sopimusten ajantasaistaminen.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	Sopimusten ajantasaistamisen ylläpitäminen ja seuranta.
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	Katsomorakennuksen ulkoseinien kunnostus ja maalaus.
Investoinnit 2028 - 2029	Investointeja ei ole.

Vuodelle 2025 ei asetettu talousarviotavoitteita:

Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy	
TA Tavoite	**Mittarit**

Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	12 260	11 960	51 960	12 500	13 000
Toimintakulut	-6 813	-24 130	-48 130	8 500	9 000
Toimintakate	**5 447**	**-12 170**	**3 830**	**21 000**	**22 000**
Rahoitustuotot	0	0	0	0	0
Rahoituskulut	-170	-300	0	0	0
Vuosikate	**5 277**	**-12 470**	**3 830**	**21 000**	**22 000**
Poistot	-29 565	-27 100	-27 100	-26 000	-25 000
Tilikauden tulos	**-24 288**	**-39 570**	**-23 270**	**-5 000**	**-3 000**
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Verot	0	0	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-24 288**	**-39 570**	**-23 270**	**-5 000**	**-3 000**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	374 294	374 294	374 294	374 294	374 294
Taseen loppusumma	253 311				
Investoinnit netto	0	0	0	0	0
Leasing- ja vuokravastuut	0	0	0	0	0
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	21 050	21 050	16 300	16 300	16 300
- josta kaupungin myöntämät lainat	16 300	16 300	16 300	16 300	16 300
- josta kaupungin takaamat lainat	4 750	0	0	0	0

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	-198,1 %	-330,9 %	-44,8 %	-40,0 %	-23,1 %
Vuosikate/Poistot -%	17,8 %	-46,0 %	14,1 %	80,8 %	88,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,94	-4,15	1,88	10,31	10,80
Henkilöstömäärä keskimäärin	0	0	0	0	0

Tornion Keilahalli Oy

Tornion Keilahalli Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Keilailu on koko perheen harrastus, joko yksin tai porukalla. Keilailu sopii kaiken ikäisille.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Markku Lahdenperä (pj.) Jani Heikkilä, Markku Taramaa, Heikki Keinänen, Ulla-Maija Koskenranta
Toimitusjohtaja	Ei toimitusjohtajaa
Hallituksen käsittely pvm.	9.9.2026
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Tavoitteena on saada toiminta vakiinnutettua vaikeiden koronavuosien jälkeen.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	Ylläpitää keilailuharrastuksen olosuhteita Torniossa.
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	Ei suunniteltuja investointeja.
Investoinnit 2028 - 2029	Ei suunniteltuja investointeja.

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Tornion Keilahalli Oy	
TA Tavoite	**Mittarit**
Vakiinnuttaa tilanne,	Kävijämäärä Talouden toteuma

Tornion Keilahalli Oy

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	24 600	30 000	30 000	30 000	30 000
Toimintakulut	-9 095	-9 000	-9 000	-9 000	-9 000
Toimintakate	**15 505**	**21 000**	**21 000**	**21 000**	**21 000**
Rahoitustuotot					
Rahoituskulut	-2 841	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Vuosikate	**12 665**	**19 000**	**19 000**	**19 000**	**19 000**
Poistot	-12 672	-19 000	-19 000	-19 000	-19 000
Tilikauden tulos	**-7**	**0**	**0**	**0**	**0**
Tilinpäätössiirrot		0			
Verot		0			
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-7**	**0**	**0**	**0**	**0**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	108 902	180 901	180 901	180 901	180 901
Taseen loppusumma	206 960	190 000	180 000	170 000	160 000
Investoinnit netto	0	0	0	0	0
Leasing- ja vuokravastuut	0	0	0	0	0
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	62 277	52 000	42 000	34 000	26 000
- josta kaupungin myöntämät lainat	0				
- josta kaupungin takaamat lainat	58 277	50 000	42 000	34 000	26 000

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Vuosikate/Poistot -%	99,9 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,46	2,47	2,90	3,36	4,00
Henkilöstömäärä keskimäärin		0	0	0	0

Business Tornio

Business Tornio Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Tornion elinkeinoelämän kehittäminen ja monipuolistaminen, työllisyyden edistäminen sekä matkailupalvelujen tarjoaminen.
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Ismo Säily Terhi Kuivila, Jukka Kujala, Kari Rantamaa ja Virpi Lilja
Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja Tero Siivola
Hallituksen käsittely pvm.	Lokakuu 2026
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Arctio North kaavan valmistuminen. Uuden matkailuhankkeen aloittaminen. Uuden EAKR hankkeen aloittaminen. Tytti hankkeen jatkaminen ja lopettaminen.
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Yhtiön strategian mukaiset painopistealueet: Varmistamme, että pysymme kansainvälisesti kiinnostavana kaupallisena keskittymänä Hyödynnämme omaa logistista solmukohtaamme – raide- ja maantierahti Vahvistamme teräksen ja rakentamisen klusterin kehittymistä ja menestymistä Suurteollisuuden kehittyminen ja kasvaminen tulevaisuuden teollisuuden kautta Kansainvälisen matkailuvetovoiman kehittäminen ja toimintaedellytysten vahvistaminen
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	Yhtiön strategian mukaiset painopistealueet: Varmistamme, että pysymme kansainvälisesti kiinnostavana kaupallisena keskittymänä Hyödynnämme omaa logistista solmukohtaamme – raide- ja maantierahti Vahvistamme teräksen ja rakentamisen klusterin kehittymistä ja menestymistä Suurteollisuuden kehittyminen ja kasvaminen tulevaisuuden teollisuuden kautta Kansainvälisen matkailuvetovoiman kehittäminen ja toimintaedellytysten vahvistaminen

Business Tornio **Perustiedot**	
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	Ei investointeja.
Investoinnit 2028 - 2029	Ei investointeja.

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Business Tornio	
TA Tavoite	**Mittarit**
Yhtiö neuvoo yritystoiminnan käynnistämistä suunnittelevia asiakkaita	- 30% perustettujen yritysten omistajista / yrittäjistä käyttää neuvontapalveluja (PRH:n tilasto) - 200 neuvontapalvelutapahtumaa
Yhtiö tukee toimivia yrityksiä niiden liiketoiminnan kehittämisessä	- 40% yritys- / kehittämistukia saaneista yrityksistä käyttää BT:n kehittämispalveluja - Myönnettyjen kehittämistukien kokonaisvolyymi 500 000€ - 80 kehittämispalvelutapahtumaa
Tornion yritysalueiden markkinointi	Yritysalueille sijoittuvia yrityksiä (uusi kiinteistö, vuokraus tai kiinteistön osto) Arctio -alueiden (North, West/Kromilaakso, Truck Stop) myynnin käynnistys (6 vuokrasopimusta) Suensaari, toimitilapörssin myötä seurataan vapaiden/tyhjien tilojen määrän kehitystä
Alueelle sijoittautuu uusia isoja työllistäjiä	Alueelle sijoittuva toimija työllistää yli 10 hlö
Tapahtumat / koulutukset yrityksille ja sidosryhmille	6 – 7 kpl vuodessa Osallistujia yhteensä 300 – 500 kpl
Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos	4,0 (asteikolla 1-5)
Yrityskehittämisen ja hankkeiden kautta luodaan uusia työpaikkoja	Uusien työpaikkojen määrä
Kansainvälisen matkailun kehittäminen	STF (Sustainable Tourism Finland) polun (7-kohdan ohjelma) aloittaminen ja jatkaminen yhdessä matkailutoimijoiden kanssa.

Business Tornio Oy

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1 016 836	1 089 000	1 166 000	1 151 182	1 015 210
Toimintakulut	-1 001 193	-1 087 770	-1 164 660	-1 149 850	-1 013 900
Toimintakate	**15 643**	**1 230**	**1 340**	**1 332**	**1 310**
Rahoitustuotot	6 935				
Rahoituskulut	-1 145	-900	-1 000	-1 000	-1 000
Vuosikate	**21 434**	**330**	**340**	**332**	**310**
Poistot	-379	-320	-320	-310	-300
Tilikauden tulos	**21 055**	**10**	**20**	**22**	**10**
Tilinpäätössiirrot					
Verot	-5 763				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**15 292**	**10**	**20**	**22**	**10**

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	181 643	181 643	181 643	181 643	181 643
Taseen loppusumma	426 456	450 000	450 000	450 000	450 000
Investoinnit netto					
Leasing- ja vuokravastuut	11 356	6 500	2 000	2 000	2 000
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)					
- josta kaupungin myöntämät lainat					
- josta kaupungin takaamat lainat					

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	2,07 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Vuosikate/Poistot -%	5657,8 %	103,1 %	106,3 %	107,1 %	103,3 %
Laskennallinen lainanhoitokate	19,72	1,37	1,34	1,33	1,31
Henkilöstömäärä keskimäärin		9	10	10	9

Bottenvikens Reningsverk Ab

Bottenvikens Reningsverk Ab Perustiedot	
Yhteisön tytäryhtiöt	
Yhteisön toiminta-ajatus	Tornion ja Haaparannan jäteveden puhdistus
Hallituksen puheenjohtaja **Hallituksen jäsenet**	Jussi Korpi Markku Taramaa, Pia Hulkoff
Toimitusjohtaja	Hans Kenttä
Hallituksen käsittely pvm.	09.11.2026
Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2027	Nykyisen kustannustason maltillisella kasvulla asiakkaiden veloituksia nostetaan 2 %. Jäteveden puhdistusprosessin kehittäminen, että pystymme vastaamaan ylivuotoihin ja asiattomiin päästöihin liittyviin haasteisiin.
TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2027 – 2029	
Toiminnalliset tavoitteet 2027	Jätevesien puhdistus vahvistettujen raja-arvojen mukaan. Fosforin päästövaatimusta on lievennetty arvoon 0,5 mg/l ja uusi reduktiovaatimus on 90 %. Annettujen raja-arvojen saavuttamiseksi prosessin uudistamista jatketaan. Myös ulkopuolisten rasvapäästöjen lähdettä selvitetään yhdessä valvovan viranomaisen kanssa.
Toiminnalliset tavoitteet 2027 - 2028	Annettujen raja-arvojen saavuttamiseksi prosessin uudistamista jatketaan. Myös laitoksen energiatehokkuutta parannetaan.
TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2027 – 2029	
Investoinnit 2027	3 000 000 kr, runkojohdon uusimisen aloittaminen 1,6 km (jatkuu 2028)
Investoinnit 2028 - 2029	2027: 3 000 000 kr (koneet ja laitteet) 2028: 13 000 000 kr (päälinja, koneet ja laitteet)

Vuodelle 2026 asetetut talousarviotavoitteet:

Bottenvikens Reningsverk Ab	
TA Tavoite	**Mittarit**
Päästään viranomaisten asettamiin tavoitteisiin taloudellisesti kestävällä tavalla	BOD 7 ja P raja-arvot

Bottenvikens Reningsverk Ab

TULOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1 646 775	1 686 338	1 720 345	1 771 955	1 825 114
Toimintakulut	-1 258 175	-1 241 458	-1 383 695	-1 425 206	-1 467 962
Toimintakate	**388 600**	**444 880**	**336 650**	**346 749**	**357 152**
Rahoitustuotot	8 460				
Rahoituskulut	-39 590	-41 371	-54 259	-54 464	-54 675
Vuosikate	**357 470**	**403 510**	**282 391**	**292 285**	**302 477**
Poistot	-198 021	-195 366	-200 846	-206 872	-213 078
Tilikauden tulos	**159 449**	**208 144**	**81 544**	**85 414**	**89 399**
Tilinpäätössiirrot		0			
Verot	-32 113	-42 019			
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**127 335**	**166 125**	**81 544**	**85 414**	**89 399**
Kurssi (vuoden keskiarvo)	*11,0671*				

TASE	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspääoma/osakepääoma	110 890	109 032	110 890	110 890	110 890
Taseen loppusumma	3 090 017	3 237 074	3 292 704	4 276 394	4 340 064
Investoinnit netto	281 720	277 226	277 226	1 201 312	0
Leasing- ja vuokravastuut					
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	977 934	950 238	922 515	1 818 879	1 791 156
- josta kaupungin myöntämät lainat					
- josta kaupungin takaamat lainat					
Kurssi (vuoden viimeinen arvo)	*10,8215*				

TUNNUSLUKUJA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Liiketulos -%	9,7 %	12,3 %	4,7 %	4,8 %	4,9 %
Vuosikate/Poistot -%	180,5 %	206,5 %	140,6 %	141,3 %	142,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	2,5	2,8	2,0	1,2	1,3
Henkilöstömäärä keskimäärin	4	0	0	0	0